

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Date du dépôt	N° 0403.091.220	P.	U.	D.	C-cap 1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: **SOLVAY SA**

Forme juridique: **Société anonyme**

Adresse: **Rue de Ransbeek**

N°: **310**

Code postal: **1120**

Commune: **Neder-over-Heembeek**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Bruxelles, francophone**

Adresse Internet: <sup>1</sup> <https://www.solvay.com>

Numéro d'entreprise **0403.091.220**

DATE **26-05-20** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS **EN EUROS (2 décimales)** <sup>2</sup>

approuvés par l'assemblée générale du **10-05-22**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du **01-01-21** au **31-12-21**

Exercice précédent du **01-01-20** au **31-12-20**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~ <sup>3</sup> identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: **95**  
 objet: 6.1, 6.3.4, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 11, 12, 13, 14

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

Signature  
(nom et qualité)

**Boël Nicolas**

**Président du Conseil d'Administration**

Signature  
(nom et qualité)

**Kadri Ilham**

**Administrateur**

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

<sup>3</sup> Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

**Boël Nicolas**

Château du Chenox - Chenox 3, 1490 Court-Saint-Etienne, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration, début: 09/05/2017, fin: 13/05/2025

**Kadri Ilham**

avenue de la Sapinière 23, 1180 Uccle, Belgique

Fonction : Administrateur, début: 14/05/2019, fin: 13/05/2025

**Casimir-Lambert Charles**

chemin des Tulpiers 2, 1297 Founex, Suisse

Fonction : Administrateur, début: 08/06/2007, fin: 09/05/2023

**BARON COPPENS D'EECKENBRUGGE Hervé**

Fontaine Cabouche 12, 1390 Grez-Doiceau, Belgique

Fonction : Administrateur, début: 09/05/2017, fin: 14/05/2024

**de Viron Françoise**

rue Saint-Martin 28, 1457 Walhain, Belgique

Fonction : Administrateur, début: 09/05/2017, fin: 13/05/2025

**Thorne Rosemary**

Bryanston Square 11 W1H 2DQ London, Royaume-Uni

Fonction : Administrateur, début: 13/05/2014, fin: 10/05/2022

**Michel Gilles**

rue Georges Bizet 18, 75116 Paris, France

Fonction : Administrateur, début: 13/05/2014, fin: 10/05/2022

**Oudeman Maria**

Rijperweg 11, 2061 BG Bloemendaal, Pays-Bas

Fonction : Administrateur, début: 14/05/2019, fin: 09/05/2023

**Poirier-Lemarchand Agnès**

rue des Jardies 14, 92190 Meudon, France

Fonction : Administrateur, début: 09/05/2017, fin: 13/05/2025

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

**Tournay Philippe**

avenue de l'Observatoire 7, boîte 14, 1180 Uccle, Belgique

Fonction : Administrateur, début: 08/05/2018, fin: 10/05/2022

**Lievonen Matti**

Zumhof - Terrasse 2, boîte C, 6010 Kriens, Suisse

Fonction : Administrateur, début: 08/05/2018, fin: 10/05/2022

**THIBAUT DE MAISIÈRES Aude**

Warrington Crescent 33 W9 1EJ London, Royaume-Uni

Fonction : Administrateur, début: 12/05/2020, fin: 14/05/2024

**Janssen Edouard**

Rue Wijnants 33, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur, début: 11/05/2021, fin: 13/05/2025

**Colberg Wolfgang**

Dr Han Staub Str. 3, 82031 Grünwald, Allemagne

Fonction : Administrateur, début: 11/05/2021, fin: 13/05/2025

**de Laguiche Bernard**

Rua Prof Parigo de Souza 3305, boîte 191 81200 100 Curitiba Parana, Argentine

Fonction : Administrateur, début: 09/05/2017, fin: 30/09/2021

**du Monceau de Bergenda Evelyn**

avenue des Fleurs 14, 1150 Woluwé-Saint-Pierre, Belgique

Fonction : Administrateur, début: 09/05/2017, fin: 11/05/2021

**Moraleda Amparo**

Calle de Rodriguez Marin 21, boîte 3, 28002 Madrid, Espagne

Fonction : Administrateur, début: 09/05/2017, fin: 11/05/2021

**DELOITTE RÉVISEURS D'ENTREPRISES SRL 0429.053.863**

Luchthaven Brussel Nationaal 1, boîte J, 1930 Zaventem, Belgique

Fonction : Commissaire, début: 14/05/2013, fin: 10/05/2022

Numéro de membre : IRE B025

Représenté par :

1. DENAYER Michel

Luchthaven Brussel Nationaal 1J 1930 Zaventem Belgique

, Numéro de membre : A01346

2. MAGNIN Corine

Luchthaven Brussel Nationaal 1J 1930 Zaventem Belgique

, Numéro de membre : A02128

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ / n'ont pas \* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*\*;
- B. L'établissement des comptes annuels \*\*;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.



<b>COMPTES ANNUELS</b>
------------------------

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<u>11.308.661.778,36</u>	<u>11.235.076.522,45</u>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	123.237.673,95	137.681.248,32
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	69.396.489,92	63.604.470,50
Terrains et constructions		22	41.573.339,98	38.840.533,68
Installations, machines et outillage		23	18.093.671,25	16.952.453,58
Mobilier et matériel roulant		24	4.268.621,77	4.398.515,07
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	3.014,14	6.308,03
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	5.457.842,78	3.406.660,14
<b>Immobilisations financières</b>	6.4 / 6.5.1	28	11.116.027.614,49	11.033.790.803,63
Entreprises liées	6.15	280/1	11.097.922.037,09	11.015.244.623,22
Participations		280	11.043.139.715,17	10.934.023.633,92
Créances		281	54.782.321,92	81.220.989,30
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3	2.043.777,60	1.980.857,40
Participations		282	2.043.777,60	1.980.857,40
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	16.061.799,80	16.565.323,01
Actions et parts		284	13.499.299,80	14.002.823,01
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	2.562.500,00	2.562.500,00

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<u>4.073.914.666,77</u>	<u>4.356.251.989,96</u>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29	323.565,96	364.331,24
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	323.565,96	364.331,24
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3	10.599.533,25	96.132,10
Stocks		30/36	10.543.959,51	40.558,36
Approvisionnements		30/31	10.543.959,51	40.558,36
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37	55.573,74	55.573,74
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	3.367.558.354,04	3.667.641.066,42
Créances commerciales		40	830.056.279,56	638.778.080,38
Autres créances		41	2.537.502.074,48	3.028.862.986,04
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1 / 6.6	50/53	244.231.783,19	305.635.926,47
Actions propres		50		
Autres placements		51/53	244.231.783,19	305.635.926,47
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	436.272.219,70	348.851.649,93
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	14.929.210,63	33.662.883,80
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	15.382.576.445,13	15.591.328.512,41

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
		10/15	8.995.668.489,39	8.871.519.019,13
<b>Apport</b>	6.7.1	10/11	2.788.578.820,38	2.788.578.820,38
Capital		10	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
Capital souscrit		100	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
Capital non appelé <sup>4</sup>		101		
En dehors du capital		11	1.200.432.580,38	1.200.432.580,38
Primes d'émission		1100/10	1.200.432.580,38	1.200.432.580,38
Autres		1109/19		
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12		
<b>Réserves</b>		13	1.982.255.418,15	1.982.255.418,15
Réserves indisponibles		130/1	158.814.624,00	158.814.624,00
Réserve légale		130	158.814.624,00	158.814.624,00
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132	767.756.282,76	767.756.282,76
Réserves disponibles		133	1.055.684.511,39	1.055.684.511,39
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)	14	4.224.834.250,86	4.100.684.780,60
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net <sup>5</sup></b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>				
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5	187.854.887,75	577.975.740,56
Pensions et obligations similaires		160	138.469.400,80	202.949.314,19
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163	14.653.296,58	14.590.417,62
Autres risques et charges	6.8	164/5	34.732.190,37	360.436.008,75
<b>Impôts différés</b>		168		

<sup>4</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit.

<sup>5</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b>		17/49	<u>6.199.053.067,99</u>	<u>6.141.833.752,72</u>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17	2.421.167.211,96	3.151.727.789,16
Dettes financières		170/4	2.421.055.413,06	3.150.000.000,00
Emprunts subordonnés		170	800.000.000,00	800.000.000,00
Emprunts obligataires non subordonnés		171	1.100.000.000,00	1.850.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174	521.055.413,06	500.000.000,00
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	111.798,90	1.727.789,16
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	3.749.099.090,60	2.947.212.309,64
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	377.500.000,00	
Dettes financières		43	4.156.084,20	1.380.122,02
Etablissements de crédit		430/8	3.007.675,96	1.313.260,72
Autres emprunts		439	1.148.408,24	66.861,30
Dettes commerciales		44	128.474.247,06	99.905.024,39
Fournisseurs		440/4	128.474.247,06	99.905.024,39
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46	28.335.521,69	6.747.826,30
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	99.146.733,50	101.687.607,07
Impôts		450/3	42.346.131,26	40.121.326,66
Rémunérations et charges sociales		454/9	56.800.602,24	61.566.280,41
Autres dettes		47/48	3.111.486.504,15	2.737.491.729,86
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	28.786.765,43	42.893.653,92
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	15.382.576.445,13	15.591.328.512,41

**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	1.418.878.189,50	867.575.668,49
Chiffre d'affaires	6.10	70	50.727.314,06	11.059.250,94
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		-1.044,19
Production immobilisée		72	13.525.505,71	17.039.172,76
Autres produits d'exploitation	6.10	74	860.043.329,81	781.437.184,01
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	494.582.039,92	58.041.104,97
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	991.122.697,80	1.122.132.887,56
Approvisionnements et marchandises		60	52.670.373,96	11.188.510,01
Achats		600/8	63.173.775,11	11.183.915,29
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	-10.503.401,15	4.594,72
Services et biens divers		61	517.250.795,68	497.262.526,32
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	303.209.901,57	197.922.031,54
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	44.449.182,95	43.842.195,36
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4	4.684.998,52	123.846,84
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8	-73.878.837,14	-75.240.108,72
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	29.624.317,23	47.032.756,44
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	113.111.965,03	400.001.129,77
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> (+)/(-)		9901	427.755.491,70	-254.557.219,07

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b>		75/76B	766.971.744,52	563.307.670,82
Produits financiers récurrents		75	622.439.727,37	553.576.095,56
Produits des immobilisations financières		750	470.396.729,76	289.478.607,49
Produits des actifs circulants		751	25.603.927,09	46.166.627,95
Autres produits financiers	6.11	752/9	126.439.070,52	217.930.860,12
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	144.532.017,15	9.731.575,26
<b>Charges financières</b>		65/66B	662.054.047,60	2.378.805.979,90
Charges financières récurrentes	6.11	65	222.978.635,49	313.183.539,86
Charges des dettes		650	98.750.709,20	95.199.813,28
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	124.227.926,29	217.983.726,58
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	439.075.412,11	2.065.622.440,04
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> (+)/(-)		9903	532.673.188,62	-2.070.055.528,15
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat</b> (+)/(-)	6.13	67/77	899.516,76	-2.122.798,40
Impôts		670/3	10.966.540,77	7.155.014,48
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	10.067.024,01	9.277.812,88
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> (+)/(-)		9904	531.773.671,86	-2.067.932.729,75
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> (+)/(-)		9905	531.773.671,86	-2.067.932.729,75

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-)	9906	4.632.458.452,46	4.497.721.340,60
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	(9905)	531.773.671,86	-2.067.932.729,75
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	4.100.684.780,60	6.565.654.070,35
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>		791/2		
sur l'apport		791		
sur les réserves		792		
<b>Affectation aux capitaux propres</b>		691/2		
à l'apport		691		
à la réserve légale		6920		
aux autres réserves		6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-)	(14)	4.224.834.250,86	4.100.684.780,60
<b>Intervention des associés dans la perte</b>		794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>		694/7	407.624.201,60	397.036.560,00
Rémunération de l'apport		694	407.624.201,60	397.036.560,00
Administrateurs ou gérants		695		
Travailleurs		696		
Autres allocataires		697		

**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

**FRAIS DE DÉVELOPPEMENT**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

- Acquisitions, y compris la production immobilisée
- Cessions et désaffectations
- Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

- Actés
- Repris
- Acquis de tiers
- Annulés à la suite de cessions et désaffectations
- Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	30.418.100,01
8021	1.160,00	
8031	174.956,00	
8041	414.670,36	
8051	30.658.974,37	
8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.558.046,49
8071	2.609.157,09	
8081		
8091		
8101		
8111		
8121	11.167.203,58	
81311	<u>19.491.770,79</u>	



**FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT AVANT LE 1ER JANVIER 2016**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8055P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8025		
8035		
8045		
8055		
8125P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8075		
8085		
8095		
8105		
8115		
8125		
81312	_____	

**FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT APRÈS LE 31 DÉCEMBRE 2015**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice
8056	11.634.880,19
8126	11.634.880,19
81313	_____

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	243.696.030,90
8022	2.153.372,14	
8032	8.534.272,25	
8042	151.528,42	
8052	237.466.659,21	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	135.109.457,38
8072	22.525.754,88	
8082		
8092		
8102	6.220.102,30	
8112		
8122	151.415.109,96	
211	<u>86.051.549,25</u>	

**GOODWILL**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.600.000,00
8023		
8033		
8043		
8053	6.600.000,00	
8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.600.000,00
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	6.600.000,00	
212	<hr/>	

**ACOMPTES VERSÉS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.234.621,28
8024	11.025.931,41	
8034		
8044	-566.198,78	
8054	17.694.353,91	
8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8074		
8084		
8094		
8104		
8114		
8124		
213	<u>17.694.353,91</u>	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	114.289.089,09
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	4.227.689,04	
Cessions et désaffectations	8171	3.612,36	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8181	945.385,42	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191	119.458.551,19	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.011.055,64
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8241		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251	7.011.055,64	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	82.459.611,05
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8271	2.436.655,80	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8311		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321	84.896.266,85	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(22)	41.573.339,98	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	51.809.485,55
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	2.811.693,61	
Cessions et désaffectations	8172	707.751,65	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182	1.859.314,94	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	55.772.742,45	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	34.857.031,97
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	3.527.854,98	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	705.815,75	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	37.679.071,20	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(23)	<u>18.093.671,25</u>	

**MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	39.095.956,39

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8163 1.072.869,04

Cessions et désaffectations

8173 17.200.959,81

Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

8183 508.823,78

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8193 23.476.689,40

**Plus-values au terme de l'exercice**

8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
-------	------------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8213

