

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM: **SOLVAY SA**Rechtsvorm¹: **Naamloze vennootschap**Adres: **Rue de Ransbeek**Nr.: **310**Postnummer: **1120**Gemeente: **Neder-over-Heembeek**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, franstalige**Internetadres²: **https://www.solvay.com**E-mailadres²:

Ondernemingsnummer

0403.091.220

DATUM **5/26/2020** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft³:

de JAARREKENING in **EURO (2 decimalen)**⁴ goedgekeurd door de algemene vergadering van **5/9/2023**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

1/1/2022

tot

12/31/2022

het vorig boekjaar van de jaarrekening van

1/1/2021

tot

12/31/2021

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~⁵ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **95**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.3.4, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Boël Nicolas**Voorzitter van de Raad van Bestuur**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Kadri Ilham**Bestuurder**

¹ In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

² Facultatieve vermelding.

³ Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

⁴ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

⁵ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Boël Nicolas

Château du Chenoix - Chenoix 3, 1490 Court-Saint-Etienne, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur, begin: 09/05/2017, einde: 13/05/2025

Kadri Ilham

avenue de la Sapinière 23, 1180 Ukkel, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 14/05/2019, einde: 13/05/2025

Casimir-Lambert Charles

chemin des Tulpiers 2, 1297 Founex, Zwitserland

Mandaat: Bestuurder, begin: 08/06/2007, einde: 09/05/2023

BARON COPPENS D'EECKENBRUGGE Hervé

Avenue Franklin Roosevelt 111, 1050 Elsene, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 09/05/2017, einde: 14/05/2024

de Viron Françoise

Rue Saint-Martin 28, 1457 Walhain, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 09/05/2017, einde: 13/05/2025

Thorne Rosemary

Ellerton House, 23 - Bryanston Square 11, W1H 2DQ London, Verenigd Koninkrijk

Mandaat: Bestuurder, begin: 13/05/2014, einde: 09/05/2023

Michel Gilles

route Côtière 17 Roches Noires, Mauritius

Mandaat: Bestuurder, begin: 13/05/2014, einde: 12/05/2026

Oudeman Maria

Rijperweg 11, 2061 BG Bloemendaal, Nederland

Mandaat: Bestuurder, begin: 14/05/2019, einde: 09/05/2023

Poirier-Lemarchand Agnès

rue des Jardies 14, 92190 Meudon, Frankrijk

Mandaat: Bestuurder, begin: 09/05/2017, einde: 13/05/2025

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Tournay Philippe

avenue de l'Observatoire 7, bus 14, 1180 Ukkel, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08/05/2018, einde: 10/05/2022

Lievonen Matti

Zumhof- Terrasse 2, bus C, 6010 Kriens, Zwitserland

Mandaat: Bestuurder, begin: 08/05/2018, einde: 12/05/2026

THIBAUT DE MAISIÈRES Aude

Warrington crescent 33, W9 1EJ London, Verenigd Koninkrijk

Mandaat: Bestuurder, begin: 12/05/2020, einde: 14/05/2024

Janssen Edouard

Rue Wijnants 33, 1000 Brussel-Stad, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 11/05/2021, einde: 13/05/2025

Wolfgang Colberg

Enzinastraat 7, 82031 Grünwald, Duitsland

Mandaat: Bestuurder, begin: 11/05/2021, einde: 13/05/2025

Gurdjian Pierre

Square du Val de la Cambre 16, 1050 Elsene, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 10/05/2022, einde: 12/05/2026

Debroux Laurence

Frankenslag 6, 2582 HR den Haag, Nederland

Mandaat: Bestuurder, begin: 10/05/2022, einde: 12/05/2026

EY Bedrijfsrevisoren BV 0446.334.711

De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer: B00160

Mandaat: Commissaris, begin: 20/06/2022, einde: 16/06/2025

Vertegenwoordigd door:

1. Kaisin Marie

De Kleetlaan 2 1831 Diegem België

, Lidmaatschapsnummer: A02490

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschaps- nummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|--------------------------|--|
| | | |

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|----------------|-------|--------------------------|--------------------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 6.1 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | <u>11.437.284.252,31</u> | <u>11.308.661.778,36</u> |
| Immateriële vaste activa | 6.2 | 21 | 116.806.623,19 | 123.237.673,95 |
| Materiële vaste activa | 6.3 | 22/27 | 72.460.400,95 | 69.396.489,92 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 44.296.695,62 | 41.573.339,98 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 21.114.893,46 | 18.093.671,25 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 3.495.814,70 | 4.268.621,77 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | | 3.014,14 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | 3.552.997,17 | 5.457.842,78 |
| Financiële vaste activa | 6.4 / 6.5.1 | 28 | 11.248.017.228,17 | 11.116.027.614,49 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 11.225.759.720,88 | 11.097.922.037,09 |
| Deelnemingen | | 280 | 11.111.413.466,60 | 11.043.139.715,17 |
| Vorderingen | | 281 | 114.346.254,28 | 54.782.321,92 |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | 2.043.777,60 | 2.043.777,60 |
| Deelnemingen | | 282 | 2.043.777,60 | 2.043.777,60 |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 20.213.729,69 | 16.061.799,80 |
| Aandelen | | 284 | 17.574.604,69 | 13.499.299,80 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 2.639.125,00 | 2.562.500,00 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------|-------|-------------------------|-------------------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | <u>4.508.297.572,30</u> | <u>4.073.914.666,77</u> |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | 295.649,50 | 323.565,96 |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | 295.649,50 | 323.565,96 |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | 3.406.923,90 | 10.599.533,25 |
| Vorraden | | 30/36 | 3.388.571,95 | 10.543.959,51 |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | 3.388.571,95 | 10.543.959,51 |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | 18.351,95 | 55.573,74 |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 3.826.071.464,00 | 3.367.558.354,04 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 999.417.754,89 | 830.056.279,56 |
| Overige vorderingen | | 41 | 2.826.653.709,11 | 2.537.502.074,48 |
| Geldbeleggingen | 6.5.1 / 6.6 | 50/53 | 44.971.190,33 | 244.231.783,19 |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | 44.971.190,33 | 244.231.783,19 |
| Liquide middelen | | 54/58 | 611.398.811,46 | 436.272.219,70 |
| Overlopende rekeningen | 6.6 | 490/1 | 22.153.533,11 | 14.929.210,63 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 15.945.581.824,61 | 15.382.576.445,13 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|---------|-------------------------|-------------------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | | | |
| | | 10/15 | <u>9.021.222.185,65</u> | <u>8.995.668.489,39</u> |
| Inbreng | 6.7.1 | 10/11 | 2.788.578.820,38 | 2.788.578.820,38 |
| Kapitaal | | 10 | 1.588.146.240,00 | 1.588.146.240,00 |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | 1.588.146.240,00 | 1.588.146.240,00 |
| Niet-opgevraagd kapitaal ⁶ | | 101 | | |
| Buiten kapitaal | | 11 | 1.200.432.580,38 | 1.200.432.580,38 |
| Uitgiftepremies | | 1100/10 | 1.200.432.580,38 | 1.200.432.580,38 |
| Andere | | 1109/19 | | |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Reserves | | 13 | 1.982.255.418,15 | 1.982.255.418,15 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | 158.814.624,00 | 158.814.624,00 |
| Wettelijke reserve | | 130 | 158.814.624,00 | 158.814.624,00 |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | | |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | | 132 | 767.756.282,76 | 767.756.282,76 |
| Beschikbare reserves | | 133 | 1.055.684.511,39 | 1.055.684.511,39 |
| Overgedragen winst (verlies) | (+)/(-) | 14 | 4.250.387.947,12 | 4.224.834.250,86 |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | | |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁷ | | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | 16 | <u>230.349.259,78</u> | <u>187.854.887,75</u> |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | 230.349.259,78 | 187.854.887,75 |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | 112.909.068,77 | 138.469.400,80 |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | 15.032.085,94 | 14.653.296,58 |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | 102.408.105,07 | 34.732.190,37 |
| Uitgestelde belastingen | | 168 | | |

⁶ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁷ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|-------------------------|-------------------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | <u>6.694.010.379,18</u> | <u>6.199.053.067,99</u> |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.9 | 17 | 1.921.538.868,39 | 2.421.167.211,96 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 1.921.269.638,40 | 2.421.055.413,06 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | 800.000.000,00 | 800.000.000,00 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | 1.100.000.000,00 | 1.100.000.000,00 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | 21.269.638,40 | 521.055.413,06 |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | 269.229,99 | 111.798,90 |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 6.9 | 42/48 | 4.734.312.862,03 | 3.749.099.090,60 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 500.000.000,00 | 377.500.000,00 |
| Financiële schulden | | 43 | 7.460.339,75 | 4.156.084,20 |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | 7.117.191,35 | 3.007.675,96 |
| Overige leningen | | 439 | 343.148,40 | 1.148.408,24 |
| Handelsschulden | | 44 | 147.423.800,85 | 128.474.247,06 |
| Leveranciers | | 440/4 | 147.423.800,85 | 128.474.247,06 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | 16.094.456,75 | 28.335.521,69 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 126.739.131,74 | 99.146.733,50 |
| Belastingen | | 450/3 | 61.683.898,13 | 42.346.131,26 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 65.055.233,61 | 56.800.602,24 |
| Overige schulden | | 47/48 | 3.936.595.132,94 | 3.111.486.504,15 |
| Overlopende rekeningen | 6.9 | 492/3 | 38.158.648,76 | 28.786.765,43 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 15.945.581.824,61 | 15.382.576.445,13 |

RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|------------|------------------|------------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 1.281.724.397,22 | 1.418.878.189,50 |
| Omzet | 6.10 | 70 | 140.620.249,83 | 50.727.314,06 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | (+)/(-) | 71 | -37.221,79 | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | 20.196.062,45 | 13.525.505,71 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 | 74 | 1.061.493.026,30 | 860.043.329,81 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 | 76A | 59.452.280,43 | 494.582.039,92 |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 1.154.055.434,60 | 991.122.697,80 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | 138.853.896,15 | 52.670.373,96 |
| Aankopen | | 600/8 | 131.573.908,59 | 63.173.775,11 |
| Voorraad: afname (toename) | (+)/(-) | 609 | 7.279.987,56 | -10.503.401,15 |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 667.818.553,89 | 517.250.795,68 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | (+)/(-) | 6.10 62 | 198.722.122,31 | 303.209.901,57 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 46.221.179,04 | 44.449.182,95 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 631/4 | -5.918.673,76 | 4.684.998,52 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 635/8 | 58.382.283,41 | -73.878.837,14 |
| Andere bedrijfskosten | 6.10 | 640/8 | 38.832.318,63 | 29.624.317,23 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | (-) | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 | 66A | 11.143.754,93 | 113.111.965,03 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | (+)/(-) | 9901 | 127.668.962,62 | 427.755.491,70 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar | |
|---|---------|--------|----------------|----------------|---------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 660.281.279,25 | 766.971.744,52 | |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 654.735.039,41 | 622.439.727,37 | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 420.796.357,32 | 470.396.729,76 | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 32.659.783,04 | 25.603.927,09 | |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 201.278.899,05 | 126.439.070,52 | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | 5.546.239,84 | 144.532.017,15 | |
| Financiële kosten | 6.11 | 65/66B | 321.975.122,12 | 662.054.047,60 | |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 318.724.804,71 | 222.978.635,49 | |
| Kosten van schulden | | 650 | 122.967.214,31 | 98.750.709,20 | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 651 | | | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 195.757.590,40 | 124.227.926,29 | |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | 3.250.317,41 | 439.075.412,11 | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting | (+)/(-) | 9903 | 465.975.119,75 | 532.673.188,62 | |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | | |
| Belastingen op het resultaat | (+)/(-) | 6.13 | 67/77 | 11.621.938,69 | 899.516,76 |
| Belastingen | | | 670/3 | 20.004.744,35 | 10.966.540,77 |
| Regularisering van belastingen en terugnemingsvoorzieningen voor belastingen | | | 77 | 8.382.805,66 | 10.067.024,01 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9904 | 454.353.181,06 | 531.773.671,86 | |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves | | 789 | | | |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | | 689 | | | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9905 | 454.353.181,06 | 531.773.671,86 | |

RESULTAATVERWERKING

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|--------|------------------|------------------|
| Te bestemmen winst (verlies) | (+)/(-) | 9906 | 4.679.187.431,92 | 4.632.458.452,46 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | (9905) | 454.353.181,06 | 531.773.671,86 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P | 4.224.834.250,86 | 4.100.684.780,60 |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | | 791/2 | | |
| aan de inbreng | | 791 | | |
| aan de reserves | | 792 | | |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | | 691/2 | | |
| aan de inbreng | | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | | 6920 | | |
| aan de overige reserves | | 6921 | | |
| Over te dragen winst (verlies) | (+)/(-) | (14) | 4.250.387.947,12 | 4.224.834.250,86 |
| Tussenkost van de vennoten in het verlies | | 794 | | |
| Uit te keren winst | | 694/7 | 428.799.484,80 | 407.624.201,60 |
| Vergoeding van de inbreng | | 694 | 428.799.484,80 | 407.624.201,60 |
| Bestuurders of zaakvoerders | | 695 | | |
| Werknemers | | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | | 697 | | |

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**KOSTEN VAN ONTWIKKELING**

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------------------|----------------|
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8051P | xxxxxxxxxxxxxxx | 30.658.974,37 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8021 | 6.608,00 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8031 | 36.279,00 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8041 | 892.646,34 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8051 | 31.521.949,71 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8121P | xxxxxxxxxxxxxxx | 11.167.203,58 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8071 | 2.944.600,99 | |
| Teruggenomen | 8081 | | |
| Verworven van derden | 8091 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8101 | 36.279,00 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8111 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8121 | 14.075.525,57 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 81311 | <u>17.446.424,14</u> | |

KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8055P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| 8025 | | |
| 8035 | | |
| 8045 | | |
| 8055 | | |
| 8125P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| 8075 | | |
| 8085 | | |
| 8095 | | |
| 8105 | | |
| 8115 | | |
| 8125 | | |
| 81312 | _____ | |

KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar |
|-------|---------------|
| 8056 | 14.078.259,00 |
| 8126 | 14.078.259,00 |
| 81313 | _____ |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------------------|----------------|
| CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 237.466.659,21 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | 2.561.463,67 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | 643.722,31 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8042 | 6.637.370,67 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052 | 246.021.771,24 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 151.415.109,96 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8072 | 20.930.154,79 | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8102 | 643.722,31 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8112 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122 | 171.701.542,44 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 211 | <u>74.320.228,80</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------------|------------------|----------------|
| GOODWILL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8053P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 6.600.000,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8023 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8033 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8043 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8053 | 6.600.000,00 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8123P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 6.600.000,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8073 | | |
| Teruggenomen | 8083 | | |
| Verworven van derden | 8093 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8103 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8113 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8123 | 6.600.000,00 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 212 | _____ | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------------------|----------------|
| VOORUITBETALINGEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8054P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 17.694.353,91 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8024 | 14.809.633,35 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8034 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8044 | -7.464.017,01 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8054 | 25.039.970,25 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8124P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8074 | | |
| Teruggenomen | 8084 | | |
| Verworven van derden | 8094 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8104 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8114 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8124 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 213 | <u>25.039.970,25</u> | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-----------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxx | 119.458.551,19 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 4.508.135,51 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | 593.408,75 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8181 | 1.014.887,65 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 124.388.165,60 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxx | 7.011.055,64 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8241 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | 7.011.055,64 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxx | 84.896.266,85 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 2.634.772,67 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | 428.513,90 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8311 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 87.102.525,62 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | 44.296.695,62 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 55.772.742,45 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 4.315.774,38 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | 1.577.967,82 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8182 | 2.620.892,92 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 61.131.441,93 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8242 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 37.679.071,20 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 3.902.186,59 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | 1.564.709,32 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8312 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 40.016.548,47 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | 21.114.893,46 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|---------------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 23.476.689,40 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 537.559,54 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | 704.114,64 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8183 | 417.824,25 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 23.727.958,55 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8243 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 19.208.067,63 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 1.728.190,86 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | 704.114,64 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8313 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 20.232.143,85 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | <u>3.495.814,70</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|------------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 57.199,29 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8185 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 57.199,29 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 107.814,77 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8245 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | 107.814,77 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 161.999,92 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | 3.014,14 | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8315 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | 165.014,06 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|---------------------|----------------|
| ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8196P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 5.457.842,78 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8166 | 2.214.759,21 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8176 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8186 | -4.119.604,82 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8196 | 3.552.997,17 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8256P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8216 | | |
| Verworven van derden | 8226 | | |
| Afgeboekt | 8236 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8246 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8256 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8326P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8276 | | |
| Teruggenomen | 8286 | | |
| Verworven van derden | 8296 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8306 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8316 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8326 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (27) | <u>3.552.997,17</u> | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|--------------------------|-------------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxx | 14.486.730.655,39 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | 68.472.053,49 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | 3.373.063,21 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8381 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391 | 14.551.829.645,67 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8441 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxx | 3.443.590.940,22 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8471 | 128.354,00 | |
| Teruggenomen | 8481 | 3.303.115,15 | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8501 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8511 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521 | 3.440.416.179,07 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8541 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (280) | <u>11.111.413.466,60</u> | |
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 281P | xxxxxxxxxxxxxxx | 54.782.321,92 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8581 | 91.376.576,81 | |
| Terugbetalingen | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8611 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) 8621 | -542.569,12 | |
| Overige mutaties | (+)/(-) 8631 | -31.270.075,33 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (281) | <u>114.346.254,28</u> | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|--------------------|----------------|
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxxxxx | 2.134.083,97 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8382 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | 2.134.083,97 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8442 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxxxxx | 90.306,37 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8502 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8512 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | 90.306,37 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8542 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (282) | 2.043.777,60 | |
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 283P | xxxxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8582 | | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) 8622 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) 8632 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (283) | | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8652 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|----------------------|---------------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 13.712.629,20 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | 6.053.438,29 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | 1.918.953,90 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8383 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393 | 17.847.113,59 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8443 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 207.558,45 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8473 | 94.494,50 | |
| Teruggenomen | 8483 | 35.315,00 | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8513 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523 | 266.737,95 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 5.770,95 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8543 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553 | 5.770,95 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | <u>17.574.604,69</u> | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxxxx | <u>2.562.500,00</u> |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8583 | 76.625,00 | |
| Terugbetalingen | 8593 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) 8623 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) 8633 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | <u>2.639.125,00</u> | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8653 | | |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|--------|---|------------------|-----------|----------------|-----------------------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | % | (+) of (-) (in eenheden) |
| Hestia Naamloze vennootschap RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0413.879.402 | Gewone | 1.000 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 783.788 | 41.479 |
| Resol Naamloze vennootschap RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0448.967.963 | Gewone | 100 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 107.679 | -4.838 |
| Solvay Chemicals International Naamloze vennootschap RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0406.804.736 | Gewone | 338.786.179 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 171.792.175 | -25.381.065 |
| Solvay Chimie Naamloze vennootschap RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0408.249.541 | Gewone | 240.987.361 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 9.109.538 | 6.946.101 |
| Solvay Participations Belgique Naamloze vennootschap Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0403.409.340 | Gewone | 151.995.650 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 4.012.195.703 | 330.798.379 |
| Solvay Specialty Polymers Belgium Naamloze vennootschap Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0880.405.949 | Gewone | 6.782.496 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 12.084.026 | 12.892.882 |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|---|--------------------------------------|--------------|--------|---|------------------|-----------|----------------|-----------------------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | % | (+) of (-) (in eenheden) |
| Solvay Chemicals and Plastics Holding BV Buitenlandse onderneming Schepersweg 1 6049 CV Herten Nederland | Gewone | 1.839 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 415.611.000 | 28.603.000 |
| Solvay Quimica S.L. Buitenlandse onderneming AVDA REY ALBERTO I DE BELGICA 39300 TORRELAVEGA Spanje | Gewone | 55.918 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 88.557.000 | -3.712.000 |
| Solvay Chimica Italia S.p.A. Buitenlandse onderneming VIALE LOMBARDIA 20 20021 Bollate Italië | Gewone | 13.322.400 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 264.197.364 | 16.295.469 |
| Solvay GmbH Buitenlandse onderneming HANS-BOECKLER-ALLEE 20 30173 Hannover Duitsland | Gewone | 29.115.280 | 10,26 | 89,74 | 31/12/2021 | EUR | 455.331.000 | 121.469.000 |
| Solvay Österreich GmbH Buitenlandse onderneming BAHNHOFSTRASSE 22 4802 Ebensee Oostenrijk | Gewone | 50 | 0,39 | 99,61 | 31/12/2021 | EUR | 13.955.661 | 3.392.715 |
| Solvay Business Services Portugal Buitenlandse onderneming AVENIDA TOMAS RIBEIRO 43 , bus 2C 2790 211 Carnaxide Portugal | Gewone | 1 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 2.367.053 | 327.053 |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|--------|---|------------------|-----------|----------------|-----------------------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | % | (+) of (-) (in eenheden) |
| Solvay Finance (Luxembourg) Naamloze vennootschap PARC D'ACTIVITES DE CAPELLEN 36 8308 Luxembourg Luxembourg | Gewone | 1.600.125 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 1.309.805.406 | 54.863.486 |
| Solvay Chimika Naamloze vennootschap ANASTASSEOS STR. 7 155 61 HOLARGOS (ATHINA) Griekenland | Gewone | 399.999 | 99,99 | 0,01 | 31/12/2021 | EUR | 293.251 | 34.866 |
| Solvay Kemija d.o.o. Buitenlandse onderneming Petrova 12 10000 Zagreb Kroatië 0000.000.000 | Gewone | 503 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | HRK | 3.806.804 | 982.463 |
| Solvay Istanbul Kimya Ltd STI Buitenlandse onderneming GIZ 2000 PLAZA 13 34398 MASLAK, ISTANBUL Turkije 0000.000.000 | Gewone | 600 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | TRY | 77.315.223 | 43.400.999 |
| Solvay Ltd (Shanghai) Buitenlandse onderneming JINDU RD, XINZHUANG INDUSTRIAL 3966 201108 Shanghai China | Gewone | 5.400.000 | 90,00 | 10,00 | 31/12/2021 | CNY | 313.870.888 | 106.905.221 |
| Nippon Solvay K.K. Buitenlandse onderneming ATAGO 2-5-1, MINATO-KU 105- 6207 Tokyo Japan | Gewone | 400 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | JPY | 1.132.436.491 | 39.591.094 |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|--------|----------|---|-----------|-----------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| Iridos Ltd Buitenlandse onderneming IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Zuid-Korea | Gewone | 1.026.666 | 50,00 | 0,00 | 31/12/2021 | KRW | 22.378.595.000 | 914.989.000 |
| Solvay Asia Pacific Co Ltd Buitenlandse onderneming 11&16 FL. WAVE PLACE 55 10330 Bangkok Thailand | Gewone | 239.993 | 99,99 | 0,00 | 31/12/2021 | THB | 81.260.857 | 41.116.255 |
| Solvay Taiwan Ltd Buitenlandse onderneming SONG REN ROAD 89 11073 Taipei City Taiwan | Gewone | 24.158 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | TWD | 66.272.118 | -3.578.842 |
| Solvay Polymers and Chemicals South Africa Ltd Buitenlandse onderneming DE HAVILLAND CRES/PERSEQUOR PARK 41 0020 Pretoria Zuid-Afrika | Gewone | 110 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | ZAR | -24.456.793 | -22.522.776 |
| Conduit Ventures II Ltd Buitenlandse onderneming Hatton Garden 59-61 EC1N 8LS London Verenigd Koninkrijk | Gewone | 4.558.289 | 14,06 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 16.416.938 | 5.788.952 |
| Belinka Perkemija DD Buitenlandse onderneming ZASAVSKA CESTA 95 1231 Ljubljana Slovenië 0000.000.000 | Gewone | 52.922 | 20,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 10.079.807 | 2.681.428 |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|---|--------------------------------------|--------------|--------|---|------------------|-----------|----------------|-----------------------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | % | (+) of (-) (in eenheden) |
| Korea Advanced Materials Fund Geen rechtsvorm YEOKSAM-DONG, KANGNAM-GU 679 , bus 5 06141 SEOUL Zuid-Korea | Gewone | 20.000.000 | 50,00 | 0,00 | 31/12/2021 | KRW | 5.798.664.696 | -1.179.348.226 |
| SOLVAY FRANCE Naamloze vennootschap rue de Clichy 25 75009 Paris Frankrijk | Gewone | 23.373.259 | 15,70 | 84,30 | 31/12/2021 | EUR | 2.781.985.058 | 300.893.225 |
| Solvay Solutions Italia S.p.A. Buitenlandse onderneming Via Milano 78 20021 Ospiate di Bollate Italië | Gewone | 10.580.000 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 40.259.594 | 6.036.291 |
| SOLVAY FLUORIDES, LLC Geen rechtsvorm RICHMOND AVENUE 3333 77098 HOUSTON TX Verenigde Staten van Amerika | Gewone | 1.000 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2022 | USD | 44.369.000 | 19.069.000 |
| SOFINNOVA GREEN SEED FUND Geen rechtsvorm RUE DE SURENE 17 75008 PARIS Frankrijk | Gewone | 500.000 | 22,22 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 55.110.244 | -280.175 |
| SOLVAY POLAND SP Geen rechtsvorm UL. WALCZAKA 25 66407 GORZOW WIELKOPOLSKI Polen | Gewone | 1.009.820 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | PLN | 159.260.400 | 58.278.400 |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|--------|---|------------------|-----------|----------------|-----------------------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | % | (+) of (-) (in eenheden) |
| SOLVAY SPECIALTY POLYMERS ITALY S.P.A. Geen rechtsvorm VIALE LOMBARDIA 20 20021 BOLLATE Italië | GEWONE | 874.187.000 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 948.959.127 | 190.706.583 |
| Solvay UK Holding Company Ltd Buitenlandse onderneming OAK HOUSE REEDS CRESCENT WD244QP Hertfordshire Verenigd Koninkrijk | Gewone | 75.000.000 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | GBP | 68.928.000 | -2.000 |
| Solvay Holding Inc Buitenlandse onderneming CARNEGIE CENTER 504 08540 Princeton NJ Verenigde Staten van Amerika | Gewone | 8.380 | 60,74 | 39,26 | 31/12/2022 | USD | 7.978.386.000 | 193.828.000 |
| Solvay Energy Services Italia Srl Geen rechtsvorm Viale Lombardia 20 20021 Bollate Italië | Gewone | 45.900 | 51,00 | 49,00 | 31/12/2021 | EUR | 252.548 | 57.418 |
| Solvay Hungary KFT Geen rechtsvorm TÖLGYFA UTCA 28 1027 Budapest Hongarije | Gewone | 986 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | HUF | 127.842.000 | 11.057.000 |
| Solvay CR s.r.o. Geen rechtsvorm ZA POTOKEM 46/4 106 00 Praha 10 Tsjechische Republiek | Gewone | 866 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | CZK | 23.805.000 | 1.864.000 |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|--|--------------------------------------|---------------|--------|---|------------------|-----------|----------------|-----------------------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | % | (+) of (-) (in eenheden) |
| Solvay Bucharest srl Geen rechtsvorm STR. DOMNITA RUXANDRA 12 020 562 BUCURESTI Roemenië | Gewone | 66.141 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | EUR | 4.769.719 | 1.462.113 |
| Solvay Korea Co Ltd Buitenlandse onderneming Teheran-Ro, Gangnam-Gu 124 06234 Seoul Zuid-Korea | Gewone | 400.000 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | KRW | 4.897.849.000 | 782.402.000 |
| Rhodia Holdings Ltd Geen rechtsvorm Clarendon road 34 WD171JJ WATFORD, HERTFORDSHIRE Verenigd Koninkrijk | Gewone | 1.000.298.154 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | GBP | 131.591.000 | -467.867.000 |
| Qingdao Hiwin Solvay Chemicals Co., Ltd Buitenlandse onderneming Huaguan Road 899 Qingdao City China | Gewone | 2.962 | 30,00 | 0,00 | 31/12/2021 | CNY | 167.659.000 | 8.682.000 |
| Solvay Silica Korea Co Ltd Buitenlandse onderneming Osik do-dong 1015 Gunsan-si, Jeollabuk-do Zuid-Korea | Gewone | 28.495.590 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | KRW | 18.328.816.000 | -536.032.000 |
| Solvay (Shanghai) International Trading Co Ltd Buitenlandse onderneming Xinling Road 118 Shanghai China | Gewone | 300 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2021 | CNY | 12.355.762 | 3.566.655 |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|--------|---|---------------------|---------------|-----------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | doch- ters | Jaarrekening per | Munt- code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| Renestia Buitenlandse onderneming Parc d'Activités de Capellen 36 8308 Capellen Luxemburg | Gewone | 14.516.530 | 100,00 | 0,00 | 31/12/2022 | EUR | 14.495.055 | -21.475 |

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|---------------|----------------|
| 51 | | |
| 8681 | | |
| 8682 | | |
| 8683 | | |
| 52 | | |
| 8684 | | |
| 53 | 44.971.190,33 | 244.231.783,19 |
| 8686 | 44.971.190,33 | 244.231.783,19 |
| 8687 | | |
| 8688 | | |
| 8689 | | |

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

IT kosten

Te ontvangen interesten

Verzekeringen

Anderen

| Boekjaar |
|---------------|
| 9.385.052,39 |
| 11.495.541,47 |
| 733.466,66 |
| 539.472,59 |

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|------------------|
| 100P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 1.588.146.240,00 |
| (100) | 1.588.146.240,00 | |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Aandelen zonder nominale waarde
 Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

| Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|-------|------------------|-----------------|
| | 1.588.146.240,00 | 105.876.416 |
| 8702 | XXXXXXXXXXXXXXXX | 43.380.833 |
| 8703 | XXXXXXXXXXXXXXXX | 62.495.583 |

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| (101) | | XXXXXXXXXXXXXXXX |
| 8712 | XXXXXXXXXXXXXXXX | |

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------------|
| 8721 | |
| 8722 | |
| 8731 | 31.616.280,00 |
| 8732 | 2.107.752 |
| 8740 | |
| 8741 | |
| 8742 | |
| 8745 | |
| 8746 | |
| 8747 | |
| 8751 | 158.000.000,00 |

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |
| 8781 | |

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

| Boekjaar |
|----------|
| |

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

Op basis van verklaringen ontvangen :

Op 31/12/2022 :

> Solvac S.A., Champs Elysées straat 43 in 1050 Brussel (onderneming nr 0423.898.710), bezit 32.621.583 aandelen recht op 30,81 % van de stemmingsrechten

> Solvay Stock Option Management B.V., Ransbeekstraat 310 in 1120 Neder-Over-Hembeek (onderneming nr 0882.759.287), bezit 2.107.752 aandelen recht op 1,99 % van de stemmingsrechten.