Acquises de tiers

8223

Annulées

8233

Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)

8243

**Plus-values au terme de l'exercice**

8253

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	34.697.441,32
-------	------------------	---------------

**Mutations de l'exercice**

Actés

8273 1.711.586,12

Repris

8283

Acquis de tiers

8293

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8303 17.200.959,81

Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)

8313

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8323 19.208.067,63

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(24)	<u>4.268.621,77</u>	
------	---------------------	--

**AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	57.199,29

**Mutations de l'exercice**

- Acquisitions, y compris la production immobilisée
- Cessions et désaffectations
- Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

8165		
8175		
8185		

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8195	57.199,29	
------	-----------	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	107.814,77
-------	------------------	------------

**Mutations de l'exercice**

- Actées
- Acquises de tiers
- Annulées
- Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)

8215		
8225		
8235		
8245		

**Plus-values au terme de l'exercice**

8255	107.814,77	
------	------------	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	158.706,03
-------	------------------	------------

**Mutations de l'exercice**

- Actés
- Repris
- Acquis de tiers
- Annulés à la suite de cessions et désaffectations
- Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)

8275	3.293,89	
8285		
8295		
8305		
8315		

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8325	161.999,92	
------	------------	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(26)	<u>3.014,14</u>	
------	-----------------	--



**IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.406.660,14

**Mutations de l'exercice**

- Acquisitions, y compris la production immobilisée
- Cessions et désaffectations
- Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

8166	5.364.706,78	
8176		
8186	-3.313.524,14	

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8196	5.457.842,78	
------	--------------	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
-------	------------------	--

**Mutations de l'exercice**

- Actées
- Acquises de tiers
- Annulées
- Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)

8216		
8226		
8236		
8246		

**Plus-values au terme de l'exercice**

8256		
------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
-------	------------------	--

**Mutations de l'exercice**

- Actés
- Repris
- Acquis de tiers
- Annulés à la suite de cessions et désaffectations
- Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)

8276		
8286		
8296		
8306		
8316		

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8326		
------	--	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(27)	<u>5.457.842,78</u>	
------	---------------------	--

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	14.033.539.114,64
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361	473.538.797,61	
Cessions et retraits	8371	20.347.256,86	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	14.486.730.655,39	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.099.515.480,72
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471	436.151.341,39	
Reprises	8481	92.075.881,89	
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521	3.443.590.940,22	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(280)	<u>11.043.139.715,17</u>	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	81.220.989,30
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581	24.248.714,26	
Remboursements	8591	31.353.390,96	
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621	-924.131,71	
Autres (+)/(-)	8631	-18.409.858,97	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(281)	<u>54.782.321,92</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

**ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.134.083,97
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8382		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8392	2.134.083,97	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8442		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8452		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	153.226,57
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8472		
Reprises	8482	62.920,20	
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8512		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8522	90.306,37	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8542		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8552		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(282)	<u>2.043.777,60</u>	
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	283P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8582		
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change (+)/(-)	8622		
Autres (+)/(-)	8632		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(283)	<u>                    </u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8652	<u>                    </u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	14.216.152,41
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363	1.142.310,26	
Cessions et retraits	8373	1.645.833,47	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393	13.712.629,20	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	207.558,45
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523	207.558,45	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.770,95
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8543		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553	5.770,95	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(284)	<u>13.499.299,80</u>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>2.562.500,00</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583		
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623		
Autres (+)/(-)	8633		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(285/8)	<u>2.562.500,00</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8653		

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>Hestia</b> Société anonyme RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0413.879.402	Ordinaires	999	99,90	0,10	31/12/2020	EUR	742.310	-21.073
<b>Resol</b> Société anonyme RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0448.967.963	Ordinaires	100	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	112.517	-19.033
<b>Solvay Chemicals International</b> Société anonyme RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0406.804.736	Ordinaires	338.786.179	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	197.173.240	6.348.273
<b>Solvay Chimie</b> Société anonyme RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0408.249.541	Ordinaires	240.987.360	99,99	0,01	31/12/2020	EUR	9.163.436	8.494.504
<b>Solvay Participations Belgique</b> Société anonyme Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0403.409.340	Ordinaires	151.995.650	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	3.681.397.323	218.955
<b>Solvay Specialty Polymers Belgium</b> Société anonyme Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0880.405.949	Ordinaires	6.782.496	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	11.191.144	16.764.820

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>Solvay Chemicals and Plastics Holding BV</b> Société étrangère Schepersweg 1 6049 CV Herten Pays-Bas	Ordinaires	1.839	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	487.008.000	27.506.000
<b>Solvay Quimica S.L.</b> Société étrangère AVDA REY ALBERTO I DE BELGICA 39300 TORRELAVEGA Espagne	Ordinaires	55.918	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	196.754.000	10.619.000
<b>Solvay Chimica Italia S.p.A.</b> Société étrangère VIALE LOMBARDIA 20 20021 Bollate Italie	Ordinaires	13.322.400	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	264.687.052	23.676.999
<b>Solvay GmbH</b> Société étrangère HANS-BOECKLER-ALLEE 20 30173 Hannover Allemagne	Ordinaires	29.115.280	10,26	89,74	31/12/2020	EUR	370.842.000	36.979.000
<b>Solvay Österreich GmbH</b> Société étrangère BAHNHOFSTRASSE 22 4802 Ebensee Autriche	Ordinaires	50	0,39	99,61	31/12/2020	EUR	14.284.463	3.721.516
<b>Solvay Business Services Portugal</b> Société étrangère AVENIDA TOMAS RIBEIRO 43 , boîte 2C 2790 211 Carnaxide Portugal	Ordinaires	1	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	3.276.899	617.372

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>Solvay Finance (Luxembourg)</b> Société anonyme PARC D'ACTIVITES DE CAPELLEN 36 8308 Luxembourg Luxembourg	Ordinaires	1.600.125	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	1.214.734.941	42.212.626
<b>Solvay Chimika</b> Société anonyme ANASTASSEOS STR. 7 155 61 HOLARGOS (ATHINAI) Grèce	Ordinaires	399.999	99,99	0,01	31/12/2020	EUR	291.194	19.521
<b>Solvay Nordic A.B.</b> Société étrangère LILLA TORGET 1 211 34 Malmo Suède	Ordinaires	1.000	100,00	0,00	31/12/2020	SEK	1.707.913	-369.665
<b>Solvay Kemija d.o.o.</b> Société étrangère Petrova 12 10000 Zagreb Croatie 0000.000.000	Ordinaires	503	100,00	0,00	31/12/2020	HRK	3.386.735	562.392
<b>Solvay Kimya Ltd STI</b> Société étrangère GIZ 2000 PLAZA 13 34398 MASLAK, ISTANBUL Turquie 0000.000.000	Ordinaires	600	100,00	0,00	31/12/2020	TRY	42.327.342	15.281.959
<b>Solvay Ltd (Shanghai)</b> Société étrangère JINDU RD, XINZHUANG INDUSTRIAL 3966 201108 Shanghai Chine	Ordinaires	5.400.000	90,00	10,00	31/12/2020	CNY	601.126.239	60.678.498

**INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS**

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>Nippon Solvay K.K.</b> Société étrangère ATAGO 2-5-1, MINATO-KU 105- 6207 Tokyo Japon	Ordinaires	400	100,00	0,00	31/12/2020	JPY	881.929.771	128.643.866
<b>Iridos Ltd</b> Société étrangère IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Corée du Sud	ordinaires	1.026.666	50,00	0,00	31/12/2020	KRW	21.463.606.000	75.346.000
<b>Solvay Specialities India Private Limited</b> Société étrangère SENAPATI BAPAT MARG/LOWER PAREL 462 400 013 Mumbai Inde	Ordinaires	947.445	0,29	99,71	31/03/2021	INR	5.333.855.000	19.994.000
<b>Solvay Asia Pacific Co Ltd</b> Société étrangère 11&16 FL. WAVE PLACE 55 10330 Bangkok Thaïlande	Ordinaires	239.993	99,99	0,00	31/12/2020	THB	64.144.602	8.253.221
<b>Solvay Taiwan Ltd</b> Société étrangère SONG REN ROAD 89 11073 Taipei City Taïwan	Ordinaires	24.158	100,00	0,00	31/12/2020	TWD	69.850.960	-5.404.655
<b>Solvay Polymers and Chemicals South Africa Ltd</b> Société étrangère DE HAVILLAND CRES/PERSEQUOR PARK 41 0020 Pretoria Afrique du Sud					31/12/2020	ZAR	-1.934.018	-9.712.644



## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>Conduit Ventures II Ltd</b> Société étrangère Hatton Garden 59-61 EC1N 8LS London Royaume-Uni	ordinaires	110	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	11.871.180	-2.245.498
<b>Belinka Perkemija DD</b> Société étrangère ZASAVSKA CESTA 95 1231 Ljubljana Slovénie 0000.000.000	Ordinaires	4.558.289	14,06	0,00	31/12/2020	EUR	10.218.886	2.835.439
<b>Korea Advanced Materials Fund</b> YEOKSAM-DONG, KANGNAM-GU 679 , boîte 5 06141 SEOUL Corée du Sud	Ordinaires	52.922	20,00	0,00	31/12/2020	KRW	21.290.012.922	10.036.482.345
<b>SOLVAY FRANCE</b> Société anonyme rue de Clichy 25 75009 Paris France	ordinaires	20.000.000	50,00	0,00	31/12/2020	EUR	2.409.921.835	-671.193.158
<b>Solvay Solutions Italia S.p.A.</b> Société étrangère Via Milano 78 20021 Ospiate di Bollate Italie	ordinaires	23.373.259	15,70	84,30	31/12/2020	EUR	66.523.450	7.059.953
<b>SOLVAY FLUORIDES, LLC</b> RICHMOND AVENUE 3333 77098 HOUSTON TX Etats-Unis d'Amérique	ordinaires	10.580.000	100,00	0,00	31/12/2021	USD	25.073.000	5.974.000

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>SOFINNOVA GREEN SEED FUND</b>  RUE DE SURENE 17 75008 PARIS France	Ordinaires	1.000	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	34.295.303	-307.147
<b>SOLVAY POLAND SP</b>  UL. WALCZAKA 25 66407 GORZOW WIELKOPOLSKI Pologne	ORDINAIRES	500.000	22,22	0,00	31/12/2020	PLN	187.096.600	68.565.800
<b>SOLVAY SPECIALTY POLYMERS ITALY S.P.A.</b>  VIALE LOMBARDIA 20 20021 BOLLATE Italie	ORDINAIRE	1.009.820	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	855.444.646	98.962.932
<b>Solvay UK Holding Company Ltd</b> Société étrangère OAK HOUSE REEDS CRESCENT WD244QP Hertfordshire Royaume-Uni	ORDINAIRES	374.187.000	100,00	0,00	31/12/2020	GBP	68.930.000	8.000
<b>Solvay Holding Inc</b> Société étrangère CARNEGIE CENTER 504 08540 Princeton NJ Etats-Unis d'Amérique	Ordinaire	75.000.000	100,00	0,00	31/12/2021	USD	7.904.147.000	-16.655.000
<b>Solvay Energy Services Italia Srl</b>  Viale Lombardia 20 20021 Bollate Italie	Ordinaire	8.380	60,74	39,26	31/12/2020	EUR	195.130	-124.856

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>Solvay Hungary KFT</b>  TÖLGYFA UTCA 28 1027 Budapest Hongrie	Ordinaire	45.900	51,00	49,00	31/12/2020	HUF	167.765.000	50.980.000
<b>Solvay CR s.r.o.</b>  ZA POTOKEM 46/4 106 00 Praha 10 République Tchèque	Ordinaire	986	100,00	0,00	31/12/2020	CZK	26.889.000	4.914.000
<b>Solvay Bucharest srl</b>  STR. DOMNITA RUXANDRA 12 020 562 BUCURESTI Roumanie	Ordinaire	866	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	4.691.007	1.395.148
<b>Solvay Chemical Services Korea Co Ltd</b>  Société étrangère Teheran-Ro, Gangnam-Gu 124 06234 Seoul Corée du Sud	Ordinaire	66.141	100,00	0,00	31/12/2020	KRW	4.115.447.000	824.848.000
<b>Invizius Ltd</b>  Princes street 125 EH2 4AD Edinburgh Royaume-Uni	Ordinaires	400.000	100,00	0,00	31/12/2020	GBP	1.358.753	-1.229.465
<b>Rhodia Holdings Ltd</b>  Clarendon road 34 WD171JJ WATFORD, HERTFORDSHIRE Royaume-Uni	Ordinaires	59.453	10,37	0,00	31/12/2020	GBP	245.248.000	-171.000

**INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS****PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
	Ordinaires	1.000.298.1 54	100,00	0,00				

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b>	51		
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Actions et parts – Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
<b>Titres à revenu fixe</b>	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b>	53	244.231.783,19	305.635.926,47
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686	244.231.783,19	305.635.926,47
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b>	8689		

**COMPTES DE RÉGULARISATION****Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
Coûts IT	8.334.235,36
Commissions lignes de crédit	1.078.074,96
Assurances	840.493,20
Performance unit stock plan	841.873,38
Instruments financiers	1.365.279,12
Intérêts à recevoir	2.292.525,81
Divers	176.728,80

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**ETAT DU CAPITAL**

**Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice  
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.588.146.240,00
(100)	1.588.146.240,00	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
 Catégories d'actions

Actions sans désignation de valeur nominale  
 Actions nominatives  
 Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	1.588.146.240,00	105.876.416
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	43.409.289
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	62.467.127

**Capital non libéré**

Capital non appelé  
 Capital appelé, non versé  
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu  
 Nombre d'actions correspondantes  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu  
 Nombre d'actions correspondantes

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours  
 Montant du capital à souscrire  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation  
 Montant du capital à souscrire  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

**Capital autorisé non souscrit**

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	33.551.085,00
8732	2.236.739
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	158.000.000,00

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

Exercice

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

Sur base des déclarations de transparence reçues :

En date du 31/12/2021 :

- > Solvac S.A., rue des Champs Elysées 43 à 1050 Bruxelles (nr entreprise 0423.898.710), détient 32.621.583 actions donnant droit à 30,81 % des droits de vote
- > Solvay Stock Option Management S.R.L., rue de Ransbeek 310 à 1120 Neder-over-Hembeek (nr entreprise 0882.759.287), détient 2.236.739 actions donnant droit à 2,11 % des droits de vote.
- > BlackRock Inc. , 55 East 52nd Street, New York, NY, 10055, U.S.A., détient 3.377.525 actions donnant droit à 3,19 % des droits de vote.