> BlackRock Inc. , 55 East 52nd Street, New York, NY, 10055, U.S.A., bezit 3.587.164 aandelen recht op 3,39 % van de stemmingsrechten.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK
BEDRAG VOORKOMT.**

| | Boekjaar |
|--|---------------|
| Renolit : geschillen bijgevolgd van de verkoop van het sector activiteit "industriële folie" | 2.495.496,57 |
| Softwarelicencies geschillen | 1.866.000,00 |
| Transactie geschil | 1.000.000,00 |
| Pensioenen van de Italiaanse tak | 2.878.270,34 |
| Maintenance en licencies ERP : contract Rainier | 1.211.100,00 |
| Transactie geschil Brazilië | 1.918.000,00 |
| Performance unit stock plan | 12.958.764,00 |
| Performance Purchase and Supply Chain Excellence | 74.000.000,00 |
| Voorziening voor personeelsbehoud | 2.426.515,00 |
| Anderen | 1.653.959,16 |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------|----------------|
| Financiële schulden | 8801 | 500.000.000,00 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | 500.000.000,00 |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

(42) 500.000.000,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

| | | |
|--|------|---------------|
| Financiële schulden | 8802 | 21.269.638,40 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | |
| Overige leningen | 8852 | 21.269.638,40 |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | 269.229,99 |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912 21.538.868,39

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| | | |
|--|------|------------------|
| Financiële schulden | 8803 | 1.900.000.000,00 |
| Achtergestelde leningen | 8813 | 800.000.000,00 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | 1.100.000.000,00 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913 1.900.000.000,00

| Codes | Boekjaar |
|--|----------|
| GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva) | |
| Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden | |
| Financiële schulden | 8921 |
| Achtergestelde leningen | 8931 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 |
| Kredietinstellingen | 8961 |
| Overige leningen | 8971 |
| Handelsschulden | 8981 |
| Leveranciers | 8991 |
| Te betalen wissels | 9001 |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 |
| Overige schulden | 9051 |
| Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden | 9061 |
| Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | |
| Financiële schulden | 8922 |
| Achtergestelde leningen | 8932 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 |
| Kredietinstellingen | 8962 |
| Overige leningen | 8972 |
| Handelsschulden | 8982 |
| Leveranciers | 8992 |
| Te betalen wissels | 9002 |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 |
| Belastingen | 9032 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 |
| Overige schulden | 9052 |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | 9062 |

| Codes | Boekjaar | |
|---|----------|---------------|
| SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN | | |
| Belastingen (post 450/3 en 179 van de passiva) | | |
| Vervallen belastingschulden | 9072 | |
| Niet-vervallen belastingschulden | 9073 | 22.272.749,06 |
| Geraamde belastingschulden | 450 | 39.411.149,07 |
| Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva) | | |
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | 9076 | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9077 | 65.055.233,61 |

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

| | Boekjaar |
|---|---------------|
| Te betalen interesten | 27.967.897,63 |
| Performance unit stock plan:te betalen interesten | 863.712,02 |
| Advieskosten | 7.050.735,00 |
| Financiële instrumenten | 811.325,26 |
| Anderen | 1.464.978,85 |

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Handel in industriële chemicaliën en fossiele brandstoffen

Uitsplitsing per geografische markt

België (en %)

Europa (buiten België) (in %)

Andere landen (en %)

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------------|----------------|
| | | | |
| | | | |
| | | 100,00 | 100,00 |
| | | | |
| | | | |
| | | 10,00 | 10,00 |
| | | 77,00 | 58,00 |
| | | 13,00 | 32,00 |
| | | | |
| | 740 | 3.292.461,83 | 2.764.714,88 |
| | | | |
| | | | |
| | 9086 | 776 | 785 |
| | 9087 | 761,4 | 796,5 |
| | 9088 | 1.251.106 | 1.327.515 |
| | | | |
| | 620 | 125.866.713,85 | 109.765.182,69 |
| | 621 | 30.281.389,29 | 41.915.348,78 |
| | 622 | 8.513.494,95 | 103.349.808,80 |
| | 623 | 30.218.925,79 | 43.769.855,32 |
| | 624 | 3.841.598,43 | 4.409.705,98 |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|-------|---------------|----------------|
| Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 635 | -8.389.011,02 | -64.479.913,39 |
| Waardeverminderingen | | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | | |
| Geboekt | | 9110 | | |
| Teruggenomen | | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | | |
| Geboekt | | 9112 | 7.601.507,01 | 6.794.231,29 |
| Teruggenomen | | 9113 | 13.520.180,77 | 2.109.232,77 |
| Vorzieningen voor risico's en kosten | | | | |
| Toevoegingen | | 9115 | 90.871.127,62 | 82.084.179,57 |
| Bestedingen en terugnemingen | | 9116 | 32.488.844,21 | 155.963.016,71 |
| Andere bedrijfskosten | | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | | 640 | 2.796.268,95 | 2.998.182,47 |
| Andere | | 641/8 | 36.036.049,68 | 26.626.134,76 |
| Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen | | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | | 9097 | 1,5 | 3,0 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | 9098 | 2.897 | 5.785 |
| Kosten voor de vennootschap | | 617 | 109.051,02 | 234.755,35 |

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

754

Andere

Wisselkoersverschillen

171.729.020,45

106.676.041,37

Omrekeningsverschillen

11.303.296,98

12.019.029,75

Wissel producten van valuta swap

17.373.882,04

7.180.612,00

Andere

872.699,58

563.387,40

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen**

6501

Geactiveerde interesten

6502

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

6510

Teruggenomen

6511

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

653

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

6560

Bestedingen en terugnemingen

6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

654

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

655

Andere

Wisselkoersverschillen

143.630.443,10

113.015.012,10

Omrekeningsverschillen

41.747.563,79

2.957.698,74

Valuta swap kosten

10.082.755,47

7.744.929,62

Andere

296.828,04

510.285,83

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|---------------|----------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | 64.998.520,27 | 639.114.057,07 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | (76A) | 59.452.280,43 | 494.582.039,92 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | 17.994.567,89 | 378.347.111,24 |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | 41.457.712,54 | 116.234.928,68 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | (76B) | 5.546.239,84 | 144.532.017,15 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | 3.338.430,15 | 92.138.802,09 |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | 2.207.809,69 | 51.073.744,14 |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | 1.319.470,92 |
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | 14.394.072,34 | 552.187.377,14 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | (66A) | 11.143.754,93 | 113.111.965,03 |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)/(-) 6620 | 3.428.601,44 | 62.201.078,99 |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | 7.715.153,49 | 50.910.886,04 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | (66B) | 3.250.317,41 | 439.075.412,11 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | 222.848,50 | 436.151.341,39 |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)/(-) 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | 3.027.468,91 | 1.604.599,80 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | 1.319.470,92 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten | (-) 6691 | | |

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------|-----------------|
| Verworpen uitgaven | 9134 | 20.004.744,35 |
| Waardeverminderingen op aandelen | 9135 | 14.409.744,35 |
| Verliezen op verkoop van aandelen | 9136 | |
| Aandelen : meerwaarden op realisaties (vrijgesteld) | 9137 | 5.595.000,00 |
| Terugname van waardeverminderingen van aandelen | 9138 | |
| Ontvangen dividenden (vrijgesteld) | 9139 | |
| Belastbare voorzieningen | 9140 | |
| Ontvangen dividenden : aftrek van overdragen van voorgaande jaren | | 43.205.321,00 |
| Andere | | 154.943,00 |
| | | 3.027.469,00 |
| | | -2.207.810,00 |
| | | -3.303.115,00 |
| | | -250.782.020,00 |
| | | -44.554.292,00 |
| | | 85.932.678,00 |
| | | -8.784.527,00 |

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

De resultaten op de aandelen hebben geen invloed op de belastbare resultaten. Terugnemingen van voorzieningen voor risico's en kosten geven in 2022 geen aanleiding tot belastingheffing omdat ze belast worden op het moment dat ze worden aangelegd.

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
 - Overschot van ontvangen dividenden (schatting)
 - Belastingkrediet voor onderzoek
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------|------------------|
| | 9141 | 1.131.737.770,74 |
| | 9142 | 107.729.996,29 |
| | | 1.020.421.995,08 |
| | | 3.585.779,37 |
| | 9144 | |

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vennootschap (aftrekbaar)

Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

Bedrijfsvoorheffing

Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|---------------|----------------|
| 9145 | 32.369.587,69 | 24.138.286,53 |
| 9146 | 14.203.275,83 | 9.308.146,27 |
| 9147 | 47.162.430,36 | 51.867.714,77 |
| 9148 | 77.436.648,34 | 77.418.538,98 |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9149 | |
| 9150 | |
| 9151 | |
| 9153 | |
| 91611 | |
| 91621 | |
| 91631 | |
| 91711 | |
| 91721 | |
| 91811 | |
| 91821 | |
| 91911 | |
| 91921 | |
| 92011 | |
| 92021 | |

DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| | |
| 91612 | |
| 91622 | |
| 91632 | |
| | |
| 91712 | |
| | |
| 91722 | |
| | |
| | |
| 91812 | |
| 91822 | |
| | |
| | |
| 91912 | |
| 91922 | |
| | |
| | |
| 92012 | |
| 92022 | |

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

Verplichtingen tot aankoop van vaste activa

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**TERMIJNVERRICHTINGEN****Gekochte (te ontvangen) goederen****Verkochte (te leveren) goederen****Gekochte (te ontvangen) deviezen****Verkochte (te leveren) deviezen**

| Codes | Boekjaar |
|-------|------------------|
| | |
| | 50.871.000,00 |
| | |
| | |
| | |
| | |
| 9213 | |
| 9214 | |
| 9215 | 1.637.420.205,53 |
| 9216 | 1.637.420.205,53 |

Boekjaar

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Huur van een gebouw voor een periode van 4 jaar

| Boekjaar |
|------------|
| 860.000,00 |

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De aanvullende pensioenstelsels voor het personeel zijn vastgelegd in regelingen die van land tot land verschillen. Het algemene beginsel is dat bij pensionering of overlijden een pensioen wordt uitgekeerd op basis van anciënniteit en de laatste bezoldigingen. De middelen waarop gepensioneerde personeelsleden en hun rechtsopvolgers recht hebben, omvatten het wettelijke pensioen, de uitkeringen uit hoofde van de aanvullende pensioenstelsels en de toezeggingen die desgevallend zijn gedaan door onafhankelijke pensioenfondsen of door de Vennootschap. De wijze van financiering of dekking varieert naar gelang van de plaatselijke omstandigheden: groepsverzekering, pensioenfondsen of eventuele uitkeringen ten laste van Onderneming. Al onze regelingen voorzien in een beperking van de kosten voor de Onderneming. De bestuurders belast met het dagelijkse bestuur genieten eveneens van een pensioenstelsel dat gebaseerd is op soortgelijke principes. In de balans is een adequate voorziening opgenomen om de kosten van deze regeling voor de Vennootschap te dekken.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Code | Boekjaar |
|------|----------|
| 9220 | |

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

| Boekjaar |
|----------|
| |

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

| Boekjaar |
|----------|
| |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

| Boekjaar |
|----------|
| |

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

1/ Door Solvay SA verstrekte garanties voor leningen en verbintenissen aangegaan door dochterondernemingen van de Groep
1.a Uitgegeven obligaties

| Boekjaar |
|------------------|
| 3.601.642.724,24 |
| 1.585.866.866,54 |

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

| | Boekjaar |
|--|------------------|
| 1.b Buitenlandse leningen | 290.789.011,89 |
| 1.c Pensioenverplichtingen | 376.598.964,47 |
| 1.d Energie aankopen | 823.652.228,45 |
| 1.e Verzekeringen | 511.186.807,19 |
| 1.f Andere | 13.548.845,70 |
| 2/ Andere garanties gegeven door Solvay SA | 59.822.825,93 |
| 2.a Inkoop van Solvay France SA aandelen (liquideitscontract) | 22.825,93 |
| 2.b Palladium verhuurd op lange termijn en terug te geven (gewaardeerd op 31.12.2022) | 59.800.000,00 |
| 3/ Bankgaranties verstrekt door banken aan Solvay SA | 76.687.115,54 |
| 3.a De Waals Afvalbureau (Office wallon des dechets) | 7.401.787,05 |
| 3.b Andere bankgaranties Solvay SA | 69.285.328,49 |
| 4/ Bankgaranties verstrekt door banken bij het Italiaanse bijkantoor. | 169.265.828,28 |
| 4.a Andere (Milieu garanties, Stortplaats voor afval, Administratieve aanbesteding, enz) | 56.884.847,65 |
| 4.b BTW kantoor. | 50.933.447,12 |
| 4.c Elektrische energie/gas | 61.447.533,51 |
| 5/ Andere verplichtingen van het Italiaanse bijkantoor. | |
| 5.a Gezamenlijk garantie op de constructies van T-Line (Terna) | 3.366.160,00 |
| 6/ Door banken toegestane kredietlijnen | 5.795.000.000,00 |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|-------------------|-------------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | (280/1) | 11.225.759.720,88 | 11.097.922.037,09 |
| Deelnemingen | (280) | 11.111.413.466,60 | 11.043.139.715,17 |
| Achtergestelde vorderingen | 9271 | | |
| Andere vorderingen | 9281 | 114.346.254,28 | 54.782.321,92 |
| Vorderingen | 9291 | 2.829.138.704,43 | 2.776.113.679,71 |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | 2.829.138.704,43 | 2.776.113.679,71 |
| Geldbeleggingen | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| Schulden | 9351 | 66.614.932,51 | 3.277.944.945,31 |
| Op meer dan één jaar | 9361 | 21.269.638,40 | 521.055.413,06 |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | 45.345.294,11 | 2.756.889.532,25 |
| Persoonlijke en zakelijke zekerheden | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | 3.601.642.724,24 | 3.367.505.537,26 |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9391 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9401 | | |
| Financiële resultaten | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | 418.822.549,74 | 466.652.070,08 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | 29.216.864,81 | 23.523.439,45 |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | 2.105.623,78 | 350.127,75 |
| Kosten van schulden | 9461 | 61.124.983,51 | 33.231.024,77 |
| Andere financiële kosten | 9471 | 20.160.108,72 | 56.817.899,67 |
| Realisatie van vaste activa | | | |
| Verwezenlijkte meerwaarden | 9481 | 141.457,07 | 51.073.743,14 |
| Verwezenlijkte minderwaarden | 9491 | 3.027.468,91 | |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|--------------|----------------|
| 9253 | | |
| 9263 | | |
| 9273 | | |
| 9283 | | |
| 9293 | | |
| 9303 | | |
| 9313 | | |
| 9353 | | |
| 9363 | | |
| 9373 | | |
| 9383 | | |
| 9393 | | |
| 9403 | | |
| 9252 | 2.043.777,60 | 2.043.777,60 |
| 9262 | 2.043.777,60 | 2.043.777,60 |
| 9272 | | |
| 9282 | | |
| 9292 | | |
| 9302 | | |
| 9312 | | |
| 9352 | | |
| 9362 | | |
| 9372 | | |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat C6.15.

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

| Codes | Boekjaar |
|---|-------------------|
| BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN | |
| Uitstaande vorderingen op deze personen | 9500 |
| Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien | |
| Waarborgen toegestaan in hun voordeel | 9501 |
| Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel | 9502 |
| Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon | |
| Aan bestuurders en zaakvoerders | 9503 4.388.083,44 |
| Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders | 9504 695.443,20 |

| Codes | Boekjaar |
|---|-------------------|
| DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN) | |
| Bezoldiging van de commissaris(sen) | 9505 1.278.402,00 |
| Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen) | |
| Andere controleopdrachten | 95061 587.000,00 |
| Belastingadviesopdrachten | 95062 |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95063 74.895,00 |
| Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) | |
| Andere controleopdrachten | 95081 |
| Belastingadviesopdrachten | 95082 |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95083 170.000,00 |

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*—~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*—~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn*— (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) —~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*—~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels eigen aan de vennootschap, die de regels bepaald door het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen aanvullen en specificeren, zijn als volgt vastgelegd :

1. Vestigingskosten

De oprichtingskosten zijn opgenomen in de resultatenrekening van het jaar waarin ze werkelijk werden gemaakt.

2. Immateriële activa

De ontwikkelingskosten die relevant zijn voor de toekomstige activiteiten van de onderneming worden aan de activa toegewezen ter waarde van hun kostprijs.

Ze worden afgeschreven volgens de specificiteit van elk project waarop ze betrekking hebben.

Als de afschrijvingstermijn niet betrouwbaar kan worden geschat, is de periode van de afschrijvingduur maximaal 10 jaar.

Kosten die betrekkingen hebben met de registratie, invoering of het gebruik van een brevet of een merk worden geactiveerd voor de waarde van hun kostprijs, voor zover deze waarde niet hoger ligt dan de voorzichtige schatting van de gebruikswaarde of hun toekomstig rendement.

Wanneer hun gebruiksduur beperkt is in de tijd worden de immateriële vaste activa verworven door derden afgeschreven in een aantal schijven overeenkomstig hun gebruiksduur; Bovendien zijn ze onderhevig aan bijkomende afschrijvingen wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overschrijdt.

3. Materiële vaste activa

Vaste activa met beperkte gebruiksduur, worden jaarlijks afgeschreven in gelijke tranches en dit over de vermoedelijke nuttige levensduur. Deze vaste activa zijn onderworpen aan extra afschrijving wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overstrijdt; in het bijzonder, vaste activa die niet langer gebruikt worden voor de activiteit van de onderneming zijn onderwerp van een bijkomende afschrijving en dit conform aan de lokale wetgeving. Dit teneinde de waardering te aligneren met de waarschijnlijke waarde bij realisatie.