**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Exercice
2.495.496,57
2.351.000,00
8.066.719,00
3.161.600,00
13.600.000,00
1.356.698,90
3.091.795,69
608.880,21

- Renolit : litige suite à la vente secteur feuilles industrielles
- Litiges licences informatiques
- Performance unit stock plan
- Maintenance et licences ERP contrat Rainier
- Performance Purchase and Supply Chain Excellence
- Perte probable de contrepartie
- Pensions succursale italienne
- Autres

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF****VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE****Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	377.500.000,00
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	377.500.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

(42) 377.500.000,00

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	500.000.000,00
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	500.000.000,00
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

8912 500.000.000,00

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	1.921.055.413,06
Emprunts subordonnés	8813	800.000.000,00
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	1.100.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	21.055.413,06
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	111.798,90

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

8913 1.921.167.211,96

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et dettes assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes sur commandes

Dettes salariales et sociales

Autres dettes

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges****Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et dettes assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes sur commandes

Dettes fiscales, salariales et sociales

Impôts

Rémunérations et charges sociales

Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)

Dettes fiscales échues

Dettes fiscales non échues

Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale

Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	11.635.690,84
450	30.710.440,42
9076	
9077	56.800.602,24

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

Intérêts à payer

Performance unit stock plan

Autres

Exercice
27.585.343,15
494.909,64
706.512,64



		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>				
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	635	-64.479.913,39	-87.441,10
<b>Réductions de valeur</b>				
Sur stocks et commandes en cours				
Actées		9110		
Reprises		9111		
Sur créances commerciales				
Actées		9112	6.794.231,29	4.599.515,41
Reprises		9113	2.109.232,77	4.475.668,57
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
Constitutions		9115	82.084.179,57	42.491.655,91
Utilisations et reprises		9116	155.963.016,71	117.731.764,63
<b>Autres charges d'exploitation</b>				
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation		640	2.998.182,47	2.195.703,87
Autres		641/8	26.626.134,76	44.837.052,57
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>				
Nombre total à la date de clôture		9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein		9097	3,0	2,7
Nombre d'heures effectivement prestées		9098	5.785	5.279
Frais pour la société		617	234.755,35	210.285,02

**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754		
Autres			
Différence de change		106.676.041,37	194.145.380,05
Ecart de conversion de devises		12.019.029,75	9.906.021,01
Produits de swap de devises		7.180.612,00	6.288.885,98
Autres		563.387,40	7.590.573,08
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b>	6501		
<b>Intérêts portés à l'actif</b>	6502		
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées	6510		
Reprises	6511		
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653		
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations	6560		
Utilisations et reprises	6561		
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées	654		
Ecart de conversion de devises	655		
Autres			
Différence de change		113.015.012,10	182.238.531,88
Ecart de conversion de devises		2.957.698,74	17.100.002,08
Charges sur swap de devises		7.744.929,62	6.462.487,76
Autres		510.285,83	12.182.704,86

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76	639.114.057,07	67.772.680,23
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	(76A)	494.582.039,92	58.041.104,97
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620	378.347.111,24	6.723.156,98
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	116.234.928,68	51.317.947,99
<b>Produits financiers non récurrents</b>	(76B)	144.532.017,15	9.731.575,26
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	92.138.802,09	6.283.925,42
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	51.073.744,14	3.447.649,84
Autres produits financiers non récurrents	769	1.319.470,92	
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66	552.187.377,14	2.465.623.569,81
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	(66A)	113.111.965,03	400.001.129,77
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		10.900.000,00
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620	62.201.078,99	350.282.044,41
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	50.910.886,04	38.819.085,36
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	(66B)	439.075.412,11	2.065.622.440,04
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	436.151.341,39	2.065.528.048,58
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	1.604.599,80	58.935,20
Autres charges financières non récurrentes	668	1.319.470,92	35.456,26
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		



**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

	Exercice
Dépenses non admises	34.839.227,65
Dépenses non admises : réduction valeur sur titres	436.151.341,39
titres : moins-values sur réalisations	1.414.175,34
titres : plus-values sur réalisations (exemptées)	-47.072.025,74
titres : reprises moins-values	-90.919.521,49
Revenus définitivement taxés (exemptés)	-308.411.648,60
Provisions imposables	-350.109.984,16
Revenus définitivement taxés:utilisation report années antérieures	29.190.083,01
Autres	-6.930.683,40

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

Les résultats relatifs aux titres n'ont pas d'incidence sur les résultats taxables. Les reprises de provisions pour risques et charges ne donnent pas lieu à une taxation en 2021 car les provisions sont taxées au moment de leur constitution.

**Sources de latences fiscales**

	Exercice
Latences actives	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	1.196.880.286,53
Autres latences actives	
Excédents de RDT à reporter (estimation)	1.087.641.717,56
Crédit impôt recherche	1.508.572,68
Latences passives	
Ventilation des latences passives	

**IMPÔTS ET TAXES****TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)

Par la société

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel

Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	24.138.286,53	18.907.193,88
9146	9.308.146,27	8.372.324,12
9147	51.867.714,77	42.881.242,08
9148	77.418.538,98	77.147.237,29

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b>	9149	_____
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153	
 <b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611	
Montant de l'inscription	91621	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011	
Le montant du prix non payé	92021	



Exercice

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

Les régimes complémentaires de pension du personnel sont définis dans des règlements qui diffèrent d'un pays à l'autre. Le principe général est d'octroyer au moment de la retraite ou du décès une pension déterminée en fonction de l'ancienneté et des dernières rémunérations. Les ressources auxquelles peuvent prétendre le personnel pensionné et ses ayants droit comprennent la pension légale, des avantages provenant de régimes complémentaires et les engagements pris, selon les cas, par des fonds de pension autonomes ou par la Société. Les modalités de financement ou de couverture varient en fonction des circonstances locales: assurance groupe, fonds de pension, allocations éventuelles à charge de la Société. Tous nos règlements prévoient une limitation du coût pour la Société. Il existe, en faveur des administrateurs chargés de la gestion journalière, un régime de pension basé sur des principes analogues. La charge incombant de ce chef à Société fait l'objet d'une provision adéquate au bilan.

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Exercice

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

1/ Garanties données par Solvay SA pour des emprunts et engagements contractés par des filiales du Groupe (total repris à la page C6.15)  
Obligations émises  
Emprunts étrangers

Exercice
3.367.505.537,26
1.523.264.026,84
356.010.670,64

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

	Exercice
Engagements de pension	435.870.632,23
Achats d'énergie	609.598.325,85
Assurance	430.000.000,00
Autres	12.761.881,70
2/ Autres garanties données par Solvay SA	
Rachat d'actions de Solvay France SA (contrat de liquidité)	1.095.682,20
Palladium loué à long terme et à restituer (valorisé au taux du 31.12.2021)	49.962.840,00
3/ Garanties bancaires accordées par des banques à Solvay SA	
Office wallon des déchets	7.401.787,05
Autres Garanties bancaires Solvay SA	69.657.467,09
4/ Garanties bancaires accordées par des banques à la succursale Italienne	
Autres (Garanties environnementales, Décharge de déchets, Adjudication administrative, etc.)	63.825.465,93
Bureau de TVA	43.208.389,08
Energie électrique / gaz	26.084.413,97
5/ Autres Engagements de la succursale italienne	
Caution solidaire de constructions de T-Line (Terna)	3.366.160,00
6/ Lignes de crédit autorisées par des banques	2.889.000.000,00

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES  
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	(280/1)	11.097.922.037,09	11.015.244.623,22
Participations	(280)	11.043.139.715,17	10.934.023.633,92
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	54.782.321,92	81.220.989,30
<b>Créances</b>	9291	2.776.113.679,71	3.002.330.726,14
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	2.776.113.679,71	3.002.330.726,14
<b>Placements de trésorerie</b>	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
<b>Dettes</b>	9351	3.277.944.945,31	3.071.080.759,31
A plus d'un an	9361	521.055.413,06	500.000.000,00
A un an au plus	9371	2.756.889.532,25	2.571.080.759,31
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	3.367.505.537,26	3.372.611.409,45
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421	466.652.070,08	287.148.750,39
Produits des actifs circulants	9431	23.523.439,45	44.641.720,61
Autres produits financiers	9441	350.127,75	754.866,54
Charges des dettes	9461	33.231.024,77	38.007.115,97
Autres charges financières	9471	56.817.899,67	250.809,21
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées	9481	51.073.743,14	1.791.773,95
Moins-values réalisées	9491		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>			
Participations	9253		
Créances subordonnées	9263		
Autres créances	9273		
	9283		
<b>Créances</b>			
A plus d'un an	9293		
A un an au plus	9303		
	9313		
<b>Dettes</b>			
A plus d'un an	9353		
A un an au plus	9363		
	9373		
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9393		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9403		
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b>			
Participations	9252	2.043.777,60	1.980.857,40
Créances subordonnées	9262	2.043.777,60	1.980.857,40
Autres créances	9272		
	9282		
<b>Créances</b>			
A plus d'un an	9292		
A un an au plus	9302		
	9312		
<b>Dettes</b>			
A plus d'un an	9352		
A un an au plus	9362		
	9372		



**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

Exercice

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'état C.6.15.

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC****LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur****Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	4.059.972,59
9504	695.443,20

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	1.196.631,00
95061	478.354,40
95062	
95063	38.565,00
95081	
95082	
95083	1.500,00

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

**DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS****INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion\*

~~La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)\*~~

~~La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations\*~~

~~La société ne possède que des sociétés filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable\* (article 3:23 du Code des sociétés et des associations)~~

~~La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*~~

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la (des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*\*:

Si la (les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus\*\*:

---

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

Les règles d'évaluation propres à l'entreprise, qui complètent et précisent les règles définies en vertu de l'Arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et des Associations, sont fixées comme suit :

### 1. Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont pris en charge par le compte de résultats de l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

### 2. Immobilisations incorporelles

Les frais de Développement utiles aux activités futures de l'entreprise sont portés à l'actif pour leur prix coûtant.

Ils sont amortis selon les spécificités de chaque projet auquel ils se rapportent.

Si la durée d'amortissement ne peut être estimée de manière fiable, la période d'amortissement sera de maximum 10 ans.

Les frais liés à l'enregistrement, à l'introduction ou à l'utilisation d'un brevet ou d'une marque sont portés à l'actif pour leur prix coûtant, dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudente de la valeur d'utilisation ou de rendement futur de la marque ou du brevet.

Lorsque leur durée d'utilisation est limitée dans le temps, les immobilisations incorporelles acquises de tiers font l'objet d'amortissements répartis par tranches égales sur leur durée probable d'utilisation ; elles font en outre l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation.

### 3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps font l'objet d'amortissements répartis par tranches annuelles égales, sur une durée de vie conventionnelle évaluée avec prudence en fonction de la durée d'utilisation économique de ces biens.

Ces immobilisations font l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation ; plus particulièrement, les immobilisations corporelles désaffectées ou qui ont cessé d'être affectées durablement à l'activité de l'entreprise font, le cas échéant, et lorsque la législation locale le permet, l'objet d'un amortissement complémentaire, à l'effet d'en aligner l'évaluation sur la valeur probable de réalisation.

Les immobilisations corporelles, dont l'utilisation n'est pas limitée dans le temps, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value durable.

### 4. Immobilisations financières et créances à plus d'un an

Des réductions de valeur sont actées sur les immobilisations financières et sur les créances à plus d'un an lorsque leur évaluation fait apparaître une moins-value durable par rapport à leur valeur d'acquisition.

En cas de cession partielle de titres, la valeur des titres cédés sera déterminée sur base du prix d'achat historique moyen pondéré.

### 5. Stocks

La valeur d'acquisition des biens inscrits dans les stocks est établie par application de la méthode LIFO ou par application de la méthode des prix moyens pondérés.

Le coût de revient des éventuelles fabrications comprend, outre les coûts de production qui sont directement imputables aux produits, ceux qui leur sont indirectement imputables, y compris les amortissements lorsque leur inclusion dans la valeur des stocks est prescrite par les législations nationales.

### 6. Commandes en cours d'exécution

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient à l'exclusion de toutes charges financières.

### 7. Créances à un an au plus

Les créances de la société sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances seront considérées douteuses et des réductions de valeur actées au cas par cas lorsque la récupération de la créance est en tout ou en partie sérieusement compromise.

### 8. Provisions pour risques et charges

À la clôture de l'exercice, il est procédé à un examen des risques dont l'existence pourrait justifier la création de nouvelles provisions, ainsi qu'à une actualisation des risques en considération desquels ont été constituées les provisions existantes.

Les provisions pour pensions sont enregistrées selon la norme IAS 19.

Les changements de taux comptabilisés en " Other Comprehensive Income " suivant les normes IFRS sont enregistrés dans le compte de résultat en normes comptables belges.

### 9. Conversion en EUR des transactions, engagements, actifs et passifs en devises

Les éléments de l'actif et du passif, les droits et engagements de la Société et des succursales étrangères sont convertis en EUR aux cours de clôture de fin d'exercice. Les écarts de conversion résultant de l'application de la présente règle sont pris en compte de résultats. Les transactions en monnaie étrangère sont converties en EUR au taux de change en vigueur à la date de chaque transaction. Les différences de change réalisées sur les transactions en devises étrangères sont portées au compte de résultats.

### 10. Instruments financiers

**RÈGLES D'ÉVALUATION**

La Société utilise des instruments financiers dans le but de réduire l'exposition de la Société et du Groupe aux fluctuations des taux de change. Les opérations effectuées ne sont pas de nature spéculative.

Les contrats de produits dérivés (principalement relatifs aux devises étrangères) sont valorisés à la valeur de marché (" Mark-to-Market ") et sont pris en compte de résultat parmi les résultats financiers.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION****Rapport de gestion du Conseil d'Administration de Solvay SA relatif à l'exercice 2021**

Conformément à l'article 3:5 du Code des Sociétés et Associations, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités de la Société au cours de l'exercice 2021 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels statutaires au 31 décembre 2021.

**1. Activités de la société**

Solvay SA est la société faitière du Groupe Solvay dont les activités principales consistent d'une part, à détenir et gérer un certain nombre de participations (essentiellement dans des sociétés du Groupe), fournir divers services aux sociétés du Groupe, et à financer le Groupe à partir des marchés bancaires et obligataires. Par ailleurs, elle gère le siège du Groupe et le Centre de Recherche de Neder-Over-Heembeek (Belgique) et effectue quelques activités d'achat-revente.