Materiële vaste activa waarvan het gebruik onbeperk is in de tijd, zijn onderworpen aan waardevermindering in het geval van een permanent verlies van waarde.

4. Financiële vaste activa en vorderingen op meer dan één jaar

Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op financiële vaste activa en vorderingen meer dan een jaar wanneer hun beoordeling een blijvend waardeverlies vertoont in vergelijking met hun aanschaffingswaarde.

In geval van een gedeeltelijke overdracht van effecten, zal de waarde van de verkochte effecten worden bepaald op basis van de gewogen gemiddelde historische aankoopprijs.

5. Voorraad

De waarde van de voorraden wordt bepaald door de LIFO-methode of door toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijs. De kostprijs van de voorraden omvat de aanschaffingswaarde, alsook de bewerkingskosten en andere kosten nodig om de voorraden op de plaats en in de staat te brengen waarin ze zich bevinden met inbegrip van de afschrijving die toegelaten zijn door de voorgeschreven nationale wetgeving.

6. Bestellingen in uitvoering

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs, met uitzondering van alle financiële kosten.

7. Vorderingen tot een jaar

De vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde

De vorderingen zullen als dubieus worden beschouwd en afschrijvingen zullen van geval tot geval worden vastgelegd wanneer de terugvordering van de vordering geheel of gedeeltelijk ernstig in het gedrang komt.

8. Voorzieningen voor risico's en kosten

Aan het einde van het boekjaar wordt een risicobeoordeling uitgevoerd.

Nieuwe voorzieningen kunnen daardoor aangelegd worden; alsook de huidige voorzieningen worden terug ingeschat en geactualiseerd.

Voorzieningen voor pensioenen worden geboekt in overeenstemming met IAS 19.

De koerswijzigingen opgenomen in "Other Comprehensive Income" na de IFRS-normen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening volgens de Belgische boekhoudnormen.

9. Omrekening in euro van transacties, verplichtingen, activa en passiva in vreemde valuta

Activa en passiva, rechten en verplichtingen in vreemde munten van de Vennootschap en buitenlandse filialen worden omgerekend tegen de wisselkoers in EUR die geldt op het einde van het jaar. Wisselkoerswinsten en -verliezen als gevolg van de toepassing hiervan worden in de resultatenrekening geboekt.

Transacties in vreemde munten door de ondernemingen worden omgerekend tegen de wisselkoers in euro die geldt op de datum van deze transacties. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden in de resultatenrekening geboekt.

10. Financiële instrumenten

De Vennootschap gebruikt financiële instrumenten om de risico's van de Onderneming en de Groep te beschermen tegen de schommelingen van de wisselkoersen.

De uitgevoerde operaties zijn dat niet van speculatieve aard.

Afgeleide contracten (voornamelijk met betrekking tot vreemde valuta) zijn Mark-to-Market waardering en worden in aanmerking genomen financiële resultaten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**Beheerverslag van de raad van bestuur van Solvay nv over het boekjaar 2022**

Overeenkomstig artikel 3:5 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap tijdens het boekjaar 2022 en u de statutaire jaarrekening per 31 december 2022 ter goedkeuring voor te leggen.

1. Activiteiten van de vennootschap

Solvay nv is de moedermaatschappij van de groep Solvay. Haar voornaamste activiteiten bestaan uit het aanhouden en beheren van een aantal deelnemingen (voornamelijk in vennootschappen van de groep), het verlenen van diverse diensten aan de vennootschappen van de groep en het financieren van de groep via de banken- en obligatiemarkten. Daarnaast beheert zij de hoofdzetel van de groep en het onderzoekscentrum in Neder-Over-Heembeek (België) en verricht zij bepaalde aankoop- en doorverkoopactiviteiten.

2. Toelichtingen bij de wijzigingen in het boekjaar 2022

Eind december 2022 bedraagt het balanstotaal € 15.946 miljoen, tegen € 15.383 miljoen eind december 2021, een stijging met € 563 miljoen.

De vaste activa nemen toe van € 11.309 miljoen eind december 2021 tot € 11.437 miljoen eind 2022.

Die stijging is voornamelijk het gevolg van:

- de aankoop van aandelen van de vennootschap Solvay Silica Korea (€ 29 miljoen),
- de oprichting van de vennootschap Renestia (€ 15 miljoen),
- de verwerving van een belang in de onderlinge verzekeringsmaatschappij MIRIS (€ 5 miljoen), en
- de toename van de leningen aan verbonden ondernemingen (+ € 60 miljoen).

De vlottende activa nemen toe van € 4.074 miljoen tot € 4.508 miljoen, een stijging met € 434 miljoen.

Deze ontwikkeling is te verklaren door de sterke toename van de vorderingen op ten hoogste één jaar (+ € 459 miljoen) als gevolg van een stijging van de overige vorderingen (+ € 289 miljoen), die verband houdt met de toename van de rekeningen-courant en van de bedragen die aan de dochterondernemingen geleend zijn of van de dochterondernemingen te ontvangen zijn, en als gevolg van een toename van de handelsvorderingen (+ € 169 miljoen), die verband houdt met de sterke stijging van de omzet van de groep Solvay in 2022 en dus van de factoringactiviteiten. De beschikbare kasmiddelen nemen af met ongeveer € 24 miljoen, van € 680 miljoen naar € 656 miljoen eind 2022.

Aan passiefzijde stijgt het eigen vermogen van € 8.996 miljoen naar € 9.021 miljoen. Die toename vloeit voort uit het resultaat van de verslagperiode, dat bestaat uit een winst van € 454 miljoen, verminderd met het voorgestelde dividend van € 429 miljoen, dat gedeeltelijk in januari 2023 werd uitgekeerd en waarvan het saldo in mei 2023 wordt uitgekeerd.

De voorzieningen stijgen van € 188 miljoen naar € 230 miljoen als gevolg van de voorzieningen in het kader van de inkoopprogramma's van de groep.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

De schulden stijgen van € 6.199 miljoen naar € 6.694 miljoen. De toename met € 495 miljoen is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de stijging van de overige schulden (€ 825 miljoen) bestaande uit rekeningen-courant met een creditsaldo ten gunste van de dochterondernemingen. Deze stijging wordt gecompenseerd door de terugbetaling van € 377 miljoen aan obligaties met vervaldatum in 2022.

In de resultatenrekening dalen de bedrijfsopbrengsten van € 1.419 miljoen in 2021 naar € 1.282 miljoen in 2022, een afname met € 137 miljoen. Die daling wordt enerzijds verklaard doordat in 2021 een uitzonderlijke terugnemning van voorzieningen van € 350 miljoen in de niet-recurrente bedrijfsopbrengsten was opgenomen en anderzijds doordat in 2022 de herfacturering aan de andere vennootschappen van de groep met € 201 miljoen is toegenomen.

De recurrente bedrijfskosten stijgen met € 265 miljoen tot € 1.143 miljoen, tegenover € 878 miljoen in het voorgaande boekjaar.

Die toename van de recurrente bedrijfskosten is voornamelijk toe te schrijven aan:

- de stijging van de diensten en diverse goederen (+ € 150 miljoen), hoofdzakelijk als gevolg van hogere advieskosten (+ € 40 miljoen) in het kader van project om de groep op te splitsen, IT-kosten (+ € 39 miljoen) en herfacturering door vennootschappen van de groep (+ € 60 miljoen);
- de toename van de steenkoolbevoorrading (+ € 86 miljoen) via de vennootschap voor rekening van de productiedochters.

De niet-recurrente bedrijfskosten houden voornamelijk verband met herstructureringskosten en dalen van € 113 miljoen in het voorgaande boekjaar naar € 11 miljoen aan het einde van het boekjaar 2022.

Het bedrijfsresultaat bedraagt € +128 miljoen, tegen een resultaat van € +428 miljoen in 2021.

Het netto financieel resultaat is een opbrengst van € 338 miljoen, tegen een netto opbrengst van € 105 miljoen in 2021.

In 2022 is het financiële resultaat voornamelijk afkomstig van dividenden ontvangen van dochterondernemingen, ten belope van € 421 miljoen, verminderd met netto rentelasten ten belope van € 90 miljoen.

In 2021 bestond het financiële resultaat van € 105 miljoen uit ontvangen dividenden van deelnemingen ten belope van € 470 miljoen en netto waardeverminderingen op deelnemingen (op verbonden ondernemingen) ten belope van € -345 miljoen.

Na belastingen wordt het boekjaar eindigend op 31 december 2022 afgesloten met een winst van € 454 miljoen, tegenover een winst van € 532 miljoen in het voorgaande boekjaar.

Rekening houdend met de winst van het boekjaar van € 454 miljoen en het overgedragen resultaat van € 4.225 miljoen stelt de raad van bestuur voor om een dividend van € 4,05 bruto per aandeel uit te keren, wat overeenkomt met een totaalbedrag van € 429 miljoen, en het saldo van € 4.250 miljoen over te dragen naar het volgende boekjaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**3. Operationele risico's**

Solvay past in zijn strategie en zijn activiteiten geïntegreerd risicobeheer toe.

De risico's van de dochterondernemingen zijn beschreven in het Beheerverslag van de groep. De belangrijkste risico's die specifiek zijn voor de vennootschap, worden hierna beschreven:

3.1. Compliance en bedrijfsintegriteit**Beschrijving van het risico**

- Het management van Solvay hanteert, in samenspraak met de raad van bestuur, een nultolerantiebeleid als het gaat om niet-naleving van zijn beleid inzake compliance en bedrijfsintegriteit. De activiteiten van Solvay vereisen dat rekening wordt gehouden met onder meer de volgende risicocategorieën in verband met compliance en bedrijfsintegriteit:
 - niet-naleving van de wet- en regelgeving in de landen waar Solvay actief is;
 - niet-naleving van de Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit van Solvay, met inbegrip van:
 - opzettelijke onjuiste verklaringen;
 - corruptie, verduistering;
 - omzeiling van bedrijfscontroles; en
 - schendingen van de mensenrechten;
 - niet-toepassing van deugdelijk bestuur in een joint venture;
 - niet-naleving van de normen voor het gebruik van chemische producten, zoals:
 - ongepast gebruik van een product van Solvay door werknemers of klanten van de onderneming, wat nadelige gevolgen kan hebben voor de gezondheid en het milieu en kan leiden tot materiële schade, wat op zijn beurt aanleiding kan geven tot juridische geschillen;
 - de productie van gebrekkige producten, wat kan leiden tot aansprakelijkheid voor letsel, aantasting van de gezondheid en schade, of het terugroepen van producten. Het productaansprakelijkheidsrisico is doorgaans groter bij producten die worden gebruikt in medische hulpmiddelen, in de gezondheidszorg, in de voedings- en veevoedersectoren en in gevoelige toepassingen in het algemeen;
 - niet-naleving van chemische voorschriften en marktregels in landen waar een product wordt verkocht. Er zijn wereldwijd veel regelgevingsinitiatieven. Wij volgen met name nauwlettend het komende regelgevende kader van de strategie voor duurzame chemische stoffen van de Europese Unie, inclusief de mogelijke gevolgen daarvan voor onze activiteiten en werking en de potentiële kansen die eruit voortvloeien. De regering van de VS werkt ook aan een strikter regelgevingskader voor chemische stoffen en aan een 'Environmental Justice'-kader (ecologische rechtvaardigheid).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Preventie- en mitigerende maatregelen****Met betrekking tot de Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit, beleidslijnen en procedures van Solvay**

- Onze Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit bestrijkt een brede waaier van onderwerpen, waaronder de hiervoor vermelde. Zij geldt voor alle werknemers en joint-ventures waarin Solvay een meerderheidsbelang heeft. Onze Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit bij leveranciers geldt voor leveranciers.
- We hebben cursussen ingericht die alle werknemers moeten volgen en waarvoor zij moeten slagen. We eisen dat alle werknemers jaarlijks een verklaring ondertekenen dat zij de Gedragscode hebben gelezen en niets te melden hebben. We hebben verschillende cursussen georganiseerd en bewustmakingsacties gevoerd om specifieke gedragsrisico's aan te pakken. Deze omvatten:
 - omkoping en corruptie;
 - concurrentiebeperkende activiteiten;
 - vertrouwelijke en bedrijfseigen informatie;
 - belangenconflicten;
 - melding van niet-naleving van het beleid inzake de mensenrechten;
 - gebruik van een systeem voor het bijhouden van geschenken en uitnodigingen;
 - gebruik van een extern telefonisch meldpunt en een groepsbreed programma voor het melden van misstanden ('Speak Up').

Alvorens wij een zakelijke relatie aangaan, moeten onze leveranciers onze Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit bij leveranciers ondertekenen en zich ertoe verbinden de beginselen daarvan in acht te nemen.

Daarnaast scherpen wij door middel van proactieve screening ons toezicht op derden en leveranciers op het gebied van mensenrechten, bestrijding van omkoping en corruptie en milieuovertredingen aan. De mensenrechten zijn nu als aparte categorie opgenomen in ons meldpunt voor ethische kwesties, dat ook open staat voor de werknemers van onze leveranciers.

Gebruik van chemische producten

- De inhoud van de veiligheidsinformatiebladen van Solvay wordt geharmoniseerd door de implementatie van een gemeenschappelijk SAP-systeem. Dit SAP-systeem is inmiddels volledig geïmplementeerd in de hele onderneming.
- De veiligheidsinformatiebladen van alle producten worden voortdurend bijgewerkt en worden wereldwijd verspreid onder alle klanten, met inachtneming van de plaatselijke voorschriften en in de lokale taal. Onze GBU's zorgen ervoor dat de veiligheidsinformatiebladen van alle producten die ze verkopen ten minste om de drie jaar worden herzien.
- Alle GBU's stellen jaarlijks een inventaris op van zeer zorgwekkende stoffen – gedefinieerd door Solvay – in de producten die ze verkopen. Voor elke in de inventaris opgenomen zeer zorgwekkende stof wordt een risicobeoordeling uitgevoerd en worden alle beschikbare alternatieven bestudeerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

- Terugroepacties worden opgezet en uitgevoerd zoals voorgeschreven in de 'product stewardship'-programma's.
- Verzekeringen verminderen de financiële impact van een productaansprakelijkheidsrisico, onder meer voor het terugroepen van zowel eigen producten als producten van derden.

Belangrijkste activiteiten in 2022**Bedrijfsintegriteit**

Verplichte jaarlijkse training en certificering zorgt ervoor dat alle werknemers van Solvay onze Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit kennen. Wij meten prestaties niet alleen aan wat de werknemers leveren, maar ook aan hoe zij dat doen, in overeenstemming met ons beleid en onze waarden.

Thema's die in 2022 in onze training aan bod kwamen, waren het beschermen van een cultuur van integriteit bij Solvay, reageren en luisteren, vergeldingsmaatregelen, gegevensbescherming en geschenken, vermaak en liefdadigheidsgiften. Alle werknemers moeten de training volgen en verklaren dat zij de Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit hebben gelezen en zullen toepassen. Vorig jaar hebben we ook een bijkomende complianceverklaring ingevoerd voor vestigingsverantwoordelijken, aangezien zij een sleutelrol spelen in het handhaven van een cultuur van naleving van de regels en integriteit in hun vestiging.

We zijn een communicatiecampagne gestart om de werknemers bewuster te maken van het feit dat zij moeten reageren ('Speak Up') en hun bezorgdheid moeten uiten wanneer zij een mogelijke schending van onze Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit opmerken, en niet voor vergelding hoeven te vrezen. Ons meldpunt voor ethische kwesties is in 2022 uitgebreid en toegankelijker gemaakt, zodat incidenten gemakkelijk kunnen worden gemeld en indien nodig onderzocht. Ook 'Speak Up' is in de jaarlijkse verplichte training voor al onze werknemers behandeld. Wij hebben bij de werknemers het bewustzijn vergroot dat zij bedenkingen mogen uiten over alle thema's die in de Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit aan bod komen. Daardoor is het aantal gemelde incidenten toegenomen, zoals weergegeven in het overzicht, en ons vermogen verbeterd om problemen en risico's op te sporen, te identificeren en aan te pakken. De toename van het aantal gemelde incidenten betekent niet dat er in 2022 meer incidenten waren dan voorheen, maar laat zien dat werknemers potentiële inbreuken vaker melden, zodat wij die kunnen onderzoeken en aanpakken, de onderliggende oorzaken kunnen identificeren en onze processen kunnen aanpassen of zo nodig disciplinaire maatregelen kunnen nemen.