**2. Commentaires sur les mouvements de l'exercice 2021**

Fin décembre 2021, le total de bilan s'établit à € 15.383 millions contre € 15.591 millions à fin décembre 2020, soit une baisse de € 209 millions.

Au niveau des actifs immobilisés, ceux-ci passent de € 11.235 millions fin décembre 2020 à € 11.309 millions fin de l'exercice 2021.

Cette augmentation s'explique principalement par différents mouvements au niveau des participations sur entreprises liées (€+109 millions) :

- Rachat de 49% des titres de Solvay Solutions Italia (€+50 millions)
- Augmentation de capital de Rhodia Holdings Ltd au Royaume-Uni (€+410 millions)
- Réduction nette de valeur sur titres (€-345 millions) en ce compris, une réduction de valeur sur les titres de la société anglaise, Rhodia Holdings Ltd (€-410 millions).

Les créances à long terme sur des entreprises liées ont quant à elles baissé de € 26 millions.

En ce qui concerne les actifs circulants, ceux-ci passent de € 4.356 millions à € 4.074 millions, en diminution de € 282 millions.

Cette diminution s'explique par le recul des autres créances à un an au plus (€-491 millions) principalement expliquée par la baisse des comptes-courants débiteurs avec les filiales compensée partiellement par une augmentation des créances commerciales (€+191 millions) suite à la forte reprise des activités du Groupe en 2021 et par conséquent des activités d'affacturage .

Par ailleurs, la trésorerie disponible augmente quant à elle de € 26 millions, passant de € 654 millions à € 680 en Belgique millions fin 2021.

Au niveau du passif, les fonds propres passent de € 8.872 millions à € 8.996 millions. Cette augmentation provient du résultat de la période, soit un profit de 532 millions, et du dividende proposé de € 408 millions, payé partiellement en janvier 2022 et, payable pour le solde en mai 2022.

En ce qui concerne les provisions, celles-ci passent de € 578 millions à € 188 millions. Leur réduction significative (€-390 millions) s'explique par l'utilisation de la provision constituée en 2020 pour couvrir le risque filiale au Royaume-Uni (€-350 millions), par la diminution des provisions sociales (pensions, restructuration) à concurrence de 64 millions - due notamment à l'utilisation de la

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

## RAPPORT DE GESTION

provision pour pensions pour € 102 millions en Belgique –, et par l'augmentation des autres provisions pour 24 millions.

Quant aux dettes, elles passent de € 6.142 millions à € 6.199 millions. Leur augmentation de 57 millions provient principalement de la hausse des autres dettes et en particulier les comptes-courants créditeurs vis-à-vis des filiales, compensée en grande partie par le remboursement anticipé à concurrence de € 372 millions de la dette d'obligations échéant initialement en 2022 et dont le montant total était de € 750 millions. Le solde de cette dette d'obligations, soit € 378 millions, viendra à échéance et sera remboursé en 2022.

Au niveau du compte de résultat, les ventes et prestations passent de € 868 millions en 2020 à € 1.419 millions en 2021, soit une augmentation de € 551 millions. Ceci résulte à la fois d'une augmentation des refacturations de charges aux sociétés du Groupe mais aussi, parmi les produits d'exploitation non récurrents, d'une reprise en 2021 de 350 millions de provisions constituées en 2020 pour soutenir les activités au Royaume Uni (qui compense partiellement la réduction de valeur de 410 millions évoquée au niveau des immobilisations financières).

Les charges d'exploitation récurrentes ont quant à elles crû de € 156 millions pour s'établir à € 878 millions contre 722 millions l'année précédente.

Cette hausse des charges d'exploitation s'explique par :

- la hausse des charges salariales, principalement suite au déboursement d'une contribution de 99 millions au fonds de pension totalement compensée par une utilisation d'une provision pour pensions,
- la variation des autres provisions sociales et des provisions pour autres risques et charges pour le solde. En 2021, a été constituée une provision de € 14 Millions dans le cadre de refacturations intragroupes alors qu' en 2020 avait été actée l'utilisation et l'extourne partielle d'une provision à concurrence de 71 millions dans le cadre de ces mêmes refacturations intragroupes,
- la hausse des approvisionnements (€ +41 millions),

Le résultat d'exploitation s'établit à € + 428 millions et est à comparer à un résultat de € - 255 millions en 2020.

Le résultat financier net est un produit net de € 105 millions contre une charge nette de € -1.815 millions en 2020.

En 2021, le résultat financier est influencé par les dividendes perçus des participations à concurrence de € 470 millions, et par des réductions de valeur nettes relatives à des participations (sur entreprises liées) à concurrence de € -345 millions.

Le résultat financier de 2020 avait été négativement influencé par des réductions de valeur sur titres à concurrence de 2.065 millions et positivement influencé par des dividendes à hauteur de 290 millions.

Après impôts, l'exercice clôturé au 31 décembre 2021 se termine par un profit de 532 millions contre une perte de € 2.068 millions l'exercice précédent et un bénéfice de € 527 millions fin 2019.

Compte tenu du résultat de l'exercice de € + 532 millions et du résultat reporté de € 4.101 millions, le Conseil d'administration propose l'attribution d'un dividende brut de € 3,85 par action, soit au total, un montant de 408 millions et de reporter le solde soit € 4.225 millions sur l'exercice suivant.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

## RAPPORT DE GESTION

### 3. Risques opérationnels

Solvay applique une gestion des risques intégrée dans sa stratégie et ses opérations.

Outre les risques encourus par les filiales, décrits dans le Rapport de gestion du Groupe, les principaux risques propres à la société sont détaillés ci-dessous :

#### 3.1. Conformité et Intégrité des Affaires

##### Description du risque

- La direction de Solvay, en accord avec le Conseil d'administration, adopte une approche de tolérance zéro en matière de non-conformité à sa politique de conformité et d'intégrité des affaires. Les activités de Solvay exigent que les catégories de risques suivantes - entre autres - soient prises en considération en matière de conformité et d'intégrité des affaires :
  - Le non-respect des lois et règlements gouvernementaux dans les pays où Solvay est actif ;
  - Le non-respect du Code d'intégrité commerciale de Solvay, notamment :
    - Fausses déclarations ;
    - Corruption, détournement ;
    - Contournement des contrôles d'entreprise ; et
  - Violations des Droits de l'Homme ;
  - L'échec de la mise en œuvre d'une gouvernance adéquate dans une coentreprise ;
  - Le non-respect des normes d'utilisation des produits chimiques, telles que :
    - L'usage inapproprié d'un produit Solvay par le personnel ou les clients de l'entreprise peut entraîner des effets néfastes sur la santé et l'environnement, des dommages matériels et d'éventuels litiges en découlant.
    - La fabrication de produits défectueux qui peut impliquer une exposition à des actions en responsabilité à la suite de lésions, d'atteintes à la santé et de dommages, ainsi que des rappels de produits. Le risque de responsabilité liée aux produits est généralement plus élevé pour les produits utilisés dans les dispositifs médicaux, les soins de santé, les applications en contact avec les denrées alimentaires et les aliments pour animaux, ainsi que les applications sensibles en général.
    - La réglementation relative aux produits chimiques et aux marchés dans les pays où un produit est commercialisé est susceptible d'avoir des conséquences négatives.

##### Actions de prévention et d'atténuation

###### Concernant le Code d'Intégrité Commerciale, les politiques et les procédures de Solvay

- En 2020, nous avons apporté des améliorations significatives au Code d'intégrité commerciale afin d'élargir le champ d'application et d'inclure les questions énumérées ci-dessus. La nouvelle version a été publiée au début de 2020, et s'applique aux collaborateurs et aux coentreprises à participation majoritaire. Notre code d'intégrité commerciale s'applique aux fournisseurs.
- Nous avons mis en place des formations que tous les collaborateurs sont tenus de suivre et de réussir. Nous demandons également à tous les collaborateurs de signer une attestation annuelle



**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS****RAPPORT DE GESTION**

affirmant qu'ils ont lu le Code et qu'ils n'ont rien à déclarer. Nous avons également créé plusieurs formations et actions de communication pour traiter des risques comportementaux spécifiques. Il s'agit notamment de :

- La lutte contre les pots-de-vin et la corruption ;
  - Les comportements anti-concurrentiels ;
  - Les informations confidentielles et exclusives ;
  - Les conflits d'intérêts ;
  - La politique sur les Droits de l'Homme : le signalement des cas de non-conformité ;
- L'utilisation d'un système de suivi des cadeaux et invitations ;
  - L'utilisation d'un service d'assistance téléphonique externe et d'un programme à l'échelle du Groupe pour le signalement des cas de non-conformité (« Speak Up »).

**Utilisation de produits chimiques**

- Les fiches de données de sécurité (en abrégé, FDS) de Solvay garantissent un contenu harmonisé grâce à la mise en place d'un système SAP commun. Ce système SAP est désormais entièrement mis en œuvre dans l'ensemble de l'entreprise. Nos activités « Matériaux composites » ont été les dernières à rejoindre le système SAP (2020-2021).
- Les FDS sont constamment mises à jour et distribuées dans le monde entier pour tous les produits à tous les clients, conformément aux réglementations locales et dans chaque langue nationale. Nos GBU s'assurent que les FDS soient revues au moins une fois tous les trois ans, pour l'ensemble des produits qu'elles mettent sur le marché.
- Toutes les GBU effectuent un inventaire annuel des substances extrêmement préoccupantes (SVHC) - définies par le Groupe Solvay - dans les produits qu'elles mettent sur le marché. L'évaluation des risques et l'analyse de toutes les solutions de remplacement sont réalisées pour chaque substance extrêmement préoccupante (SVHC) identifiée dans l'inventaire.
- Les procédures de rappel sont développées et mises en place comme le prescrivent les programmes de « product stewardship » (suivi des produits).
- L'assurance réduit l'impact financier d'un risque de responsabilité liée aux produits, y compris au titre de rappels de produits, directs ou par un tiers.

**Principales actions en 2021****Intégrité des activités**

- Dans le cadre du déploiement du nouveau Code d'Intégrité commerciale en 2020, tous les collaborateurs ont dû lire le nouveau Code, suivre un cours en ligne obligatoire et signer une attestation de lecture. La formation en ligne s'est concentrée sur les pots-de-vin et la corruption, les informations confidentielles et exclusives, les conflits d'intérêts, le harcèlement et la manière de déposer une plainte « Speak Up ». Une nouvelle série de formations a été lancée en 2021.
- 99 % des collaborateurs ont suivi la formation sur notre Code d'intégrité commerciale ;
- Tous les collaborateurs ont dû suivre le module de formation sur la corruption et une formation dédiée à la lutte contre les pots-de-vin et la corruption (ABAC) est désormais accessible aux collaborateurs via la plateforme de formation en ligne du Groupe. En 2021, nous avons lancé une nouvelle campagne de formation ABAC qui a recueilli un taux de participation de 96 %.

**Utilisation de produits chimiques**

- Le « Product Safety Management Process » (processus de gestion de la sécurité des produits)

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

## RAPPORT DE GESTION

(en abrégé, PSMP) identifie les risques liés aux produits commercialisés par Solvay. Toutes les GBU utilisent ce processus en mettant la priorité sur les évaluations de risques nécessaires du portefeuille de produits et en déployant des évaluations de risques régulières pour les applications les plus sensibles.

### 3.2. Sécurité

#### Description du risque

- Certaines menaces de sécurité peuvent avoir des conséquences négatives sur notre activité. Il s'agit notamment du terrorisme, du crime, de la violence, du vandalisme, du vol et des cyberattaques, qui ont une incidence sur les collaborateurs ou d'autres parties prenantes, sites, actifs, informations critiques ou la propriété intellectuelle.
- Solvay est exposée à des risques de sécurité physique car il compte 62 opérations à haut risque (niveau Seveso élevé, gestion de la sécurité des procédés (PSM) couverte). Un certain nombre de nos produits, si traités inadéquatement, peuvent causer des dommages graves. Plus d'informations à ce sujet sont disponibles dans la partie des États extra-financiers du rapport : 6.7 substances dangereuses.
- Nous avons également des sites situés dans des pays où les risques liés à la sécurité sont notés comme élevés par SOS international. Sur nos 105 sites, 98 ont fait l'objet d'une auto-évaluation des vulnérabilités de sécurité (SVSA) et quatre ont été évalués comme présentant le niveau de risque de sécurité le plus élevé - niveau 1.
- L'exposition de Solvay au cyberrisque, comme pour la plupart des grandes entreprises, provient de son large usage des technologies de l'information et de la communication et de l'automatisation progressive de nos sites. Comme la plupart des multinationales, Solvay subit des cyberincidents et réagit activement à ces incidents pour en limiter l'impact. L'équipe de direction n'a connaissance d'aucun incident qui aurait des conséquences significatives sur nos états financiers ou sur nos activités.

#### Actions de prévention et d'atténuation

- Solvay a une approche de la sécurité qui tient compte des risques en vue de protéger les sites, informations et personnes.
- Un Chief Security Officer coordonne au niveau mondial toutes les activités relatives à la sécurité, afin de garantir une atténuation efficace des risques en matière de sécurité. Un Chief Information Security Officer, qui dépend du Chief Security Officer, coordonne toutes les activités liées à la sécurité.
- Trois organes de gouvernance pilotent les efforts de gestion des risques de sécurité :
  - Un Conseil de Sécurité, présidé par la CEO, fournit une orientation stratégique pour l'atténuation des risques de sécurité du Groupe ;
  - Un « Cyber Security Leadership Committee », présidé par le « Chief Security Officer », supervise toutes les activités liées à la sécurité et fournit des recommandations sur le budget et les priorités au Conseil de Sécurité ;
  - Un Groupe de travail de Coordination de la Sécurité, présidé par le « Chief Security

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

## RAPPORT DE GESTION

Officer », fait fonctionner le programme de surveillance continue des menaces et le programme de sécurité optimisé pour le Groupe.

- Au moins une fois par an, la direction de Solvay fait le point sur la sécurité de l'information au Conseil.

### **Programme de cybersécurité**

- Les trois organes de gouvernance responsables de la gestion des risques de sécurité supervisent également notre programme de cybersécurité, qui inclut :
  - l'utilisation d'évaluations menées par des experts externes ;
  - l'utilisation de tests d'intrusion et de simulations d'hameçonnage interne ;
  - la formation de tous les professionnels de Solvay Business Services et la formation obligatoire à la sécurité pour l'ensemble des collaborateurs ;
  - la publication régulière de conseils en cybersécurité pour sensibiliser les collaborateurs ;
  - des améliorations notables ont été apportées en matière de sécurité grâce au déploiement de technologies de sécurité améliorées dans l'ensemble du réseau. Il s'agit de contrôles tels que «endpoint detection and response», l'authentification multifactorielle, les sauvegardes inaltérables, le durcissement DMZ.
- Une cyberattaque significative pourrait avoir un impact négatif sur Solvay à bien des égards, notamment sur les personnes, les opérations, les résultats, le savoir-faire et la propriété intellectuelle. Nous continuerons donc à consolider nos cyberdéfenses afin de pouvoir gérer l'évolution du contexte des cybermenaces.