Aan het meldpunt voor ethische kwesties werden nieuwe meldingsklassen toegevoegd, zoals de mensenrechten en diversiteit, gelijkheid en inclusie. Om de impact op mensenrechten en milieu in al onze stroomopwaartse waardeketens aan te pakken, heeft Solvay in 2022 een aanpak ontwikkeld voor het beheer van ESG-risico's in onze bevoorradingsketen. Die biedt een systematische aanpak om risico's te identificeren en de ernst ervan te beoordelen in meer dan 60 stroomopwaartse waardeketens, en activeert actieplannen om die risico's te beperken. Ons meldpunt voor ethische kwesties staat ook open voor werknemers van derden om vermeende schendingen van wetgeving, regelgeving of beleidslijnen te melden.

Gebruik van chemische producten

- De productveiligheidsprocedure (Product Safety Management Process – PSMP) identificeert risico's in verband met producten die Solvay op de markt brengt. Alle GBU's passen deze procedure toe, waarbij voorrang wordt gegeven aan de vereiste risicobeoordelingen in de productportefeuille en het regelmatig uitvoeren van risicobeoordelingen voor de gevoeligste producttoepassingen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**3.2. Beveiliging****Beschrijving van het risico**

- Bepaalde veiligheidsrisico's kunnen negatieve gevolgen hebben voor onze activiteiten. Het gaat onder meer om terrorisme, criminaliteit, geweld, vandalisme, diefstal en cyberaanvallen, die gevolgen hebben voor werknemers of andere belanghebbenden, vestigingen, bedrijfsmiddelen, kritieke informatie of intellectueel eigendom.
- De groep Solvay is blootgesteld aan fysieke veiligheidsrisico's omdat hij 62 activiteiten met een hoog risico heeft (hoog Seveso-niveau, procesveiligheidsbeheer). Een aantal van onze producten kan, indien er verkeerd mee wordt omgegaan, ernstige schade veroorzaken. Voor meer informatie hierover verwijzen we naar het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in het jaarverslag: 6.7 gevaarlijke stoffen.
- We hebben ook vestigingen in landen waar de veiligheidsrisico's volgens SOS International groot zijn. Van onze 105 vestigingen hebben er 98 een eigen beoordeling van de kwetsbaarheid op veiligheidsgebied (SVSA) ondergaan en zijn er vier beoordeeld als locatie met het hoogste beveiligingsrisico (niveau 1).
- De blootstelling van Solvay aan cyberrisico's vloeit, zoals bij de meeste grote ondernemingen, voort uit het intensieve gebruik van informatie- en communicatietechnologieën en de geleidelijk toenemende automatiseringsgraad van onze vestigingen.
- Zoals de meeste multinationals krijgt Solvay te maken met cyberincidenten en reageert het actief op die incidenten om de impact ervan te beperken. Het managementteam van Solvay is niet op de hoogte van enig incident dat belangrijke gevolgen zou hebben voor onze jaarrekening of onze activiteiten.

Preventie- en mitigerende maatregelen

- Solvay hanteert een op risico gebaseerde beveiligingsaanpak om zijn vestigingen, informatie en personeel te beschermen.
- Een Chief Security Officer (CSO) coördineert wereldwijd alle beveiligingsactiviteiten om de beveiligingsrisico's efficiënt te beperken. Een Chief Information Security Officer (CISO), die rapporteert aan de Chief Security Officer, coördineert alle activiteiten op het gebied van informatiebeveiliging.
- Drie bestuursorganen leiden het beheer van veiligheidsrisico's:
 - een door de CEO voorgezeten veiligheidsraad bepaalt de strategische richting bij het beperken van de veiligheidsrisico's voor de groep;
 - een door de Chief Information Security Officer voorgezeten Cyber Security Leadership Committee houdt toezicht op alle beveiligingsactiviteiten en adviseert de veiligheidsraad over budgetten en prioriteiten;
 - een door de Chief Security Officer voorgezeten beveiligingscoördinatiewerkgroep staat in voor de uitvoering van een programma voor het continu monitoren van veiligheidsrisico's en een geoptimaliseerd beveiligingsprogramma voor de groep.
- Het management van Solvay geeft de raad van bestuur minstens eenmaal per jaar en het auditcomité op regelmatigere basis updates over informatiebeveiliging.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Cyberbeveiligingsprogramma**

- De drie bestuursorganen die het beheer van veiligheidsrisico's leiden, houden ook toezicht op ons cyberbeveiligingsprogramma. Dit omvat onder meer het volgende:
 - het gebruik van beoordelingen uitgevoerd door externe deskundigen;
 - de uitvoering van penetratietests en interne phishingsimulaties;
 - grondige opleiding van alle professionals van Solvay Business Services (SBS) en Digital Technology (DT) en verplichte veiligheidsopleiding voor alle werknemers;
 - de regelmatige publicatie van tips met betrekking tot cyberbeveiliging om de werknemers meer bewust te maken;
 - enkele aanzienlijke verbeteringen in de beveiliging, die werden bereikt door de inzet van verbeterde beveiligingstechnologie in het gehele netwerk. Het gaat onder meer om controles zoals eindpuntdetectie en -respons, multifactorauthenticatie, onveranderlijke back-ups en een versterkte gedemilitariseerde zone (DMZ).
- Een zware cyberaanval zou op velerlei manieren negatieve gevolgen kunnen hebben voor Solvay en zijn personeel, activiteiten, resultaten, knowhow en intellectueel eigendom. Daarom blijven we onze cyberdefensie versterken, zodat we het evoluerende landschap van cyberdreigingen kunnen opvangen.

Verzekering

- Solvay is verzekerd tegen de mogelijke financiële gevolgen van een cyberaanval tot € 150 miljoen per schadegeval. Deze verzekering dekt schade aan bedrijfsmiddelen, bedrijfsonderbreking en ransomware, en wordt alleen beperkt doordat de verzekeringsmarkt onvoldoende ontwikkeld is om dergelijke risico's te dekken. Daarom heeft Solvay in samenwerking met andere groepen een gezamenlijke cyberverzekeraar opgericht (MIRIS), die vanaf 2023 dekking zal bieden aan zijn leden.

Belangrijkste activiteiten in 2022

In 2022 zijn ons proces en onze tool voor het beheer van het beveiligingsrisico volledig herzien.

Alle beveiligingsrisico's – cyber, fysiek en personeel – worden nu beheerd in een specifiek register waarmee wij beslissingen, risico-eigenaars en risicobeperkende maatregelen beter kunnen opvolgen.

Een team van twee voltijdse medewerkers is verantwoordelijk voor het bijhouden van het register, de follow-up met de risico-eigenaars en de verbetering van het proces.

Om de twee weken komt een operationeel comité voor beveiligingsrisico's samen, waar de risico-eigenaars en de belanghebbenden bij de beveiliging, waaronder de CSO en de CISO, de nieuwe risico's bespreken en beslissen hoe die worden aangepakt.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**3.3. IT-risico****Beschrijving van het risico**

- Ons IT-risico heeft betrekking op het onvermogen om:
 - de continuïteit van digitale technologiediensten aan bedrijven te verzekeren;
 - onze activiteiten te voorzien van nieuwe en duurzame capaciteiten en tegelijk de ambitie van Solvay op het gebied van digitale technologie te realiseren in het kader van ons nieuwe operationele model;
 - het cyberbeveiligingsprogramma uit te rollen.

Preventie- en mitigerende maatregelen

- Nauwlettend toezicht op belangrijke transformatie-initiatieven.
- Aanzienlijke personeelsuitbreiding op het gebied van informatiebeveiliging, in combinatie met nauwlettend toezicht op de uitrol van onze routekaart voor cyberbeveiliging (zie ook het hoofdstuk Beveiliging).
- Nauwlettend toezicht op veiligheids- en prestatie-indicatoren.
- Nauwlettend toezicht op personeels- en talentbeheer.
- Wereldwijd nauwlettend toezicht op de risico's van IT/digitale technologie (DT):
 - o de risico's van digitale technologie zijn in juli 2022 opnieuw geëvalueerd;
 - o er is een risicocoördinator digitale technologie aangesteld;
 - o er zijn risico-eigenaren en verantwoordelijken voor de bijbehorende risicoacties aangewezen;
 - o de risico's van digitale technologie worden maandelijks gemonitord samen met het DT-managementteam.
- Jaarlijkse IT-audit om te verzekeren dat het beveiligingsbeleid van de groep wordt nageleefd.

3.4. Reglementair, politiek en juridisch risico als referentieaandeelhouder van de vennootschappen van de groep**Beschrijving**

- De wet- en regelgeving verandert, wat met name gevolgen heeft voor de exploitatievergunningen en -licenties.
- Solvay kan worden blootgesteld aan omstandigheden waarin het openbaar gezag niet langer normaal wordt uitgeoefend, of aan lopende en potentiële gerechtelijke en administratieve procedures.
- Het oprukkende protectionisme en de verzwakking van de Wereldhandelsorganisatie hebben de activiteiten van Solvay al beïnvloed en zullen dat ook in de toekomst blijven doen.

Preventie- en mitigerende maatregelen

- De evenwichtige geografische aanwezigheid van de groep in de wereld vermindert de impact van ongunstige regelgevende en politieke ontwikkelingen.
- De afdeling Government and Public Affairs & Country Management werkt voortdurend samen met vertegenwoordigers van nationale en internationale overheidsinstanties. In

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

specifieke gevallen kan Solvay rekenen op de steun van de plaatselijke Belgische ambassade.

- Financiële voorzieningen worden aangelegd op basis van de kennis die Solvay heeft van het juridische risico.
- Om de risico's beter te identificeren en mitigeren blijven Corporate Trade, SBS en de GBU's hun acties coördineren.

4. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

In de eerste maanden van 2022 hebben zich in de groep Solvay, waarvan Solvay nv de moedermaatschappij is, enkele belangrijke gebeurtenissen voorgedaan:

Edison

De groep Solvay heeft een schadevergoeding gekregen van € 91,632 miljoen na vonnissen van het scheidsgerecht van de Internationale Kamer van Koophandel, het Zwitserse Hoogerechtshof en het Hof van Beroep van Milaan, die telkens ten gunste van Solvay hebben geoordeeld. Dit resultaat volgt op meer dan tien jaar gerechtelijke procedures over Solvays vorderingen wegens milieuschendingen door Edison, een dochteronderneming van EDF, in het kader van Solvays overname van het Italiaanse bedrijf Ausimont in 2002. Deze schadevergoeding is ontvangen door Solvay Specialty Polymers Italië.

De vergoeding dekt de kosten, verliezen en schade die Solvay tot eind 2016 heeft geleden. Er lopen momenteel nog bijkomende arbitrageprocedures over de kosten, verliezen en schade die de groep Solvay vanaf januari 2017 heeft geleden. Solvay is ervan overtuigd dat de aanzienlijke bijkomende schadevergoeding die het eist voor de schade in deze tweede fase gegrond is en verwacht dat de procedures in 2024 hun beslag krijgen.

Rusvinyl

Op 6 februari 2023 heeft de groep Solvay aangekondigd dat hij vergevorderde onderhandelingen voerde over de verkoop van zijn belang in Rusvinyl, een onafhankelijke 50/50 joint venture in Rusland, aan zijn joint venture-partner Sibur. Naast de onlangs verkregen voorlopige goedkeuring van de Russische overheidsinstanties vereist de potentiële transactie nog de goedkeuring van verschillende andere instanties. Dit belang is in handen van een in Nederland gevestigde dochteronderneming.

Nieuw gebouw in Haren

Solvay nv heeft een aankoopbelofte ondertekend voor een nieuw gebouw in de Raketstraat in Haren en zal zijn teams daar in de loop van 2023 naartoe verhuizen. De toekomst van de huidige locatie in Neder-Over-Heembeek wordt intern bestudeerd. Externe investeerders hebben al interesse getoond.

5. Factoren die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

De raad van bestuur blijft alert voor de mogelijke toekomstige impact van de coronapandemie en het conflict in Oekraïne op de rekeningen van de vennootschap, maar ook en vooral op de rekeningen van de dochterondernemingen van de vennootschap. De raad van bestuur en het uitvoerend comité maken op regelmatige tijdstippen een stand van zaken. Afgezien van de

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

mogelijke impact op de waardering van de aandelen die Solvay nv in de rest van de groep bezit, blijven de gevolgen van de coronapandemie en het conflict in Oekraïne op de rekeningen van de vennootschap wellicht beperkt, aangezien een groot deel van de gemaakte kosten wordt geherfactureerd aan alle entiteiten van de groep.

Sinds maart 2022 bestudeert de groep Solvay, via zijn moedermaatschappij Solvay nv, de mogelijkheid om de groep te splitsen en zo twee toonaangevende bedrijven binnen hun respectieve domeinen te creëren. Het gevolg voor de vennootschap zou een gedeeltelijke afsplitsing van Solvay nv zijn, waardoor een nieuwe groep zou ontstaan die zich bezighoudt met de activiteiten rond speciale chemicaliën (hoofdzakelijk polymeren en composietmaterialen).

6. Informatie op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

De vennootschap is actief in onderzoek en ontwikkeling. Binnen de onderneming worden verschillende onderzoeksprojecten uitgevoerd, met name in verband met de peroxide- en natriumcarbonaatactiviteiten. Op het gebied van ontwikkeling wordt in de vestiging te Neder-Over-Heembeek (Brussel) nog steeds gewerkt aan verbeteringen aan bestaande producten en aan de ontwikkeling van uiterst innovatieve producten, met name op het gebied van batterijen en composietmaterialen.

7. Gegevens over de bijkantoren van de vennootschap

Eind 2022 had Solvay nv een bijkantoor in Italië, Solvay nv Italië (Viale Lombardia 2, 20021 Bollate (MI), Italië). Dit bijkantoor telt ongeveer 40 medewerkers. Het staat in voor de coördinatie van de verschillende activiteiten van de groep in Italië en verleent functionele diensten.

8. Bestaan van belangenconflicten

Mevrouw Kadri, CEO, heeft in de loop van 2022 meermaals een belangenconflict gemeld.

De raad van bestuur heeft in 2022 bij meerdere gelegenheden artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen met betrekking tot belangenconflicten toegepast.

Op 25 januari werd de procedure toegepast in verband met de onafhankelijke samenwerkingsovereenkomst van de CEO: "Ilham Kadri bevond zich in een situatie van belangenconflict, zoals bedoeld in artikel 7:96 van het WVV, aangezien de overeenkomst waarin haar bezoldiging is vastgelegd zou worden besproken. Daarom was zij niet aanwezig in de zaal toen dit punt werd besproken en heeft zij niet deelgenomen aan de stemming. Ook de secretaris-generaal was tijdens de bespreking afwezig. De voorzitter heeft uitgelegd dat Solvay en mevr. Kadri een nieuwe onafhankelijke samenwerkingsovereenkomst hebben gesloten met betrekking tot haar functies als CEO en lid en voorzitter van het uitvoerend comité / ELT. De context is tijdens haar eerste jaren als CEO aanzienlijk gewijzigd en drie jaar na de eerste aanstelling van mevr. Kadri leek het passend en noodzakelijk om die veranderingen in een nieuwe overeenkomst te verwerken. Deze nieuwe overeenkomst heeft dan ook tot doel het vertrouwen van de raad van bestuur in mevr. Kadri te benadrukken en herbevestigen. Uiteindelijk zal dit mevr. Kadri en Solvay in staat stellen om hun wederzijdse relatie van vertrouwen verder te versterken. Deze nieuwe overeenkomst gaat met name dieper in op de voorwaarden indien mevr. Kadri Solvay zou verlaten en de bescherming van Solvay met aangescherpte niet-concurrentiebedingen indien de samenwerking zou worden beëindigd. De wijzigingen aan de vaste en variabele beloning van mevr. Kadri hebben tot doel de overeenkomst in overeenstemming te brengen met de wijzigingen waartoe eerder is besloten voor de leden van

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

het ELT in het kader van de nieuwe Managementbeloning 2022. Met betrekking tot de nieuwe bepalingen inzake vertrekvergoedingen moet het volgende worden opgemerkt: Een verhoging van de vertrekvergoeding tot 18 maanden beloning indien Solvay de overeenkomst beëindigt, waarmee een sterk signaal van vertrouwen aan mevr. Kadri wordt gegeven ten aanzien van de voortzetting van de samenwerking in het kader van de talrijke uitdagingen die Solvay het hoofd moet bieden. De vertrekvergoeding wordt berekend op basis van de som van de vaste en variabele beloning en andere voordelen (waaronder pensioen- en bijstandsbudget). De invoering van een niet-concurrentievergoeding van 12 maanden die overeenkomt met zes maanden beloning, berekend op dezelfde wijze als de vertrekvergoeding die verschuldigd is in geval van beëindiging door Solvay, wordt nu ook toegepast in geval van beëindiging door Solvay (en niet langer alleen in geval van beëindiging door mevr. Kadri). Het bedrag van de niet-concurrentievergoeding wordt redelijk geacht gezien de duur van het niet-concurrentiebeding en de niet-afweringsperiode van 12 maanden. Na bespreking van het advies van het remuneratiecomité hebben de aanwezige bestuurders de herziene CEO-overeenkomst unaniem goedgekeurd (met inbegrip, voor alle duidelijkheid, van de clausules betreffende de vertrekvergoeding). Overeenkomstig artikel 7:92 van het WVV worden de bepalingen inzake vertrekvergoedingen aangegaan onder de opschortende voorwaarde van goedkeuring door de volgende algemene vergadering. De vennootschap verbindt zich er ook toe de ondernemingsraad te informeren.”

Op 22 februari werd de procedure toegepast in het kader van de bespreking van de beloning van de CEO: Voorafgaand aan elke bespreking of beslissing van de raad van bestuur over dit agendapunt heeft Ilham Kadri verklaard dat zij een direct financieel belang had bij de uitvoering van de beslissingen van de raad van bestuur met betrekking tot haar bonus over boekjaar 2021 en haar bezoldiging over 2022. Overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigen, heeft Ilham Kadri de beraadslagingen van de raad van bestuur over deze beslissing niet bijgewoond en heeft zij niet aan de stemming deelgenomen. De raad van bestuur heeft vastgesteld dat artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigen op deze beslissing van toepassing was. De raad van bestuur heeft overlegd over de prestaties van de CEO in 2021 en over de scores die aan elk van de individuele en collectieve doelstellingen werden toegekend. Al deze scores werden unaniem goedgekeurd. In lijn met de aanbeveling van het remuneratiecomité heeft de raad van bestuur de kortetermijnbonus van de CEO voor 2021 (betaalbaar in 2022) vastgesteld op 150% van haar basissalaris, zijnde € 1.875.000. Daarnaast heeft de raad van bestuur een uitzonderlijke toekenning van een langetermijnbonus van € 400.000 goedgekeurd als beloning voor de recordresultaten van 2021 en de aanzienlijke vooruitgang in de transformatie van de vennootschap. “De raad van bestuur feliciteert mevr. Ilham Kadri met de in 2021 behaalde resultaten. De raad van bestuur heeft vervolgens overlegd en op basis van marktreferenties de bezoldiging van de CEO voor 2022 vastgesteld: basissalaris: € 1.300.000; bonus: 120% van het basissalaris; langetermijnbonus: bedrag langetermijnbonus 2021: goedkeuring van een bedrag van € 1.875.000 dat zal worden uitgekeerd in aandelen Solvay wanneer het nieuwe remuneratiebeleid door de algemene vergadering zal zijn goedgekeurd. De raad van bestuur neemt er nota van dat de doelstellingen van de CEO voor 2022 zijn opgesteld en ter goedkeuring zijn voorgelegd. De financiële doelstellingen voor de kortetermijnbonus zullen op een later tijdstip worden besproken en goedgekeurd.”

Op 27 juli werd de procedure toegepast in het kader van de doelstellingen van de CEO: “Mevr. Ilham Kadri is rechtstreeks betrokken bij de doelstellingen voor de kortetermijnbonus, aangezien deze betrekking hebben op haar beloning. Overeenkomstig art. 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigen heeft mevr. Ilham Kadri derhalve verklaard een belangenconflict in de zin van die bepaling te hebben. Dienovereenkomstig heeft de raad van bestuur het volgende besproken in afwezigheid van Ilham Kadri. De raad van bestuur heeft unaniem de volgende doelstellingen voor de kortetermijnbonus 2022 bevestigd, die tijdens de vergadering van 5 maart waren voorgesteld, alsook het herziene duurzaamheidsaandeel voor de kortetermijnbonus 2022.”

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Op 28 september werd de procedure toegepast in verband met een bijzondere bonus die is gekoppeld aan de voltooiing van het project om Solvay op te splitsen in twee beursgenoteerde ondernemingen. "Hervé Tiberghien heeft verslag uitgebracht over de besprekingen van het recentste remuneratiecomité op basis van de voorafgaande documentatie. Hij heeft toegelicht dat daarbij onder meer is beraadslaagd over de introductie van de 'Power of 2' retentie- en bonusplannen, met inbegrip van de individuele toewijzingen voor de leden van het ELT. Aangezien mevr. Ilham Kadri een van de voorgestelde begunstigen van de retentie- en bonusplannen is, heeft zij verklaard een belangenconflict te hebben in de zin van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, en besloten de bespreking van dit onderwerp niet bij te wonen. De commissaris is van dit belangenconflict in kennis gesteld. De belangrijkste kenmerken zoals gepresenteerd en besproken in het remuneratiecomité van 14 september 2022 werden samengevat: Het eerste element, het retentieplan, is een retentiebonus in contanten met als hoofddoel belangrijke mensen te behouden om (1) het project 'Power of 2' te volbrengen in een tijd van grote persoonlijke onzekerheid; (2) ervoor te zorgen dat de focus kan worden behouden en afleiding wordt vermeden; (3) de bedrijfscontinuïteit te waarborgen. Dit element werd besproken in het remuneratiecomité van 8 maart 2022 en in de raad van bestuur van 14 maart 2022. Het tweede element, de bonus, is een aandelenoptieplan met een prestatievoorwaarde op het gebied van waardecreatie en heeft tot doel: (1) de waardecreatie van de twee nieuwe ondernemingen te stimuleren en aan te moedigen; (2) uitzonderlijke prestaties te belonen; (3) de belangen van de directieleden op één lijn te brengen met die van de aandeelhouders bij de oprichting van de twee nieuwe ondernemingen. De uitbetaling van de retentiebonus en de mogelijkheid om de aandelenopties uit te oefenen zijn afhankelijk van verschillende vereisten, waaronder prestatievereisten en de specifieke bevestiging van de belangrijkste kenmerken van de retentie- en bonusplannen door de algemene vergadering van 2023. Die belangrijkste kenmerken zullen in het remuneratieverslag worden beschreven. Na bespreking heeft de raad van bestuur de retentie- en bonusplannen unaniem bevestigd en de voorgestelde toewijzingen goedgekeurd, in overeenstemming met de tabel in de voorafgaande documentatie. Hervé Tiberghien heeft verslag uitgebracht over de besprekingen van het recentste benoemingscomité op basis van de voorafgaande documentatie. Aangezien een van de voorstellen van het benoemingscomité tot verlenging van mandaten betrekking had op mevr. Ilham Kadri, was zij niet aanwezig bij de bespreking, in overeenstemming met artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Het mandaat van mevr. Ilham Kadri als voorzitter van het ELT en CEO loopt af op 1 januari 2023. Het comité heeft de raad van bestuur aanbevolen het mandaat van mevr. Ilham Kadri als voorzitter van het ELT en CEO van de vennootschap te verlengen voor een periode van twee jaar, die eindigt op 1 januari 2025. (...). Na bespreking heeft de raad van bestuur unaniem besloten het mandaat van mevr. Ilham Kadri als voorzitter van het ELT en CEO te verlengen voor een periode van twee jaar, die eindigt op 1 januari 2025."

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**9. Gebruik van financiële instrumenten**

Zoals hierna uiteengezet, gebruikt de vennootschap in het kader van haar risicobeheer verschillende instrumenten om het wisselkoersrisico af te dekken.

Beheer van financiële risico's

Solvay nv is als interne bank van de groep blootgesteld aan verscheidene financiële risico's. De belangrijkste financiële risico's zijn het liquiditeitsrisico, het wisselkoersrisico en het renterisico. Die risico's worden hierna toegelicht:

a. Liquiditeitsrisico (kasmiddelen)

Het liquiditeitsrisico heeft te maken met het vermogen van Solvay nv om zijn schulden te betalen en te herfinancieren (met inbegrip van uitgegeven leningen) en zijn activiteiten te financieren. Het comité financiën geeft in dit verband advies over het passende beheer van het liquiditeitsrisico om de financiering van de groep en van Solvay nv op korte, middellange en lange termijn te beheren en over de verplichtingen inzake liquiditeitsbeheer.

Via Solvay nv beheert de groep het liquiditeitsrisico door passende reserves aan te houden in de vorm van kredietfaciliteiten (€ 5.795 miljoen eind december 2022), door de verwachte en werkelijke kasstromen van nabij op te volgen en door de looptijd van financiële activa en passiva op elkaar af te stemmen.

b. Wisselkoersrisico

Solvay nv is de factoringmaatschappij ten behoeve van de bedrijven van de groep en is in die hoedanigheid blootgesteld aan wisselkoersrisico's die verbonden zijn aan transacties in vreemde valuta. De voornaamste risico's betreffen de Amerikaanse dollar, de Chinese renminbi, de Thaise baht, de Braziliaanse real, de Russische roebel, de Japanse yen en de Zuid-Koreaanse won.

De vennootschap dekt de wisselkoersrisico's van de transacties van de groep af met behulp van passende afdekkingsinstrumenten, rekening houdend met de netto openstaande posities per valuta binnen de entiteiten van de groep.

c. Renterisico (krediet)

De vennootschap is blootgesteld aan het renterisico, aangezien zij geld leent tegen zowel vaste als variabele rente. De vennootschap beheert dit risico door een passende mix van leningen met vaste en met variabele rente aan te houden. De meeste leningen zijn momenteel aangegaan met vaste rente.

d. Kredietrisico van klanten

De vennootschap heeft een factoringactiviteit ten behoeve van de ondernemingen van de groep en beheert dus de inning van de vorderingen van tal van dochterondernemingen van de groep, die eind december 2022 in totaal € 999 miljoen bedroegen (tegenover € 830 miljoen eind december 2021). Sinds 2017 dekt de vennootschap het risico van niet-inning van vorderingen wegens insolventie van klanten af. De vennootschap dekt zich tegen dit risico met behulp van continue opvolging van klanten, kredietlimieten en doorgedreven invorderingsactiviteiten. De vennootschap boekt waardeverminderingen wanneer zij meent dat de inning van de vorderingen geheel of gedeeltelijk in gevaar is.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**10. Onafhankelijkheid en deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van ten minste één lid van het audit- en toezichtcomité.**

Verscheidene leden van het audit- en toezichtcomité beschikken over uitgebreide financiële kwalificaties, zowel op grond van hun opleiding als op grond van hun beroepservaring. Mevrouw Rosemary Thorne, bijvoorbeeld, is onafhankelijk bestuurder en voorzitter van het auditcomité. Zij heeft een diploma in de wiskunde en de economische wetenschappen en beschikt over uitgebreide ervaring in de financiële wereld.

11. Verklaring inzake deugdelijk bestuur

Wij verwijzen naar de verklaring inzake deugdelijk bestuur in het beheerverslag van de groep.

12. Belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen

De leidinggevenden en kaderleden van Solvay zijn verantwoordelijk voor het risicobeheer en de interne controle in hun respectieve entiteiten (activiteiten, functies).

De afdeling Internal Audit & Risk Management (IA/RM) verleent advies en ziet erop toe dat de leidinggevenden bij deze taak goed worden ondersteund. Het team is verantwoordelijk voor het opzetten van een uitgebreid en consistent risicobeheer- en interne-controlesysteem binnen de groep.

De mate waarin de onderneming bereid is risico's te nemen bij het nastreven van haar commerciële strategie en doelstelling om aandeelhouderswaarde te creëren, wordt bepaald door een aantal kwalitatieve en kwantitatieve risicobeoordelingscriteria, waarbij onder meer gebruik wordt gemaakt van limieten, drempelwaarden en indicatoren. De afdeling Internal Audit & Risk Management (IA/RM) communiceert rechtstreeks met het auditcomité, dat een sleutelrol speelt in de risicocultuur van de groep en ertoe bijdraagt dat de risicobeoordeling door het management strookt met die van de raad van bestuur. De risicobeheerfunctie is verantwoordelijk voor het regelmatig evalueren van het toepassingsgebied en de werking van deze risicobeoordelingsmaatregelen om te bepalen of zij nog relevant zijn.

Solvay heeft een systeem voor interne controle opgezet dat redelijke zekerheid moet verschaffen dat (i) de geldende wet- en regelgeving worden nageleefd, (ii) het door de algemene directie vastgestelde beleid en de doelstellingen worden uitgevoerd en behaald, (iii) de financiële en niet-financiële informatie accuraat is, en (iv) de interne processen doeltreffend zijn, met name de processen die helpen om de activa te beschermen.

12.1. De controleomgeving

De controleomgeving bevordert het bewustzijn en het correcte gedrag van alle werknemers. De verschillende elementen ervan scheppen een duidelijk kader met principes, regels, taken en verantwoordelijkheden en tonen tegelijk aan dat de algemene directie zich inzet voor de naleving ervan.

De **Gedragcode voor Bedrijfsintegriteit** is beschikbaar op het internet. Meer informatie is te vinden in het Corporate Governance Charter van de groep.

Via een **extern beheerd meldpunt voor ethische kwesties (Ethics Helpline)** kunnen werknemers potentiële schendingen van de Gedragcode voor Bedrijfsintegriteit melden als zij dat niet via hun managers of via de afdeling Compliance kunnen doen of als zij anoniem wensen te blijven.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Voor financiële en niet-financiële activiteiten zijn **gestandaardiseerde processen** ingevoerd.

12.2. Het risicobeoordelingsproces

In een context van grote wereldwijde economische en politieke onzekerheid, steeds volatielere marktcycli en verhoogde gevoeligheid en verwachtingen in verband met de klimaatverandering en duurzaamheid, zijn wij van mening dat het effectief monitoren en beheren van risico's essentieel is om de strategische doelstellingen van Solvay te bereiken.

- Wanneer risico's goed worden begrepen en beheerd, kan waarde worden gecreëerd. Risico's voorzien, beperken, meten en opvolgen is voor Solvay even belangrijk als het daaraan gerelateerde identificeren, beheren en optimaliseren van kansen. Dit blijkt uit de uitgebreide risicogerelateerde processen en voorzieningen die wij met zijn allen toepassen, van de raad van bestuur en eerstelijnsmedewerkers tot partners in de toeleveringsketen en klanten. Die processen bestrijken de volgende elementen:

Risicoanalyse en beslissingen over het beheer van kritieke risico's

- Wij analyseren risico's op drie manieren. Wij bepalen meer bepaald hun prioriteit voor Solvay door ze in te delen in 'belangrijkste risico's' (de meest kritieke), 'nieuwe risico's' en 'overige risico's'. Wij brengen ook in kaart op welk vlak het risico de grootste impact zou hebben: milieu, mensen, economie of reputatie. Voorts delen wij de risico's in op basis van hun tijdshorizon: korte termijn (tot één jaar), middellange termijn (meer dan één jaar en minder dan vijf jaar) en lange termijn (meer dan vijf jaar).

In overeenstemming met de raamwerken van de taskforce voor de openbaarmaking van klimaatgerelateerde financiële informatie (TCFD) en de taxonomie van de EU beoordelen en categoriseren wij onze belangrijkste risico's waar van toepassing ook als 'Ecologisch risico (E)', 'Sociaal risico (S)' of 'Governancerisico (G)'.