### **Assurance**

- Solvay est assuré dans une mesure limitée contre les retombées financières potentielles d'une cyberattaque. Cette assurance couvre les dommages aux actifs, les interruptions d'activité et les cas de fraude, et n'est limitée que par le manque de capacité du marché de l'assurance concernant de tels risques.

### **Principales actions en 2021**

En 2021, nous avons continué à mettre en œuvre notre programme de cybersécurité, en nous concentrant sur les aspects clés suivants :

- gouvernance et exécution ;
- cyberhygiène, y compris un plan de restauration résultant de tests d'intrusion ;
- gestion des identités et des accès, y compris la gestion des accès privilégiés ;
- détection et réaction ;
- sécurité des réseaux, des données et des applications.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

## RAPPORT DE GESTION

### 3.3. Risque informatique

#### Description du risque

- Notre risque informatique est lié à l'incapacité :
  - d'assurer la continuité des services technologiques numériques aux entreprises ;
  - d'offrir à nos métiers des capacités nouvelles et durables tout en déployant l'ambition numérique de Solvay dans le cadre de notre nouveau modèle opérationnel.

#### Actions de prévention et d'atténuation

- Suivi rapproché de la feuille de route cybersécurité. (cf. section cybersécurité) ;
- Suivi rapproché des indicateurs de sécurité et de performance ;
- Un programme annuel d'audit pour garantir la conformité avec les politiques de sécurité des systèmes informatiques.

### 3.4. Risque réglementaire, politique et juridique en tant qu'actionnaire de référence des sociétés du Groupe

#### Description

- Les lois et réglementations évoluent, ce qui influence notablement les permis et les licences d'exploitation,
- Solvay peut être exposée à des circonstances dans lesquelles l'autorité publique ne s'exerce plus normalement, ou à des procédures judiciaires et administratives existantes et potentielles ;
- La montée du protectionnisme et l'affaiblissement de l'Organisation Mondiale du Commerce ont déjà eu un impact sur les activités de Solvay et cela se poursuivra à l'avenir.

#### Actions de prévention et d'atténuation

- La présence géographique équilibrée dans le monde du Groupe permet de réduire l'impact des évolutions défavorables dans les domaines réglementaires et politiques.
- Le département Affaires Gouvernementales et Publiques et Gestion des Pays travaille en continu avec des représentants d'autorités publiques au niveau national et international. Dans certains cas spécifiques, Solvay peut compter sur le soutien de l'ambassade belge locale.
- Des provisions financières sont créées selon la connaissance par Solvay du risque juridique.
- La coordination entre Corporate Trade, SBS et les GBU se poursuit pour mieux identifier les risques et leur atténuation.



**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION****4. Événements importants survenus après la clôture de l'exercice**

Pour la Société Solvay SA, nous n'avons connaissance d'aucun événement important survenu depuis la clôture jusqu'à ce jour.

**5. Facteurs ayant une influence notable sur le développement de la société**

Le Conseil d'Administration demeure sensible aux impacts éventuels futurs du Covid-19 sur les comptes de la Société mais aussi et surtout sur les comptes des filiales de la Société. Un monitoring de la situation est fait régulièrement au sein du Conseil d'Administration et du Comité Exécutif. Hormis les éventuels impacts sur la valorisation des titres de participations détenus par Solvay SA dans le reste du Groupe, les impacts du Covid-19 devraient demeurer limités sur les comptes de la Société puisqu'une grande partie des frais supportés est re-facturée à l'ensemble des entités du Groupe.

**6. Indications en matière de recherche et développement**

La Société est active en matière de Recherche et Développement. Plusieurs projets de recherche sont menés au sein de l'entreprise notamment en relation avec les activités Peroxydes et Carbonate de soude. En matière de développement, des améliorations aux produits existants de même que la mise au point de produits très innovants en matière de batteries notamment continuent à être réalisés sur le site de NOH à Bruxelles.

**7. Indications sur les succursales de la société**

Fin 2021, Solvay SA dispose d'une succursale en Italie, Solvay SA Italie (Viale Lombardia 2, 20021 Bollate (MI), Italie). Cette succursale occupe environ 40 personnes et s'occupe de la coordination des différentes activités du Groupe en Italie, et de la prestation de services fonctionnels.

**8. Existence d'un conflit d'intérêt**

Nous renvoyons à la déclaration de gouvernance d'entreprise dans le rapport de gestion du Groupe et qui fait état d'une situation de conflit d'intérêt.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

## RAPPORT DE GESTION

### **9. Utilisation des instruments financiers**

Comme développé ci-dessous, la Société utilise différents instruments de couverture de taux de change dans le cadre de sa gestion de risques de change.

#### **Gestion des Risques financiers**

Solvay SA en sa qualité de banque interne du Groupe est exposée à plusieurs risques financiers. Les principaux risques financiers sont des risques de liquidité, de change, de taux d'intérêt. Les risques sont détaillés ci-après :

##### **a. Risque de liquidité (trésorerie)**

Le risque de liquidité concerne la capacité de Solvay SA à servir et à refinancer sa dette (y compris les emprunts émis) ainsi qu'à financer ses activités.

A cet égard, le Comité des Finances donne son opinion sur la gestion adéquate du risque de liquidité pour gérer le financement à court, à moyen et à long terme du Groupe et de Solvay SA ainsi que les obligations en matière de gestion des liquidités.

Le Groupe au travers de Solvay SA gère le risque de liquidité en conservant des réserves appropriées en maintenant des facilités d'emprunt de réserve (€ 2.890 millions) à fin décembre 2021), en suivant de près les flux de trésorerie projetés et réels ainsi qu'en faisant concorder les échéances des actifs et des passifs financiers.

##### **b. Risque de change**

Solvay SA est la société d'affacturage au profit des sociétés du Groupe et à ce titre est exposée à des risques de change liés aux transactions libellées en monnaies étrangères. Les risques principaux concernent le dollar américain, le renminbi chinois, le baht thaïlandais, le réal brésilien, le rouble russe, le yen japonais et le won coréen.

La Société est à l'initiative de la couverture des risques de change transactionnels du Groupe en souscrivant à des outils de couverture appropriés, considérant les positions nettes ouvertes par devises au sein des entités du Groupe.

##### **c. Risque de taux d'intérêt (crédit)**

La Société est exposée à un risque de taux d'intérêt puisqu'elle emprunte des fonds à taux fixe et à taux variable. La Société gère ce risque en maintenant une composition adéquate d'emprunts à taux fixe et à taux variable. La plupart des emprunts sont actuellement négociés à taux fixes.

##### **d. Risque de crédit clients**

La société a une activité d'affacturage au profit des sociétés du Groupe et gère dès lors la récupération des créances de nombreuses filiales du Groupe, qui totalisent un montant de € 830 millions à fin décembre 2021 (à comparer à € 639 millions à fin décembre 2020). La Société couvre depuis 2017 le risque de non-recouvrement des créances suite à l'insolvabilité de clients. La Société se couvre de ce risque par des activités de suivi permanent des clients, la fixation de limites de crédit et une activité intensive de collecte des créances. La société acte des réductions de valeur lorsqu'elle estime que la récupération des créances est en tout ou en partie compromise.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

## RAPPORT DE GESTION

### **10. Indépendance et compétence en matière de comptabilité et d'audit d'au moins un membre du comité d'audit et de supervision.**

Il convient de noter que plusieurs membres du comité d'audit et de supervision ont des qualifications financières étendues, de par les études suivies et de par leur parcours professionnel. A titre d'exemple, notons que Madame Rosemary Thorne est administratrice indépendante et est présidente du Comité d'audit. Elle a une formation en mathématiques et en sciences économiques et dispose d'une large expérience dans le monde financier.

### **11. Déclaration de gouvernement d'entreprise**

Nous renvoyons à la déclaration de gouvernement d'entreprise établie dans le rapport de gestion du Groupe.

### **12. Caractéristiques les plus importantes des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques**

Les dirigeants et les cadres de Solvay sont responsables de la gestion des risques et du contrôle interne dans leurs entités respectives (activités, fonctions).

Le département Audit Interne & Gestion des risques (IA/RM) conseille et s'assure que les dirigeants soient bien soutenus pour cette tâche. L'équipe est chargée d'établir un système exhaustif et cohérent de gestion des risques et de contrôle interne au sein du Groupe.

La mesure dans laquelle l'entreprise est disposée à prendre des risques pour poursuivre sa stratégie commerciale et réaliser son objectif de création de valeur pour les actionnaires dépend d'un certain nombre de critères qualitatifs et quantitatifs d'appréciation du risque, mis en œuvre par le biais de mesures telles que des limites, des déclencheurs et des indicateurs. Le département Audit Interne & Gestion des risques (IA/RM) communique directement avec le Comité d'Audit, qui joue un rôle primordial dans la culture du risque du Groupe et contribue à faire correspondre l'appréciation du risque par la direction et le Conseil. La fonction de gestion des risques est chargée d'examiner régulièrement la portée et le fonctionnement de ces mesures d'appréciation du risque, afin de déterminer si elles sont encore pertinentes.

Solvay a instauré un système de contrôle interne visant à fournir une assurance raisonnable en termes (i) de respect des lois et règlements en vigueur, (ii) de mise en œuvre des politiques et objectifs fixés par la direction générale, (iii) d'exactitude des informations financières et extra-financières et (iv) d'efficacité des processus internes, en particulier ceux contribuant à la protection de ses actifs.

#### **12.1. L'environnement de contrôle**

L'environnement de contrôle favorise la prise de conscience et le comportement éthique de tous les collaborateurs. Ses divers éléments créent une structure claire de principes, de règles, de rôles et de responsabilités, tout en démontrant l'engagement de la direction en matière de conformité.

Le **Code d'Intégrité des Affaires** est disponible sur Internet. Vous trouverez plus d'information dans la Charte de Gouvernance du Groupe.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS****RAPPORT DE GESTION**

Un **service d'assistance téléphonique dédié aux questions d'éthique (Ethics Helpline)**, géré par une tierce partie, permet aux collaborateurs de signaler toute violation potentielle du Code d'intégrité des Affaires, s'ils ne peuvent pas passer par leurs supérieurs hiérarchiques ou par le dispositif de suivi de la conformité, ou s'ils souhaitent rester anonymes. Des **processus standardisés** sont établis pour les activités financières et non financières.

**12.2. Le processus d'évaluation des risques**

- Dans un contexte d'incertitude économique et politique mondiale, de dynamique de croissance et de cycles de marché volatils, de sensibilité accrue et d'attentes liées au changement climatique et aux impératifs de la transition énergétique, nous pensons qu'un suivi et une gestion efficaces des risques sont essentiels pour la réalisation des objectifs stratégiques de Solvay.
- De la valeur peut être créée lorsque le risque est bien compris et géré. L'anticipation, l'atténuation, la mesure et le suivi des risques sont aussi importantes pour Solvay que les actions associées consistant à identifier, gérer et optimiser les opportunités. En témoignent les nombreux processus et dispositions liés aux risques que nous appliquons depuis les membres du Conseil d'Administration aux travailleurs de première ligne en passant par les partenaires et les clients de la chaîne d'approvisionnement. Ces processus couvrent les éléments suivants :

**Analyse des risques et décision sur la manière de gérer les risques critiques**

- Nous analysons les risques de trois façons. Il s'agit notamment d'établir leur niveau de priorité pour Solvay, c'est-à-dire de les classer en « risques principaux » (les plus critiques), « risques émergents » ou « autres risques ». Nous identifions également dans quel domaine le risque aurait le plus d'impact sur : l'environnement, les personnes, l'économie ou la réputation. Par ailleurs, nous classons les risques en fonction de leur horizon temporel : court terme (jusqu'à un an), moyen terme (plus d'un an et moins de cinq ans) et long terme (plus de cinq ans).

**Mise en œuvre des actions de gestion des risques**

- La méthodologie de gestion des risques d'entreprise de Solvay « Enterprise Risk Management » exige que nos Global Business Units (GBU) et Fonctions – ainsi que le Groupe dans son ensemble - hiérarchisent les risques, élaborent et mettent en œuvre des plans d'atténuation et analysent continuellement l'environnement pour évaluer si les risques et expositions évoluent et si les priorités et les plans restent appropriés. Ces évaluations, qui sont systématiquement enregistrées, nous permettent de suivre les décisions et de mesurer les actions et les avancées.
- Les risques critiques pour le Groupe font l'objet d'un suivi rapproché et systématique par le Comité des risques Groupe, qui s'assure que ces risques soient évalués en fonction de leur importance et fassent l'objet d'une prise en compte adéquate. Le Comité est composé de l'Executive Leadership Team (ELT), du Group General Manager Research & Innovation et du Chief Sustainability and Government Affairs Officer.

**Les dirigeants des activités et des fonctions intègrent la gestion des risques dans le processus de prise de décision pour soutenir la réalisation des objectifs**

- Les dirigeants des GBU et Fonctions sont chargés d'identifier, de surveiller et de gérer les principaux risques dans leurs domaines respectifs. La gestion des risques est ancrée dans le fonctionnement quotidien de chaque entité, et les responsables opérationnels sont censés anticiper et réagir rapidement lorsque les circonstances changent. Chaque GBU présente formellement sa matrice des risques ainsi que les mesures de suivi pour atténuer les risques



**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

critiques.