Uitvoering van risicobeheersmaatregelen

De door Solvay toegepaste methode voor het beheer van bedrijfsrisico's, die is gebaseerd op de principes van het Committee of Sponsoring Organizations (COSO), verplicht onze Global Business Units (GBU's) en functies – en de groep in zijn geheel – om risico's te prioriteren, mitigatieplannen te ontwikkelen en uit te voeren, en voortdurend de omgeving te scannen om na te gaan of risico's en de blootstelling eraan veranderen en of de prioriteiten en plannen adequaat blijven. Dit proces wordt van nabij gevolgd door het team Risk Management, met systematisch bijgehouden evaluaties die ons in staat stellen beslissingen te monitoren, het effect van maatregelen te meten en de geboekte vooruitgang te bepalen.

- Het proces dat wij gebruiken, wordt regelmatig bijgestuurd om de identificatie en classificatie van risico's voortdurend te verbeteren. In 2022 hebben wij een systematischer classificatieproces ingevoerd om ons te helpen ESG-risico's te integreren in onze methode voor het beheer van bedrijfsrisico's, door een lijst van ESG-risicocategorieën op te stellen. Dit helpt ons om deze risico's te identificeren en systematisch te beoordelen.
- Kritieke risico's voor de groep worden nauwgezet en systematisch gemonitord door het risicocomité van de groep, dat erop toeziet dat deze risico's op hun materialiteit worden beoordeeld en adequaat worden aangepakt. Het comité is samengesteld uit het Executive Leadership Team (ELT), zodat er een directe link is tussen de strategie van de groep en het risicobeheerproces, de Group General Manager Research & Innovation (R&I), de Chief Sustainability and Government Affairs Officer en de Head of Investor Relations. De vergaderingen van het risicocomité worden geleid door de Head of Internal Audit and Risk Management.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Leidinggevend en van divisies en functies integreren risicobeheer in de besluitvorming ter ondersteuning van de realisatie van doelstellingen**

- Leidinggevend en van GBU's en functies zijn verantwoordelijk voor het identificeren, monitoren en beheren van de belangrijkste risico's in hun domeinen. Risicobeheer is verankerd in de dagelijkse activiteiten van elke entiteit, en van operationele managers wordt verwacht dat zij snel anticiperen en reageren wanneer de omstandigheden veranderen. Elke GBU legt haar risicomatrix en de follow-upmaatregelen die nodig zijn om kritieke risico's te beperken, formeel voor aan het ELT.

Het Executive Leadership Team houdt toezicht op risico's op het niveau van de groep

- Risico's op het niveau van de groep worden op het hoogste niveau beheerd en gemonitord. Het Senior Leadership Team identificeert de risico's, het risicocomité van de groep beoordeelt ze en de leden van het ELT zien erop toe dat er verantwoordelijken worden aangewezen, dat de risico's worden aangepakt en dat passende tegenmaatregelen worden genomen. Ook de leden van de raad van bestuur geven onafhankelijk input en brengen daarbij hun expertise in. Bijkomende input kan worden geleverd door de afdeling Risk Management, die externe bronnen (zoals het Global Risks-rapport van het Wereld Economisch Forum, het Risk in Focus-rapport van de ECIIA¹ of het AXA Future Risks Report) scant op relevante informatie. Die input wordt eenmaal per jaar door het ELT geëvalueerd en gevalideerd, maar indien nodig worden vaker updates opgesteld en geëvalueerd. Dit was bijvoorbeeld het geval toen de energiemarkten grote gevolgen ondervonden van de oorlog in Oekraïne.
- Het auditcomité vergadert één keer per jaar met de CEO en alle andere leden van de raad van bestuur om de belangrijkste risico's waarmee de groep wordt geconfronteerd te bespreken. Het auditcomité beoordeelt doorheen het jaar systematisch de vooruitgang en behandelt alle risico's van de groep minstens eenmaal per jaar door de betrokken leidinggevend en en risico-eigenaars uit te nodigen om een overzicht te geven van hun risicobeoordelingen en de geboekte vooruitgang. Het betreft bijvoorbeeld industriële veiligheid, fysieke beveiliging, cyberbeveiliging, ESG-onderwerpen of ethiek en compliance.

¹ European Confederation of Institutes of Internal Auditing.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Risicobeheerproces van Solvay

| | Risicoanalyse en beslissingen | Implementatie | Toezicht |
|---|--|--|--|
| Raad van bestuur | Feedback van de enquête over de risico's op groepsniveau | | Jaarlijkse beoordeling en validatie van risico's op groepsniveau |
| Auditcomité | Feedback van de enquête over de risico's op groepsniveau | | Beoordeling van de doeltreffendheid van het risicobeheer – Driemaandelijkse presentatie door risico-eigenaars – Periodieke beoordeling van risico's op groepsniveau (minimaal jaarlijks) |
| Senior Leadership Team | Bepalen van de risico's op divisie- en functieniveau | - Plan ter beperking van de risico's opgesteld met risico-eigenaars die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering - Systematische voortgangsupdates - Regelmatige update (minimaal jaarlijks) | |
| Executive Leadership Committee | Feedback die bijdraagt aan de besluitvorming over risico's op groepsniveau | - Toezicht op de voortgang door risicosponsors - Ad hoc risicobijeenkomsten + Overzicht risico's op groepsniveau (tweemaal per jaar) | |
| Risicocomité van de groep <i>(= ELT uitgebreid met de hoofden van de divisies en de afdelingen Duurzame Ontwikkeling, Juridische Zaken en Communicatie)</i> | Besluitvorming inzake risico's op groepsniveau | | |

Beoordeling van de belangrijkste projecten in verband met de transformatie van Solvay

- Op belangrijke transformatieprojecten wordt een passende risicobeoordelingsmethode toegepast, ook op het project om de groep op te splitsen in twee onafhankelijke beursgenoteerde ondernemingen, waarvoor een aparte organisatie en governance werden opgezet en een specifiek proces voor de identificatie, beperking en monitoring van risico's werd ontwikkeld.

Interne controle

- Interne controle is een belangrijk aspect van risicobeheer. Voor een gedetailleerde beschrijving van Solvays systeem voor risicobeheer en interne controle verwijzen we naar de verklaring inzake deugdelijk bestuur van de groep.

Crisisparaatheid

- Binnen de groep bestaat een gestructureerd netwerk dat ervoor moet zorgen dat we voorbereid zijn op crisissituaties. De leden van dit netwerk voeren taken en programma's uit om ervoor te zorgen dat hun business units en functies voorbereid zijn op specifieke crisissituaties. Deze programma's omvatten crisissimulaties, mediatraining, onderhoud van de belangrijkste databanken en analyse van relevante interne en externe gebeurtenissen. De risico's die aan de

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

hand van onze methode voor het beheer van bedrijfsrisico's worden geïdentificeerd, beïnvloeden de scenario's die in onze simulaties worden gebruikt.

13. Samenstelling en werking van de bestuursorganen en hun comités

Wij verwijzen naar de verklaring inzake deugdelijk bestuur in het beheerverslag van de groep.

14. Verklaring inzake diversiteit**Definitie**

Solvay definieert diversiteit, gelijkheid en inclusie als volgt:

- Diversiteit is de vertegenwoordiging van verschillende identiteiten en verschillen van individuen in een groep.
- Gelijkheid is het creëren van gelijke toegang tot kansen door te erkennen dat sommigen een voordeel hebben en anderen drempels ondervinden; het is ook rechtvaardigheid, onpartijdigheid en billijkheid stimuleren in procedures, processen en de verdeling van middelen door instellingen en systemen.
- Inclusie is het actief en bewust betrekken van mensen met verschillende identiteiten en hen het gevoel geven dat zij gewaardeerd worden, volledig kunnen bijdragen en welkom zijn in een bepaalde omgeving.

Onze aanpak

We hebben negen actieplannen vastgesteld om tegen 2025 diversiteit, gelijkheid en inclusie te bevorderen:

Diversiteit:

- Gendergelijkheid op alle midden- en hogere niveaus versnellen.
- Onze werkomgeving geschikter maken voor personen met een handicap.
- Resource Groups opzetten om werknemers aan te moedigen volledig zichzelf te zijn op het werk.

Gelijkheid:

- Nagaan of er ongewenste loonverschillen zijn en deze wegwerken.
- Zorgen voor eerlijke aanwerving: voor alle vacatures in het midden- en hogere kader moet een shortlist worden opgesteld die voor 50% bestaat uit ondervertegenwoordigde groepen, waaronder vrouwen.
- Zorgen voor gelijke toegang tot carrièremogelijkheden en ontwikkeling: mentoringprogramma's opzetten met ondervertegenwoordigde groepen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Inclusie:

- Bouwen aan een inclusieve werknemerservaring: een inclusie-index opzetten en onze score verbeteren.
- Leidinggevenden van Solvay een beoordelings- en ontwikkelingsprogramma bieden om een inclusieve mentaliteit te ontwikkelen en te stimuleren.
- Werken aan een cultuur waarin mensen zich durven uit te spreken als ze niet-inclusief gedrag ervaren of zien.

Indicatoren

Op het niveau van de groep hebben we vijf focusgebieden rond diversiteit geïdentificeerd, die specifieke aandacht en monitoring krijgen om consistente verbetering in de hele organisatie te garanderen:

- verbetering van de gendermix op alle niveaus van de organisatie;
- benutting van de generatiemix om leren, kennisoverdracht en ervaring te optimaliseren;
- ontwikkeling van nationaal en cultureel talent dat groeikansen weerspiegelt;
- verrijking van de teammix door benutting van ervaringen en achtergronden;
- meting van de verschillen in basissalaris tussen mannen en vrouwen per niveau in de landen waar de groep de grootste aanwezigheid heeft.

Belangrijkste verwezenlijkingen

We hadden voor dit jaar vijf prioriteiten bepaald, waarin stuk voor stuk zeer concrete resultaten werden geboekt.

Grondslagen van diversiteit, gelijkheid en inclusie in onze organisatie

Onze focus lag op het vergroten van het verantwoordelijkheidsgevoel. Dat hebben we bereikt door een 'homogeniteitsindex' op te stellen, een nieuwe driemaandelijke maatstaf voor de diversiteit van de entiteiten die drie dimensies beoordeelt: geslacht, leeftijd en nationaliteit. Daarnaast hebben we het stappenplan voor diversiteit, gelijkheid en inclusie opgenomen in het Solvay One Planet-gedeelte van de kortetermijnbonus.

We hebben ook ons beleid inzake diversiteit, gelijkheid en inclusie en tegen discriminatie geactualiseerd en gepubliceerd.

Employee Resource Groups in staat stellen om agenten van verandering te worden

Op dit vlak waren er veel activiteiten in 2022, met de introductie van de Europese afdeling van X Factor, onze ERG ('Employee Resource Group') die vrouwen een hefboom aanreikt, de start van ADAPT, een gloednieuwe ERG voor werknemers met een handicap, hun zorgverleners en al hun bondgenoten, en de oprichting van de ERG Voice of Asia, die tot doel heeft wederzijds begrip tussen Aziatische en westerse culturen tot stand te brengen.

Alle ERG's kwamen ook samen tijdens onze eerste virtuele ERG-conventie, waaraan 300 werknemers deelnamen. De cruciale rol van de ERG's werd erkend toen ons directieteam in september zich er formeel toe verbond om – onder meer – deel te nemen aan twee door de ERG's georganiseerde evenementen per jaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG***Effectieve mentoring en opleidingsmogelijkheden bieden***

We hebben onze vorig jaar gestarte grote inspanning voortgezet om 450 vrouwen het 'A Effect' te laten doorlopen, een extern ontwikkelingsprogramma voor vrouwen. In 2022 hebben 300 vrouwen deelgenomen en 22% van de doelgroep (vrouwelijke lagere kaderleden) heeft het programma inmiddels afgerond. Momenteel werken we een eerste bevraging uit om de impact te meten 18 maanden na de start van de eerste groep.

Externe programma's volstaan niet, dus hebben we die aangevuld met een gestructureerd mentoringaanbod, waarbij we mentors rekruteerden die als sponsor konden optreden. We richten ons in de eerste plaats op de begeleiding van ondervertegenwoordigde groepen, te beginnen met vrouwen. In 2022 namen 128 mentees aan het formele programma deel, boven op alle informelere mentoring. Tot slot hebben we voor onze leidinggevenden een vier uur durende workshop op maat over inclusief leiderschap uitgewerkt en 38 interne begeleiders getraind om die te geven. Het doel is om tegen juni 2023 aan 500 deelnemers te komen.

Diversiteit, gelijkheid en inclusie naar de werkvloer brengen

Diversiteit, gelijkheid en inclusie was het onderwerp van onze vierde jaarlijkse Citizen Day, de perfecte gelegenheid om het gesprek over dit thema naar een zo groot mogelijk aantal werknemers op de werkvloer te brengen. Het was een enorm succes. Bijna 8.900 personen uit 103 vestigingen namen deel aan 320 wereldwijde of lokale activiteiten, goed voor in het totaal 14.700 deelnames (13.300 bij de editie van vorig jaar).

Hun deelname werd omgezet in een schenking van € 50.000, die zal worden verdeeld over lokale goede doelen in de veertien landen met de hoogste deelname.

De vooruitgang heruitvinden

Trouw aan ons erfgoed willen wij de lat hoger leggen voor de positieve maatschappelijke impact van ons bedrijf.

Dit jaar waren met name onze werkzaamheden op het gebied van gelijke beloning innovatief: vrijwillige openbaarmaking van onze loonverschillen tussen mannen en vrouwen in onze belangrijkste landen, bekendmaking van loonschalen in de VS op nationaal niveau en niet alleen in de staten die dat verplichten, en een interne oefening rond gelijke beloning als aanvulling op de reeds uitgevoerde externe oefeningen op basis van compa-ratio.

Onze CEO, Ilham Kadri, is verkozen tot voorzitter van de *Business Commission Tackling Inequality* binnen de *WBSCD* en van *Business 4 Inclusive Growth* om de inspanningen van beide groepen te combineren en hun impact te maximaliseren.

15. Remuneratieverslag

Wij verwijzen naar het remuneratieverslag dat eveneens beschikbaar is in het beheerverslag van de groep.

16. Openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan de aandelen tot een gereguleerde markt zijn toegelaten

Er zijn geen directe deelnemingen in emittenten waarvan de aandelen tot een gereguleerde markt zijn toegelaten.

17. Verklaring inzake niet-financiële indicatoren

Wij verwijzen naar de niet-financiële informatie in het beheerverslag van de groep Solvay.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**18. Informatie die krachtens artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 openbaar moet worden gemaakt**

Overeenkomstig artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 verschaft de vennootschap de volgende informatie:

18.1. Kapitaalstructuur en machtigingen aan de raad van bestuur

Op 21 december 2015 bedroeg het kapitaal van de vennootschap € 1.588.146.240, vertegenwoordigd door 105.876.416 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde. Het kapitaal is sinds die datum niet gewijzigd.

Aan alle aandelen Solvay zijn dezelfde rechten verbonden. Er zijn geen verschillende aandelenklassen.

18.2. Overdracht van aandelen en afspraken tussen aandeelhouders

De statuten van Solvay bevatten geen enkele beperking op de overdracht van aandelen.

De vennootschap is ervan op de hoogte gebracht dat individuele aandeelhouders die rechtstreeks aandelen van Solvay bezitten, hebben besloten om elkaar te raadplegen wanneer de raad van bestuur vragen van bijzonder strategisch belang voorlegt aan de algemene vergadering. Elk van deze aandeelhouders blijft echter vrij om te stemmen zoals hij dat wil. Geen van deze personen, individueel of samen met anderen, bereikt de initiële drempel van 3% waarbij een transparantiekennisgeving vereist is.

Solvay heeft geen weet van andere stemafspraken tussen zijn aandeelhouders, noch van het bestaan van overleg tussen zijn aandeelhouders.

18.3. Houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten

Dergelijke effecten zijn niet uitgegeven.

18.4. Controlemechanisme van een aandelenplan voor werknemers waarbij de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Er bestaat geen aandelenplan voor werknemers met een dergelijk mechanisme.

18.5. Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel Solvay geeft de houder recht op één stem op de algemene vergadering.

In artikel 10 van de statuten van de vennootschap is bepaald dat de uitoefening van stemrechten en andere rechten verbonden aan aandelen die gezamenlijk eigendom zijn of waarvan het vruchtgebruik en de naakte eigendom gescheiden zijn of in pand zijn gegeven, wordt opgeschort in afwachting van de aanstelling van één vertegenwoordiger die de aan de aandelen verbonden rechten zal uitoefenen.