**Les risques Groupe sont supervisés au niveau de l'Executive Leadership Team**

- Les risques Groupe sont gérés et suivis au niveau supérieur. La Senior Leadership Team contribue à l'identification des risques, le Comité des risques Groupe contribue à l'évaluation des risques et les membres de l'ELT participent au parrainage, au traitement et à la réponse aux risques. Les membres du Conseil d'administration fournissent également des informations de manière indépendante, apportant leur expertise. Des informations complémentaires peuvent être fournies par le département Gestion des risques, qui analyse des sources externes telles que le rapport du Forum économique mondial sur les risques mondiaux, le rapport « Risk in Focus » de l'ECIIA <sup>1</sup> ou le rapport sur les risques futurs d'AXA, pour obtenir des informations pertinentes. Ces données sont revues et validées par l'ELT une fois par an et sont adaptées et mises à jour plus fréquemment si nécessaire, par exemple les impacts significatifs sur la demande du marché au début de la pandémie de Covid en 2020.
- Le Comité d'Audit se réunit une fois par an avec la CEO et tous les autres membres du Conseil pour discuter des risques majeurs auxquels le Groupe est confronté. Au cours de l'année, le Comité d'audit examine systématiquement les progrès réalisés et couvre tous les risques du Groupe au moins une fois par an en invitant les responsables concernés et les 'Risk Owners' à donner un aperçu de leurs évaluations et de leurs avancées, telles que la sécurité industrielle, la sécurité, la cybersécurité, l'éthique et la conformité.

**Processus de gestion des risques de Solvay**

	<b>Analyse des risques et processus de décisions</b>	<b>Mise en oeuvre</b>	<b>Contrôle</b>
<b>Conseil</b>	Feedback de l'enquête sur risques Groupe		Évaluation annuelle des risques du Groupe et validation
<b>Comité d'audit</b>	Feedback de l'enquête sur les risques Groupe		Évaluation de l'efficacité de la gestion des risques - Présentation trimestrielle faite par les Risk Owners - Évaluation périodique des risques du Groupe (au moins une fois par an)
<b>Senior leadership team</b>	Définition des risques au niveau des activités et des fonctions	- Plan d'atténuation élaboré avec les Risk Owners responsables de l'exécution  - Mise à jour systématique des progrès en cours  - Mise à jour régulière (au moins une fois par an)	
<b>Executive Leadership Committee</b>	Feedback contribuant au processus de décision sur les risques Groupe	- Supervision des progrès par les « Risk Sponsors »  - Sessions ad hoc sur les risques + Tableau de bord des risques du Groupe (deux fois/an)	
<b>Group Risk committee</b> <i>(= ELT élargi aux responsables des départements Industriel, Développement durable, Juridique, Communication))</i>	Prise de décisions par rapport aux risques du Groupe		

<sup>1</sup> European Confederation of Institutes of Internal Auditing

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

## RAPPORT DE GESTION

### **Évaluation des principaux projets liés à la transformation de Solvay**

- Une méthodologie d'évaluation des risques est appliquée aux projets importants, qu'il s'agisse d'acquisitions et d'investissements majeurs en capital.

### **Contrôle interne**

- Le contrôle interne constitue l'un des aspects essentiels de la gestion des risques. Nous vous proposons de vous référer au rapport de gouvernance du Groupe.

### **Préparation à la crise**

- Il existe un réseau structuré au sein du Groupe pour assurer la préparation à la crise. Les membres de ce réseau effectuent des tâches et mettent en œuvre des programmes afin de s'assurer que leurs « business units » et leurs fonctions sont préparées à des situations de crise spécifiques. Ces programmes comprennent des simulations de crises, une formation aux médias, la maintenance des principales bases de données et une analyse d'événements pertinents internes et externes. Les risques identifiés à l'aide de notre méthodologie de Gestion des risques influencent les scénarios utilisés dans nos simulations.

### **13. Composition et fonctionnement des organes de gestion et leurs comités**

Nous renvoyons à la déclaration de gouvernement d'entreprise établie dans le rapport de gestion Groupe.

### **14. Déclaration de diversité**

#### **Définition**

Solvay définit la diversité, l'équité et l'inclusion de la manière suivante :

- La diversité est la représentation des différentes identités et différences des individus dans un groupe.
- L'équité crée un accès égal aux opportunités en reconnaissant l'existence d'avantages pour certains et de barrières pour les autres; promeut la justice, l'impartialité et l'équité dans les procédures, processus et la répartition des ressources par institutions et systèmes.
- L'inclusion consiste à impliquer activement et intentionnellement des personnes ayant des identités différentes et à leur permettre de se sentir valorisées, capables de contribuer pleinement et accueillies dans un cadre donné.

#### **Notre démarche**

Nous avons identifié neuf plans d'action pour favoriser la diversité, l'équité et l'inclusion d'ici 2025 :

#### **La diversité:**

- Accélérer la parité hommes-femmes à tous les niveaux intermédiaires et supérieurs : atteindre la parité hommes-femmes d'ici 2030. La première étape consiste à une évaluation

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

de l'impact sur le genre (GIA) pour identifier où les politiques actuelles peuvent avoir un impact négatif sur l'avancement des employées au sein de l'organisation.

- Rendre notre lieu de travail plus adapté aux personnes handicapées : mettre en place un 'Solvay Disability Equality Index' et améliorer nos résultats. La première étape consiste à effectuer un audit de l'organisation, englobant le tout, des locaux aux services, pour identifier les barrières potentielles.
- Développer des groupes-ressources pour encourager les employés à apporter leur « soi-même » au travail :
  - mise sur pied de groupes-ressources parmi les employés (ERG) dans le monde entier. La première étape a consisté à lancer les premiers ERG pour les femmes, les hommes sollicitant un vrai changement, la communauté LGBTQ+ et au moins un groupe ethnique minoritaire d'ici la fin de 2021.

**Equité :**

- Évaluer s'il existe des écarts de rémunération indésirables et les combler le cas échéant : identifier les écarts potentiels de rémunération structurels entre les sexes et élaborer et mettre en œuvre un plan d'action pour les éliminer. La première étape consiste à établir et à communiquer le ratio de la rémunération des femmes par rapport aux hommes par niveau.
- Garantir un recrutement équitable : toutes les offres d'emploi de niveau intermédiaire et supérieur doivent avoir une liste restreinte comprenant 50 % de groupes sous-représentés, y compris les femmes. La première étape consiste à revoir et à ajuster les descriptions de travail et les campagnes de recrutement doivent être plus diversifiées et plus conviviales.
- Garantir un accès équitable aux opportunités de carrière et au développement : mettre en place des programmes de mentorat avec des groupes sous-représentés. La première étape consiste à s'assurer que toutes nos Future « Top Leader Women » sélectionnées et les talents en Asie ont bien mis en place un programme de mentorat structuré d'ici la fin de 2021.

**Inclusion:**

- Construire une expérience collaborateur inclusive : mettre en place un Index d'Inclusion et améliorer notre score. Les premières étapes consistent à développer et déployer une formation inclusive pour les nouveaux employés de Solvay, et mettre en place une enquête pour avoir un premier point de repère.
- Programme d'évaluation et de développement pour les dirigeants de Solvay afin de développer et d'entretenir un état d'esprit inclusif : les présidents et responsables de fonctions des Global Business Units (GBU) ont un score DEI pour leur GBU ou Fonction et doivent élaborer un plan pour améliorer leur score. La première étape consiste à inscrire tout le Senior Leadership Team à des ateliers d'intégration.
- Construire une culture dans laquelle chaque personne se sente habilitée à s'exprimer ou à dénoncer lorsqu'ils vivent ou sont témoins de comportements non-inclusifs, conformément à notre Code d'intégrité des affaires : 90 % des employés doivent se sentir en sécurité pour parler ou s'exprimer lorsqu'ils sont confrontés à des comportements non inclusifs. La première étape consiste à exécuter une campagne de sensibilisation pour informer tous les employés sur ce qu'est un comportement inclusif et ce qui ne l'est pas.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

## RAPPORT DE GESTION

Au niveau de Groupe, cinq axes prioritaires en termes de diversité recevront une attention spécifique et seront suivis pour garantir une amélioration cohérente dans toute l'organisation:

- Améliorer l'équilibre entre les genres à tous les niveaux de l'organisation ;
- Tirer parti de la composition entre les générations pour optimiser les enseignements, les connaissances et l'expérience ;
- Développer des talents nationaux/culturels reflétant les opportunités de croissance ;
- Enrichir la composition des équipes en tirant partie des expériences et des origines ;
- Mesurer les écarts de salaires de base entre hommes et femmes par niveaux dans les plus grands pays où le Groupe opère.

### **15. Rapport de rémunération**

Nous renvoyons au rapport de rémunération qui est également disponible dans le rapport de gestion Groupe.

### **16. Publicité des participations importantes dans les émetteurs dont les actions sont admises sur un marché réglementé**

Il n'y a pas de participation directe dans des émetteurs dont les actions sont admises sur un marché réglementé.

### **17. Déclaration sur les indicateurs non-financiers**

Nous renvoyons aux informations non-financières contenues dans le rapport de gestion établi pour le Groupe Solvay.

### **18. Éléments en vertu de l'Article 34 de l'Arrêté royal du 14 Novembre 2007**

Conformément aux dispositions de l'article 34 de l'Arrêté Royal belge du 14 novembre 2007, la Société publie les éléments suivants :

#### **18.1. Structure du capital et autorisations octroyées au Conseil d'Administration**

Au 21 décembre 2015, le capital de la Société s'élevait à 1 588 146 240 euros, représenté par 105 876 416 actions ordinaires sans valeur nominale, entièrement libérées.

Il n'y a pas eu de modification du capital depuis cette date.

Toutes les actions Solvay donnent les mêmes droits. Il n'existe pas différentes classes d'actions.

#### **18.2. Cession d'actions et accords d'actionnaires**

Les Statuts de Solvay ne prévoient aucune restriction à la cession des actions de la société.

La Société a été informée que des actionnaires individuels détenant une participation directe dans Solvay ont décidé de se consulter lorsque des questions d'une importance particulièrement stratégique viennent à être soumises par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale. Chacun de ces actionnaires reste cependant tout à fait libre de son vote. Aucun d'entre eux, seul ou de concert, n'atteint le seuil initial de détention de 3 % requérant une déclaration de transparence.

Solvay n'a pas connaissance de quelque autre accord de vote parmi ses actionnaires ou de l'existence d'une concertation entre ses actionnaires.



**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

## RAPPORT DE GESTION

### **18.3. Titulaires de titres octroyant des droits de contrôle spéciaux**

De tels titres sont inexistants.

### **18.4. Mécanisme de contrôle de tout système d'actionnariat du personnel dans lequel les droits de contrôle ne sont pas exercés directement par ce dernier**

Il n'y a pas de système d'actionnariat du personnel prévoyant un tel mécanisme.

### **18.5. Restrictions de l'exercice du droit de vote**

Chaque action Solvay donne droit à son détenteur d'exprimer une voix aux Assemblées Générales.

L'article 10 des Statuts de la Société prévoit que cet exercice du droit de vote et des autres droits attachés aux actions détenues en copropriété ou dont l'usufruit et la nue-propriété ont été scindés, ou qui sont gagées, est suspendu jusqu'à la nomination d'un représentant unique autorisé à exercer les droits attachés aux actions.

L'exercice des droits attachés aux actions Solvay détenues par Solvay Stock Option Management (filiale indirecte de la Société) est, conformément à la loi, suspendu.

### **18.6. Désignation, renouvellement, démission et révocation des administrateurs**

Les Statuts de la Société prévoient que celle-ci sera administrée par un Conseil d'Administration composé de cinq membres au moins, leur nombre étant fixé par l'Assemblée Générale (article 12 des statuts);

Les administrateurs sont nommés par l'Assemblée Générale, en principe pour un mandat (renouvelable) de quatre ans.

Le Conseil d'Administration soumet à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire la nomination, le renouvellement, la démission, voire la révocation d'un administrateur, ainsi que l'indépendance des administrateurs remplissant les critères y afférents, après avoir demandé l'avis du Comité des Nominations, dont la mission consiste à définir et à évaluer le profil de tout nouveau candidat en utilisant ses propres critères tant pour la nomination que pour des compétences spécifiques.

L'Assemblée Générale Ordinaire statue à la majorité simple sur les propositions faites par le Conseil d'Administration.

En cas de vacance d'un mandat en cours d'exercice, le Conseil d'Administration a la faculté de nommer un nouveau membre, à charge pour lui de faire ratifier sa décision par l'Assemblée Générale Ordinaire suivante.

### **18.7. Modification des statuts de Solvay**

Toute modification des statuts de la Société doit être soumise sous forme de résolution à l'Assemblée Générale, à condition qu'au moins 50 % du capital de Solvay soit présent ou représenté, résolution et qui doit, en principe, être adoptée par une majorité de 75 % des suffrages exprimés.

Si le quorum de présence n'est pas atteint lors de la première Assemblée Générale Extraordinaire, une seconde Assemblée Générale peut être convoquée, laquelle tranchera sans être tenue à un quorum de présence.

Pour d'autres questions (par exemple, la modification de l'objet de la Société), des règles de majorité différentes peuvent s'appliquer.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION****18.8. Pouvoirs du Conseil d'Administration**

Le Conseil d'Administration est l'instance de direction la plus élevée de la Société.

La loi lui attribue tous les pouvoirs qui ne sont pas, légalement ou statutairement, du ressort de l'Assemblée Générale.

Le Conseil d'Administration s'est réservé certains domaines clés et a délégué le reste de ses pouvoirs à un Comité Exécutif (ELT)).

Dans l'ensemble des domaines relevant de sa compétence exclusive, le Conseil d'Administration travaille en collaboration étroite avec le Comité Exécutif, lequel a notamment pour tâche de préparer la plupart des propositions de résolutions du Conseil d'Administration.

**18.8.1. Autorisation donnée au Conseil d'Administration d'émettre et de racheter des actions**

L'Assemblée Générale tenue le 12 mai 2020 a autorisé le Conseil d'Administration d'acquérir les actions de la Société aux conditions suivantes :

- le pair comptable des actions acquises (y compris celles qui sont détenues en portefeuille et celles qui sont acquises par ses filiales directes) ne peut dépasser 10 % du capital souscrit ;
- tout achat étant effectué à un prix unitaire ne pouvant (i) être inférieur de plus de 10% au cours le plus bas des 20 jours de cotation précédant l'opération ni (ii) supérieur de plus de 10% au cours le plus haut des 20 derniers jours de cotation précédant l'opération, sans préjudice de la règle de prix prévue à l'article 7:215 du Code des sociétés et associations et des articles 8:2 et suivants de l'arrêté royal portant exécution du CSA.;
- l'autorisation a été accordée pour une durée de cinq ans à partir du 5 juin 2020 ;

A la même Assemblée Générale, a été octroyé au Conseil d'Administration le droit d'augmenter le capital de la Société aux conditions suivantes :

- l'autorisation est limitée à un montant de 158.000.000 euros ;
- l'autorisation a été accordée pour une durée de cinq ans à partir du 5 juin 2020 ;
- Le Conseil d'administration peut supprimer le droit de préférence des actionnaires existants à l'occasion de toute augmentation qu'il décide dans le cadre de l'autorisation ;

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

**18.8.2. Accords ou titres importants susceptibles d'être influencés par un changement de contrôle sur la Société**

L'Assemblée Générale Ordinaire du 10 mai 2016 a approuvé les clauses de changement de contrôle contenues dans les modalités des obligations senior et hybrides libellées en euro ainsi que des obligations senior libellées en dollar américain, émises en décembre 2015 dans le cadre du financement de l'acquisition de Cytec et des besoins généraux du Groupe Solvay.

**18.8.3. Accords entre la Société et ses administrateurs ou collaborateurs prévoyant une compensation en cas de démission des administrateurs, s'ils sont des « good leavers » ou en cas d'offre publique d'acquisition.**

Sans objet

**19. Informations en vertu de l'Article 74 §7 de la loi du 1<sup>er</sup> avril 2007 relative aux offres publiques d'acquisition**

Conformément à l'art 74 de la loi du 1er avril 2007 relative aux offres publiques d'acquisition et à l'art 6 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes, la structure de l'actionnariat est reprise au point 2.3.1 du rapport de gouvernement d'entreprise.

Bruxelles, le 22 février 2022

Pour le Conseil d'Administration,

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

**Deloitte.**



**Solvay SA**

Rapport du commissaire à l'assemblée générale pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 - Comptes annuels



## RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2021

### Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Solvay SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 - Comptes annuels

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Solvay SA (la « société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 14 mai 2019, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur recommandation du comité d'audit et sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2021. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Solvay SA durant 21 exercices consécutifs.

#### Rapport sur les comptes annuels

##### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la société, comprenant le bilan au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 15 382 576 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 531 774 (000) EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

##### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA), telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

##### Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2021

Points clés de l'audit	Comment notre audit a traité les points clés de l'audit
<p><b>Réduction de valeur sur immobilisations financières (participations, actions et parts)</b></p> <p>La valeur comptable nette des investissements financiers s'élève à 11 058 millions EUR au 31 décembre 2021, dont 14 503 millions EUR de valeur d'acquisition brute et 3 445 millions EUR de réductions de valeur comptabilisées.</p> <p>Pour les participations dont la valeur nette des fonds propres IFRS est inférieure à leur valeur nette comptable dans les comptes de Solvay SA, la direction détermine la juste valeur recouvrable afin de conclure s'il y a lieu de reconnaître une réduction de valeur (« Test de dépréciation »).</p> <p>Etant donné le caractère significatif des montants en jeu, la complexité du processus d'évaluation et le niveau de jugement requis, le risque que les participations ne soient pas correctement évaluées dans le bilan de Solvay SA a, dès lors, été considéré comme un point clé de l'audit.</p>	<p>Dans le cadre de notre audit, nous avons revu le processus lié à l'analyse d'éventuelles réductions de valeur sur immobilisations financières.</p> <p>Concernant les participations pour lesquelles un test de dépréciation était nécessaire, nous avons:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- évalué si la méthode d'évaluation était appropriée par rapport au contexte et si la méthode utilisée pour déterminer la valeur recouvrable est appliquée de manière cohérente avec les périodes précédentes;</li> <li>- évalué et challengé le caractère raisonnable des hypothèses de valorisation (taux d'actualisation et taux de croissance à long terme);</li> <li>- évalué et challengé le caractère raisonnable des hypothèses de projections de flux de trésorerie, tant au cours de la période de projection que pour la période finale.</li> </ul> <p>Nos spécialistes en évaluation financière ont été impliqués dans la réalisation de ces procédures.</p>

### Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

### Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2021

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les observations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation en interdit la publication.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2021

### Autres obligations légales et réglementaires

#### Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, de la déclaration non financière annexée à celui-ci et des autres informations contenues dans le rapport annuel, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la société.

#### Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, la déclaration non financière annexée à celui-ci et les autres informations contenues dans le rapport annuel, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

#### Aspects relatifs au rapport de gestion et aux autres informations contenues dans le rapport annuel

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

L'information non financière requise par l'article 3:6, § 4 du Code des sociétés et des associations est reprise dans un rapport distinct du rapport de gestion. Ce rapport sur les informations non financières contient les informations requises par l'article 3:6, § 4 du Code des sociétés et des associations et concorde avec les comptes annuels pour le même exercice. Pour l'établissement de cette information non financière, la société s'est basée sur le cadre Global Reporting Initiative (GRI). Conformément à la demande du management de Solvay, nous avons publié un rapport d'assurance limitée et raisonnable séparé sur une sélection d'informations sociales, environnementales et autres informations liées au développement durable conformément à la norme internationale ISAE (International Standard on Assurance Engagements) 3000. Conformément à l'article 3:75, § 1, 6° du Code des sociétés et des associations nous ne nous prononçons pas sur la question de savoir si cette information non financière est établie conformément au cadre GRI précité. Par ailleurs, pour des informations exclues de notre rapport d'assurance spécifique, nous n'exprimons aucune assurance sur les éléments individuels qui ont été présentés dans cette information non financière.

#### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

#### Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe aux comptes annuels.



## RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2021

### Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.
- Le conseil d'administration a pris des décisions, telles que décrites dans le rapport de gestion, ayant des conséquences patrimoniales. Le conseil d'administration a informé les actionnaires, conformément à l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations.

Nous avons évalué les conséquences patrimoniales pour la société des décisions prises en conflit d'intérêts telles que décrites dans le rapport de gestion et nous n'avons rien à vous signaler.

- Dans le cadre de l'article 7:213 du Code des sociétés et des associations, un acompte sur dividende a été distribué au cours de l'exercice, à propos duquel nous avons établi le rapport joint en annexe, conformément aux exigences légales.

Signé à Zaventem.

Le commissaire

Digitally signed by  
**Michel Denayer**  
 Signed By: Michel Denayer (Signature)  
 Signing Time: 18-Mar-2022 | 14:46 CET  
 C: BE  
 Issuer: Citizen CA

**DocuSign**

077DE9EB7E87427EB315BF23D51A5AAC  
 Deloitte Réviseurs d'Entreprises SRL  
 Représentée par Michel Denayer

Digitally signed by  
**Corine Magnin**  
 Signed By: Corine Magnin (Signature)  
 Signing Time: 18-Mar-2022 | 15:06 CET  
 C: BE  
 Issuer: Citizen CA

**DocuSign**

D90828BD680D4A328626526F740E2870  
 Deloitte Réviseurs d'Entreprises SRL  
 Représentée par Corine Magnin

# Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL  
 Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
 VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

# Deloitte.



## Solvay SA

Rapport d'examen limité de l'état résumant la situation active et passive, adressé à l'organe d'administration de la société Solvay SA dans le cadre de la distribution d'un acompte sur dividende

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 30 septembre 2021

### Rapport d'examen limité de l'état résumant la situation active et passive, adressé à l'organe d'administration de la société Solvay SA dans le cadre de la distribution d'un acompte sur dividende

Conformément à l'article 7:213 du Code des sociétés et des associations et aux statuts de la société Solvay SA (« la société »), nous émettons, en notre qualité de commissaire de la société, le présent rapport d'examen limité sur l'état résumant la situation active et passive arrêté au 30 septembre 2021, destiné à l'organe d'administration.

Nous avons effectué l'examen limité de l'état résumant la situation active et passive ci-joint de la société au 30 septembre 2021, établi sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique.

#### Responsabilité de l'organe d'administration relative à l'établissement de l'état résumant la situation active et passive

L'organe d'administration est responsable de l'établissement de cet état résumant la situation active et passive au 30 septembre 2021 conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, selon les principes de l'article 3:1, § 1, premier alinéa, du Code des sociétés et des associations, ainsi que du respect des conditions requises par l'article 7:213, deuxième alinéa, du Code des sociétés et des associations.

#### Responsabilité du commissaire

Notre responsabilité consiste à formuler une conclusion sur l'état résumant la situation active et passive, sur la base de notre examen limité.

Nous avons effectué notre examen limité selon la norme ISRE 2410 « Examen limité d'informations financières intermédiaires effectué par l'auditeur indépendant de l'entité ». Un tel examen limité consiste en des demandes d'informations, principalement auprès des personnes responsables des questions financières et comptables et en la mise en œuvre de procédures analytiques et d'autres procédures d'examen limité. L'étendue d'un examen limité est considérablement inférieure à celle d'un audit effectué selon les normes internationales d'audit (ISA) et, en conséquence, ne nous permet pas d'obtenir l'assurance que nous avons relevé tous les faits significatifs qu'un audit permettrait d'identifier.

En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit sur cet état résumant la situation active et passive.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 30 septembre 2021

### Conclusion

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que l'état résumant la situation active et passive ci-joint de la société Solvay SA arrêté au 30 septembre 2021, qui fait apparaître un total du bilan de 15 876 458 (000) EUR et un résultat de la période en cours de 148 647 (000) EUR, et le résultat reporté de 4 100 685 (000) EUR, n'a pas été établi, dans tous ses aspects significatifs, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

### Restriction d'utilisation de notre rapport

Ce rapport a été établi uniquement en vertu de l'article 7:213 du Code des sociétés et des associations et ne peut être utilisé à d'autres fins.

Signé à Zaventem.

### Le commissaire

#### Deloitte Réviseurs d'Entreprises SRL

Représentée par

Digitally signed by  
*Michel Denayer*  
Signed By: Michel Denayer (Signature)  
Signing Time: 26-Oct-2021 | 17:16 CEST  
 C: BE  
Issuer: Citizen CA  
077DE9EB7E87427EB316BF23D51A5AAC  
Michel Denayer

Digitally signed by  
*Corine Magnin*  
Signed By: Corine Magnin (Signature)  
Signing Time: 26-Oct-2021 | 17:57 CEST  
 C: BE  
Issuer: Citizen CA  
D90828BD6B0D4A328626526F740E2870  
Corine Magnin

Annexe : Etat résumant la situation active et passive arrêté au 30 septembre 2021 et règles d'évaluation de la société

## Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL  
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBE33

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited



## RAPPORT DES COMMISSAIRES

SOLVAY S.A.

ACTIF (en EUR)

	30 septembre 2021		31 décembre 2020	
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>		<b>11.215.133.180,48</b>		<b>11.235.076.522,45</b>
I. Frais d'établissement		0,00		0,00
II. Immobilisations incorporelles		124.870.013,77		137.681.248,32
III. Immobilisations corporelles		63.332.796,65		63.604.470,50
A. Terrains et constructions	39.489.617,89		38.840.533,68	
B. Installations, machines et outillage	17.664.376,01		16.952.453,58	
C. Mobilier et matériel roulant	4.053.847,70		4.398.515,07	
E. Autres immobilisations corporelles	3.844,38		6.308,03	
F. Immob en cours et acomptes versés	2.121.110,67		3.406.660,14	
IV. Immobilisations financières		11.026.930.370,06		11.033.790.803,63
A. Entreprises liées				
1. Participations	10.939.237.298,79		10.934.023.633,92	
2. Créances	67.941.660,40		81.220.989,30	
B. Autres entr avec lien participation				
1. Participations.	2.043.777,60		1.980.857,40	
C. Autres immobilisations financières				
1. Actions et parts	15.145.133,27		14.002.823,01	
2. Créances et caution en numéraire	2.562.500,00		2.562.500,00	
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		<b>4.661.325.252,26</b>		<b>4.356.251.989,96</b>
V. Créances à plus d'un an		329.191,75		364.331,24
B. Autres créances.	329.191,75		364.331,24	
VI. Stocks et commandes en cours		95.390,63		96.132,10
A. A. Stocks				
1. Approvisionnements	39.816,89		40.558,36	
4. Marchandises	0,00		0,00	
B. B. Commandes en cours d'exécution	55.573,74		55.573,74	
VII. Créances à un an au plus		3.624.728.930,00		3.667.641.066,42
A. Créances commerciales	800.203.431,07		638.778.080,38	
B. Autres créances	2.824.525.498,93		3.028.862.986,04	
VIII. Placements de trésorerie		545.757.270,96		305.635.926,47
A. Actions propres	0,00		0,00	
B. Autres placements	545.757.270,96		305.635.926,47	
IX. Valeurs disponibles		472.562.122,71		348.851.649,93
X. Comptes de régularisation actif		17.852.346,21		33.662.883,80
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>15.876.458.432,74</b>		<b>15.591.328.512,41</b>

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

SOLVAY S.A.

PASSIF (en EUR)

	30 septembre 2021		31 décembre 2020	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>8.871.519.019,13</b>		<b>8.871.519.019,13</b>
I. Capital		1.588.146.240,00		1.588.146.240,00
A. Capital souscrit	1.588.146.240,00		1.588.146.240,00	
B. Capital non appelé (-)				
II. Primes d'émission		1.200.432.580,38		1.200.432.580,38
IV. Réserves		1.982.255.418,15		1.982.255.418,15
A. Réserve légale	158.814.624,00		158.814.624,00	
C. Réserves immunisées	767.756.282,76		767.756.282,76	
D. Réserves disponibles	1.055.684.511,39		1.055.684.511,39	
V. Bénéfice (perte) reporté		4.100.684.780,60		4.100.684.780,60
VI. Subsidés en capital		0,00		0,00
<b>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</b>		<b>166.153.125,07</b>		<b>577.975.740,56</b>
VII A. Provisions pour risques et charges		166.153.125,07		577.975.740,56
1. Pensions et obligations similaires	132.435.218,32		202.949.314,19	
2. Charges fiscales	0,00		0,00	
3. Grosses réparations et gros entretien	0,00		0,00	
4. Obligations environnementales	14.403.533,14		14.590.417,62	
5. Autres risques et charges	19.314.373,61		360.436.008,75	
<b>DETTES</b>		<b>6.690.139.227,83</b>		<b>6.141.833.752,72</b>
VIII. Dettes à plus d'un an		3.170.685.069,02		3.151.727.789,16
A. Dettes financières	3.170.573.270,12		3.150.000.000,00	
1. Emprunts subordonnés	800.000.000,00		800.000.000,00	
2. Emprunts obligataires non subordonnés	1.850.000.000,00		1.850.000.000,00	
5. Autres emprunts	520.573.270,12		500.000.000,00	
D. Autres dettes	111.798,90		1.727.789,16	
IX. Dettes à un an au plus		3.455.639.383,80		2.947.212.309,64
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	0,00		0,00	
B. Dettes financières	3.286.473,52		1.380.122,02	
1. Etablissements de crédit	1.280.958,08		1.313.260,72	
2. Autres emprunts	2.005.515,44		66.861,30	
C. Dettes commerciales	70.843.234,69		99.905.024,39	
1. Fournisseurs	70.843.234,69		99.905.024,39	
D. Acomptes reçus sur commandes	15.536.101,65		6.747.826,30	
E. Dettes fiscales, salariales et soc	91.710.242,12		101.687.607,07	
1. Impôts	36.758.622,81		40.121.326,66	
2. Rémunérations et charges sociales	54.951.619,31		61.566.280,41	
F. Autres dettes	3.274.263.331,82		2.737.491.729,86	
X. Comptes de régularisation passif		63.814.775,01		42.893.653,92
<b>BENEFICE DE LA PERIODE</b>		148.647.060,71		affecté
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>15.876.458.432,74</b>		<b>15.591.328.512,41</b>

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

SOLVAY S.A.

RESULTATS (en EUR)

	30 septembre 2021		31 décembre 2020	
I. Ventes et prestations		997.259.025,03		867.575.668,49
A. Chiffre d'affaires	9.694.866,52		11.059.250,94	
B. Var en-cours fabric, PF et cdes en cours d'exécution (augmentation + / réduction -)	0,00		-1.044,19	
C. Production immobilisée	4.362.921,66		17.039.172,76	
D. Autres produits d'exploitation	614.026.523,94		781.437.184,01	
E. Produits d'exploitation non récurrents	369.174.712,91		58.041.104,97	
II. Coût des ventes et prestations		-624.294.301,32		-1.122.132.887,56
A. Approvisionnements et marchandises	36.779.665,67		11.188.510,01	
1. Achats	36.778.924,20		11.183.915,29	
2. Variation des stocks	741,47		4.594,72	
B. Services et biens divers	337.598.018,88		497.262.526,32	
C. Rémunérations, charges soc, pensions	252.520.268,21		197.922.031,54	
D. Amort et rv sur fr ét, im (in)corp	25.817.017,49		43.842.195,36	
E. Rv sur stocks, cdes, cr commerc (dotation + / reprise -)	-6.423.768,24		123.846,84	
F. Provisions pour risques et charges	-96.318.186,50		-75.240.108,72	
G. Autres charges d'exploitation	23.003.085,88		47.032.756,44	
I. Charges d'exploitation non récurrentes	51.318.199,93		400.001.129,77	
III. BENEFICE (PERTE) D'EXPLOITATION		372.964.723,71		-254.557.219,07
IV. Produits financiers		385.832.651,09		563.307.670,82
A. Produits des immob financières	272.941.136,74		289.478.607,49	
B. Produits des actifs circulants	21.257.253,26		46.166.627,95	
C. Autres produits financiers	84.963.660,32		217.930.860,12	
D. Produits financiers non récurrents	6.670.600,77		9.731.575,26	
V. Charges financières		-611.370.569,47		-2.378.805.979,90
A. Charges des dettes	70.269.350,34		95.199.813,28	
B. Réductions de valeurs s/actifs circulants autres que ceux visés sub II E (dotation + / reprises -)	0,00		0,00	
C. Autres charges financières	81.992.406,82		217.983.726,58	
D. Charges financières non récurrentes	459.108.812,31		2.065.622.440,04	
VI. BENEFICE (PERTE) DE L'EXERCICE AVANT IMPOTS		147.426.805,33		-2.070.055.528,15
VII. Impôts sur le résultat		1.220.255,38		2.122.798,40
A. Impôts	-5.964.223,41		-7.155.014,48	
B. Régul d'impôts et repr prov fisc	7.184.478,79		9.277.812,88	
VIII. BENEFICE DE L'EXERCICE (VI + VII)		148.647.060,71		-2.067.932.729,75
XI. RESULTAT A AFFECTER		148.647.060,71		-2.067.932.729,75

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

### Règles d'évaluation

#### 1. Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont pris en charge par le compte de résultats de l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

#### 2. Immobilisations incorporelles

Depuis le 1er janvier 2016, les frais de Recherche activés sont amortis en un an. Les frais de Recherche activés jusqu'au 31 décembre 2015 sont amortis de manière linéaire sur une durée de 3 ans. Les frais de Développement utiles aux activités futures de l'entreprise sont portés à l'actif pour leur prix coûtant. Ils sont amortis selon les spécificités de chaque projet auquel ils se rapportent. Si la durée d'amortissement ne peut être estimée de manière fiable, la période d'amortissement sera de maximum 10 ans. Les frais liés à l'enregistrement, à l'introduction ou à l'utilisation d'un brevet ou d'une marque sont portés à l'actif pour leur prix coûtant, dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudente de la valeur d'utilisation ou de rendement futur de la marque ou du brevet. Lorsque leur durée d'utilisation est limitée dans le temps, les immobilisations incorporelles acquises de tiers font l'objet d'amortissements répartis par tranches égales sur leur durée probable d'utilisation ; elles font en outre l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation.

#### 3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps font l'objet d'amortissements répartis par tranches annuelles égales, sur une durée de vie conventionnelle évaluée avec prudence en fonction de la durée d'utilisation économique de ces biens. Ces immobilisations font l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation ; plus particulièrement, les immobilisations corporelles désaffectées ou qui ont cessé d'être affectées durablement à l'activité de l'entreprise font, le cas échéant, et lorsque la législation locale le permet, l'objet d'un amortissement complémentaire, à l'effet d'en aligner l'évaluation sur la valeur probable de réalisation. Les immobilisations corporelles, dont l'utilisation n'est pas limitée dans le temps, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value durable.

#### 4. Immobilisations financières et créances à plus d'un an

Des réductions de valeur sont actées sur les immobilisations financières et sur les créances à plus d'un an lorsque leur évaluation fait apparaître une moins-value durable par rapport à leur valeur d'acquisition. En cas de cession partielle de titres, la valeur des titres cédés sera déterminée sur base du prix d'achat historique moyen pondéré.

#### 5. Stocks

La valeur d'acquisition des biens inscrits dans les stocks est établie par application de la méthode LIFO ou par application de la méthode des prix moyens pondérés. Le coût de revient des éventuelles fabrications comprend, outre les coûts de production qui sont directement imputables aux produits, ceux qui leur sont indirectement imputables, y compris les amortissements lorsque leur inclusion dans la valeur des stocks est prescrite par les législations nationales.

#### 6. Commandes en cours d'exécution

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient à l'exclusion de toutes charges financières.

#### 7. Créances à un an au plus

Les créances de la société sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances seront considérées douteuses et des réductions de valeur actées au cas par cas lorsque la récupération de la créance est en tout ou en partie sérieusement compromise.

#### 8. Provisions pour risques et charges

A la clôture de l'exercice, il est procédé à un examen des risques dont l'existence pourrait justifier la création de nouvelles provisions, ainsi qu'à une actualisation des risques en considération desquels ont été constituées les provisions existantes. Les provisions pour pensions sont enregistrées selon la norme IAS 19. Les changements de taux comptabilisés en " Other Comprehensive Income " suivant les normes IFRS sont enregistrés dans le compte de résultat en normes comptables belges.

#### 9. Conversion en EUR des transactions, engagements, actifs et passifs en devises

Les éléments de l'actif et du passif, les droits et engagements de la Société et des succursales étrangères sont convertis en EUR aux cours de clôture de fin d'exercice. Les écarts de conversion résultant de l'application de la présente règle sont pris en compte de résultats. Les transactions en monnaie étrangère sont converties en EUR au taux de change en vigueur à la date de chaque transaction. Les différences de change réalisées sur les transactions en devises étrangères sont portées au compte de résultats.

#### 10. Instruments financiers

La Société utilise des instruments financiers dans le but de réduire l'exposition de la Société et du Groupe aux fluctuations des taux de change. Les opérations effectuées ne sont pas de nature spéculative. Les contrats de produits dérivés (principalement relatifs aux devises étrangères) sont valorisés à la valeur de marché (" Mark-to-Market ") et sont pris en compte de résultat parmi les résultats financiers.

## RAPPORT DES PAIEMENTS AUX GOUVERNEMENTS

**SOLVAY SA**

### Paievements aux gouvernements

#### Rapport 2021

#### Base de préparation et portée

Ce rapport a été préparé conformément à la directive sur la transparence (2013/50 / UE), avec la communication des paiements aux gouvernements, conformément au chapitre 10 de la directive comptable de l'UE (2013/34 / UE).

Les redevances aux gouvernements sont présentées sur la base d'un paiement en espèces au cours de la période considérée.

Le rapport inclut ces paiements pour les activités liées à l'extraction des minéraux de chacune de nos activités.

Les impôts sur le revenu payés liés aux activités de l'industrie extractive ne peuvent pas être séparés de façon fiable des autres revenus taxés. Par conséquent, les impôts sur le revenu payés sont exclus de ce rapport. Il exclut également les paiements effectués par des entités qui sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, telles que Provadsol (BG) et Devnya Varovik (BG).

Solvay SA, en tant que société mère du groupe, a préparé le rapport sur une base consolidée et rend compte de l'activité de de ses filiales qui sont actives dans l'industrie extractive. Les termes suivants ont les significations notées ci-dessous :

#### *Gouvernement*

Toute autorité nationale, régionale ou locale d'un pays et comprend tout département, agence ou entreprise contrôlé par une telle autorité.

#### *Projet*

Les activités opérationnelles qui sont régies par un seul contrat, une licence, un bail, une concession ou des accords et constituent la base du paiement des obligations à un gouvernement. Lorsque plusieurs accords de ce type sont sensiblement interconnectés, ceci est considéré comme un seul projet.

#### *Royalties*

Paievements aux gouvernements à l'égard des revenus ou de la production liée à l'extraction de minéraux et de charbon.

#### *Seuil d'information*

Les paiements effectués à un gouvernement en un versement unique ou en une série de paiements connexes de 100 000 EUR ou plus fait au cours d'un exercice font partie du présent rapport. En conséquence, dans les tableaux "Paievements par gouvernement" et "Paievements par projet", certains paiements plus petits ont été exclus, ce qui explique la différence avec le total dans le tableau "Paievements par pays".

#### **Paievements par pays**

En milliers d'euros	<b>Royalties</b>
Belgique	127
Espagne	360
Allemagne	548
France	206
Italie	813
Etats-Unis d'Amérique	18,529
<b>Total</b>	<b>20,582</b>

## RAPPORT DES PAIEMENTS AUX GOUVERNEMENTS

**Paielements par gouvernement**

En milliers d'euros	Royalties
<b>Belgique</b>	<b>110</b>
Région Wallone	110
<b>Espagne</b>	<b>351</b>
Ville de Polanco	120
Ville de San Felices	231
<b>Allemagne</b>	<b>452</b>
Gouvernement du District de Arnsberg	452
<b>France</b>	<b>206</b>
Agence de l'eau Rhin-Meuse	206
<b>Italie</b>	<b>813</b>
Région de Toscane	631
Ville de San Carlo	183
<b>Etats-Unis d'Amérique</b>	<b>18,529</b>
National	5,088
Sweetwater county	8,307
Etat du Wyoming	5,134
<b>Total</b>	<b>20,461</b>

**Paielement par projet**

En milliers d'euros	Royalties
<b>Belgique</b>	<b>127</b>
Carrières de Walcourt	127
<b>Espagne</b>	<b>360</b>
Mine de sel - Polanco	360
<b>Allemagne</b>	<b>452</b>
Mine de sel - Epe	452
<b>France</b>	<b>206</b>
Mine de sel - Dombasle	206
<b>Italie</b>	<b>813</b>
Mine de sel - Ponteginori	431
Carrières de San Carlo	382
<b>Etats-Unis d'Amérique</b>	<b>18,529</b>
Mine de carbonate de sodium - Green River	18,529
<b>Total</b>	<b>20,486</b>

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 207

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	728,3	443,4	284,9
Temps partiel	1002	85,7	26,0	59,7
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	796,5	463,8	332,7

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein	1011	1.220.148	754.333	465.815
Temps partiel	1012	107.366	32.592	74.774
Total	1013	1.327.514	786.925	540.589

**Frais de personnel**

Temps plein	1021	266.149.403,24	174.260.380,02	91.889.023,22
Temps partiel	1022	23.426.470,29	8.017.030,70	15.409.439,59
Total	1023	289.575.873,53	182.277.410,72	107.298.462,81

**Montant des avantages accordés en sus du salaire**

	1033			
--	------	--	--	--

**Au cours de l'exercice précédent**

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	853,5	505,7	347,8
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	1.308.146	800.882	507.264
Frais de personnel	1023	180.355.328,06	119.267.046,67	61.088.281,39
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	709	76	769,4
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	702	76	762,4
Contrat à durée déterminée	111	7		7,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	428	25	447,8
de niveau primaire	1200		1	0,8
de niveau secondaire	1201	28	5	32,1
de niveau supérieur non universitaire	1202	66	3	68,5
de niveau universitaire	1203	334	16	346,4
Femmes	121	281	51	321,6
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	18	12	27,7
de niveau supérieur non universitaire	1212	70	21	86,4
de niveau universitaire	1213	193	18	207,5
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	15	1	15,8
Employés	134	694	75	753,6
Ouvriers	132			
Autres	133			

**PERSONNEL INTÉrimAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées	150	3,0	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	5.785	
Frais pour la société	152	234.755,35	



## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice</b>	205	60		60,0
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	210	53		53,0
Contrat à durée déterminée	211	7		7,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212			
Contrat de remplacement	213			
<b>SORTIES</b>	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice</b>	305	126	9	132,7
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	310	124	9	130,7
Contrat à durée déterminée	311	2		2,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312			
Contrat de remplacement	313			
<b>Par motif de fin de contrat</b>				
Pension	340	4	1	4,8
Chômage avec complément d'entreprise	341	22		22,0
Licenciement	342	37	4	39,9
Autre motif	343	63	4	66,0
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants	350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5801	358	5811	257
Nombre d'heures de formation suivies	5802	6.641	5812	4.770
Coût net pour la société	5803	1.078.117,60	5813	774.080,08
dont coût brut directement lié aux formations	58031	1.078.117,60	58131	774.080,08
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5821	448	5831	322
Nombre d'heures de formation suivies	5822	7.726	5832	5.549
Coût net pour la société	5823	674.759,44	5833	484.597,22
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour la société	5843		5853	

**AUTRES DOCUMENTS**

*(à spécifier par la société)*

Autre information importante :

L'impact attendu du conflit en Ukraine pour la Société est une poussée de la pression inflationniste, qui est déjà intense et qui devrait être atténuée en 2022 grâce à des initiatives supplémentaires en matière de tarification et d'approvisionnement. La société continuera de suivre de près la situation et l'évolution du conflit.