De rechten die verbonden zijn aan de aandelen Solvay die in het bezit zijn van Solvay Stock Option Management (een indirecte dochteronderneming van de vennootschap), zijn van rechtswege opgeschort.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**18.6. Benoeming, herbenoeming, ontslag en afzetting van bestuurders**

In de statuten van de vennootschap is bepaald dat de vennootschap moet worden geleid door een raad van bestuur bestaande uit ten minste vijf leden, en dat het aantal leden door de algemene vergadering wordt bepaald (artikel 12).

De bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd, in principe voor een termijn van vier jaar, en kunnen worden herbenoemd.

Benoemingen, herbenoemingen, ontslagen en afzettingen van bestuurders worden door de raad van bestuur ter goedkeuring aan de gewone algemene vergadering voorgelegd. De raad van bestuur nodigt deze algemene vergadering ook uit om te stemmen over de onafhankelijkheid van de bestuurders die aan de betreffende criteria voldoen, na eerst het advies te hebben ingewonnen van het benoemingscomité, dat tot taak heeft het profiel van iedere nieuwe kandidaat te bepalen en te beoordelen aan de hand van de benoemingscriteria en op basis van de specifieke competenties die het benoemingscomité zelf heeft bepaald.

De gewone algemene vergadering beslist bij gewone meerderheid over de voorstellen die de raad van bestuur doet.

Indien een bestuursmandaat vóór het einde van een mandaatperiode vacant wordt, kan de raad van bestuur een nieuw lid benoemen, onder voorbehoud van bekrachtiging tijdens de eerstvolgende gewone algemene vergadering.

18.7. Wijziging van de statuten van Solvay nv

Wijzigingen van de statuten van de vennootschap moeten worden voorgelegd aan de algemene vergadering, waar ten minste 50% van het maatschappelijke kapitaal van Solvay nv aanwezig of vertegenwoordigd moet zijn. Zij moeten in principe worden aangenomen met minstens 75% van de uitgebrachte stemmen.

Indien het aanwezigheidsquorum op de eerste buitengewone algemene vergadering niet wordt gehaald, kan een tweede algemene vergadering worden bijeengeroepen, die dan zal beslissen zonder dat een aanwezigheidsquorum vereist is.

Voor bepaalde andere zaken (zoals een wijziging van het doel van de vennootschap) kunnen andere meerderheidsregels gelden.

18.8. Bevoegdheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is het hoogste bestuursorgaan van de vennootschap.

Hij beschikt bij wet over alle bevoegdheden die niet door de wet of de statuten aan de algemene vergadering zijn voorbehouden.

De raad van bestuur heeft de verantwoordelijkheid voor bepaalde sleutelgebieden aan zichzelf voorbehouden en heeft de rest van zijn bevoegdheden gedelegeerd aan een uitvoerend comité (ELT).

Voor alle aangelegenheden waarvoor hij exclusief verantwoordelijk is, werkt de raad van bestuur nauw samen met het uitvoerend comité, dat in het bijzonder verantwoordelijk is voor de voorbereiding van de meeste voorstellen waarover de raad van bestuur beslist.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**18.8.1. Machtiging van de raad van bestuur tot uitgifte en inkoop van aandelen**

De algemene vergadering van 12 mei 2020 heeft de raad van bestuur gemachtigd om aandelen van de vennootschap in te kopen onder de volgende voorwaarden:

- o de nominale waarde van de verworven aandelen (met inbegrip van de eigen aandelen en de door rechtstreekse dochterondernemingen verworven aandelen) mag niet meer bedragen dan 10% van het kapitaal;
- o elke aankoop moet gebeuren tegen een eenheidsprijs die (i) niet meer dan 10% lager mag zijn dan de laagste koers van de 20 recentste noteringen die aan de transactie voorafgaan, en (ii) niet meer dan 10% hoger mag zijn dan de hoogste koers van de 20 recentste noteringen die aan de transactie voorafgaan, met dien verstande dat de prijs eveneens moet beantwoorden aan de vereisten van artikel 7:215 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de artikelen 8:2 en volgende van het koninklijk besluit tot uitvoering van het WVV;
- o deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar, te rekenen vanaf 5 juni 2020.

Op dezelfde algemene vergadering werd aan de raad van bestuur het recht verleend om het kapitaal van de vennootschap te verhogen onder de volgende voorwaarden:

- o deze machtiging is beperkt tot een bedrag van € 158.000.000;
- o deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar, te rekenen vanaf 5 juni 2020;
- o de raad van bestuur kan het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders opheffen bij elke verhoging waartoe hij uit hoofde van deze machtiging besluit.

18.8.2. Belangrijke overeenkomsten of effecten die kunnen worden beïnvloed door een wijziging van de zeggenschap over de vennootschap

De gewone algemene vergadering van 10 mei 2016 heeft haar goedkeuring gegeven voor de wijziging van de zeggenschapsbepalingen met betrekking tot de senior en hybride obligaties in euro en de in USD luidende senior obligaties die in december 2015 zijn uitgegeven voor de financiering van de overname van Cytec en de algemene behoeften van de groep Solvay.

18.8.3. Overeenkomsten tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers die voorzien in een vergoeding indien bestuurders ontslag nemen of 'good leavers' zijn, of in het geval van een openbaar overnamebod

Wij verwijzen naar het remuneratieverslag dat eveneens beschikbaar is in het beheerverslag van de groep.

19. Informatie krachtens artikel 74 §7 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen

Overeenkomstig artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen en artikel 6 van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, wordt de aandeelhoudersstructuur uiteengezet in punt 2.3.1 van de verklaring inzake deugdelijk bestuur.

Brussel, 22 februari 2023
Voor de raad van bestuur,

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
De Kleetlaan 2
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11
ey.com

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Solvay NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Solvay NV (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2022, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 10 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap voor de eerste keer uitgevoerd.

Verslag over de controle van de Jaarrekening**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Solvay NV, die de balans op 31 december 2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 15.945.581.825 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 454.353.181.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige - afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven

in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Overige aangelegenheid

De jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 18 maart 2022 een oordeel zonder voorbehoud over deze jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris van 23 maart 2023 over de Jaarrekening van Solvay NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa (deelnemingen)

Beschrijving van het kernpunt

De netto-boekwaarde van de financiële vast activa bedraagt € 11.131 miljoen na aftrek van € 3.441 miljoen geboekte waardeverminderingen per 31 december 2022.

De financiële vaste activa (deelnemingen) vertegenwoordigen een aanzienlijk deel van de balans en bevat de deelnemingen gehouden door de Vennootschap. Er wordt tot een waardevermindering overgegaan op deze deelnemingen in het geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de verbonden ondernemingen in kwestie. Om het duurzame karakter te beoordelen is het vereist rekening te houden met inschattingen door het management van bepaalde gegevens. Deze gegevens kunnen overeenkomen met historische gegevens (waarde van het eigen vermogen) of met gegevens gebaseerd op vooruitzichten.

Wanneer er indicatoren van duurzame minderwaarde zijn, stelt de Vennootschap een waarderingstest op. Deze waarderingstest bestaat uit het vergelijken van de geschatte waardering van de deelnemingen in verbonden ondernemingen met hun boekwaarde. De waarderingstest is een oefening waarbij het vereist is om beoordelingen te maken betreffende onderliggende hypothesen zoals de toekomstige kasstromen, de verdisconteringsvoet en de groeivoet van de opbrengsten en kosten, die worden toegepast om de gebruikswaarde te bepalen.

Het nazicht van de deelnemingen is een kernpunt van onze controle omwille van de omvangrijke bedragen in de jaarrekening van de Vennootschap en de vereiste beoordeling met betrekking tot de hypothesen genomen door de Vennootschap om te concluderen over de noodzakelijkheid om over te gaan tot waardeverminderingen op deelnemingen.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- We hebben de opzet van de interne controleomgeving beoordeeld, dewelke gerelateerd is aan het identificeren van indicatoren van een eventuele waardevermindering op deelnemingen, het bepalen van de waarde van de activa en het berekenen van eventuele door te voeren waardeverminderingen;
- We hebben de notulen van de Raad van Bestuur van de Vennootschap nagekeken en regelmatig vergaderingen met het management gehouden om indicatoren van mogelijke waardevermindering te identificeren
- Indien er indicatoren van een mogelijke waardevermindering werden geïdentificeerd, hebben we de waardering van de relevante activa, opgesteld door het management, beoordeeld door na te gaan of de gebruikte waarderingssystemen consistent zijn met de gebruikelijke waarderingssystemen en dat deze correct werden toegepast
- We hebben de belangrijkste hypothesen zoals opgenomen in de waarderingssystemen beoordeeld. De belangrijkste onderliggende hypothesen zijn de verdisconteringsvoet, de groeivoet en de toekomstige kasstromen. We hebben onze interne waarderingsspecialisten ingeschakeld om de belangrijkste gebruikte hypothesen te beoordelen en te vergelijken met vergelijkbare externe gegevens. We hebben de redelijkheid van de gebruikte kasstromen beoordeeld rekening houdend met de beschikbare historische gegevens en de gebruikte toekomstige gegevens, dewelke zijn afgestemd met de door de Raad van Bestuur goedgekeurde lange termijnplannen.
- We hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris van 23 maart 2023 over de Jaarrekening van Solvay NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris van 23 maart 2023 over de Jaarrekening van Solvay NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de

interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport,

bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris van 23 maart 2023 over de Jaarrekening van Solvay NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)

werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:6, § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in een afzonderlijk verslag gevoegd bij het jaarverslag over de Jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op Global Reporting Initiatives standards ("GRI"). Overeenkomstig artikel 3:75, § 1, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons echter niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het GRI referentiemodel. Op vraag van management hebben wij een apart verslag opgesteld waarin we een beperkte en redelijke mate van zekerheid geven over bepaalde sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren ("KPI's") in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000. We drukken geen enkele mate van zekerheid uit over de KPI's waarover wij niet concluderen in ons afzonderlijk verslag met beperkte en redelijke mate van zekerheid.

Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

Andere vermeldingen

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- ▶ Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- ▶ Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vennootschap van de beslissingen betreffende de belangenconflicten zoals beschreven in de besluiten van het bestuursorgaan beoordeeld.
- ▶ In het kader van artikel 7:213 Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd tijdens het boekjaar werd een interim-dividend uitgekeerd waarover wij het hierbij gevoegd verslag hebben opgesteld, overeenkomstig de wettelijke vereisten.
- ▶ Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 23 maart 2023

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Marie Kaisin *
Partner
* Handelend in naam van een BV

Ref: 23/MK/0018

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
De Kleetlaan 2
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11
ey.com

Verslag van de commissaris aan het bestuursorgaan van de naamloze vennootschap Solvay inzake de beoordeling van de staat van activa en passiva in het kader van de uitkering van een interimdividend

Overeenkomstig artikel 7:213 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en overeenkomstig de statuten van Solvay NV (de "Vennootschap") brengen wij in onze hoedanigheid van commissaris hierbij aan het bestuursorgaan het beoordelingsverslag uit over de staat van activa en passiva van de Vennootschap afgesloten per 30 september 2022. Onze opdracht wordt uitgevoerd in het kader van de uitkering van een interimdividend.

Wij hebben de beoordeling uitgevoerd van de hierbij gevoegde staat van activa en passiva per 30 september 2022 van de Vennootschap opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de staat van activa en passiva

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van deze staat van activa en passiva per 30 september 2022 in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de naleving van de door artikel 7:213, tweede lid, van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste voorwaarden.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie over de staat van activa en passiva te formuleren op basis van de door ons uitgevoerde beoordeling.

Wij hebben onze beoordeling uitgevoerd in overeenstemming met de Internationale Standaard voor Beoordelingsopdrachten 2410 "Beoordeling van tussentijdse financiële informatie uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit". Een dergelijke beoordeling bestaat uit het verzoeken om inlichtingen, hoofdzakelijk van personen verantwoordelijk voor financiële en boekhoudkundige aangelegenheden, en uit het toepassen van analytische en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk minder uitgebreid dan een in overeenstemming met de Internationale Controlestandaarden ("ISA's") uitgevoerde controle. Om die reden stelt de beoordeling ons niet in staat zekerheid te verkrijgen dat wij kennis zullen krijgen van alle aangelegenheden van materieel belang die naar aanleiding van een controle mogelijk worden onderkend.

Bijgevolg brengen wij geen controleoordeel over deze staat van activa en passiva tot uitdrukking.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Conclusie**

Op grond van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de bijhorende staat van activa en passiva van de Vennootschap afgesloten op 30 september 2022 met een balanstotaal van € 15.718.067.886,23 en met een resultaat van de lopende periode van € 170.886.535,57, en het overdragen resultaat van € 4.224.834.250,86, niet in alle van materieel belang zijnde opzichten, is opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Beperking van verspreiding van onze conclusie

Dit verslag werd uitsluitend opgemaakt ingevolge artikel 7:213 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen in het kader van de uitkering van een interimdividend en mag niet voor andere doeleinden worden aangewend.

Diegem, 2 november 2022

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Marie Kaisin', written over a horizontal line.

Marie Kaisin*
Partner
* Handelend in naam van een BV

23MK0008

Bijlage: Staat van activa en passiva afgesloten op 30 september 2022

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

SOLVAY N.V.

ACTIVA (in EUR)

| | 30 september 2022 | | 31 december 2021 | |
|--|-------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|
| | | | | |
| VASTE ACTIVA | | 11.391.779.053,06 | | 11.308.661.778,36 |
| I. Oprichtingskosten | | 0,00 | | 0,00 |
| II. Immateriële vaste activa | | 116.918.430,56 | | 123.237.673,95 |
| III. Materiële vaste activa | | 68.278.864,54 | | 69.396.489,92 |
| A. Terreinen en gebouwen | 41.982.529,33 | | 41.573.339,98 | |
| B. Installaties, machines en uitrusting | 19.221.596,70 | | 18.093.671,25 | |
| C. Meubilair en rollend materieel | 3.700.629,00 | | 4.268.621,77 | |
| E. Overige materiële vaste activa | 550,49 | | 3.014,14 | |
| F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | 3.373.559,02 | | 5.457.842,78 | |
| IV. Financiële vaste activa | | 11.206.581.757,96 | | 11.116.027.614,49 |
| A. Verbonden ondernemingen | | | | |
| 1. Deelnemingen | 11.071.854.465,92 | | 11.043.139.715,17 | |
| 2. Vorderingen | 115.233.441,34 | | 54.782.321,92 | |
| B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | | | | |
| 1. Deelnemingen | 2.043.777,60 | | 2.043.777,60 | |
| C. Andere financiële vaste activa | | | | |
| 1. Aandelen | 14.810.948,10 | | 13.499.299,80 | |
| 2. Vorderingen en borgtochten in contanten | 2.639.125,00 | | 2.562.500,00 | |
| VLOTTENDE ACTIVA | | 4.326.288.833,17 | | 4.073.914.666,77 |
| V. Vorderingen op meer dan één jaar | | 303.110,54 | | 323.565,96 |
| B. Overige vorderingen | 303.110,54 | | 323.565,96 | |
| VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering | | 18.286.623,36 | | 10.599.533,25 |
| A. Voorraden | | | | |
| 1. Grond- en hulpstoffen | 17.031.493,61 | | 10.543.959,51 | |
| 4. Handelsgoederen | 0,00 | | 0,00 | |
| B. Bestellingen in uitvoering | 1.255.129,75 | | 55.573,74 | |
| VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 3.873.354.694,33 | | 3.367.558.354,04 |
| A. Handelsvorderingen | 1.257.355.413,15 | | 830.056.279,56 | |
| B. Overige vorderingen | 2.615.999.281,18 | | 2.537.502.074,48 | |
| VIII. Geldbeleggingen | | 61.566.877,02 | | 244.231.783,19 |
| A. Eigen aandelen | 0,00 | | 0,00 | |
| B. Overige beleggingen | 61.566.877,02 | | 244.231.783,19 | |
| IX. Liquide middelen | | 346.447.401,16 | | 436.272.219,70 |
| X. Overlopende rekeningen | | 26.330.126,76 | | 14.929.210,63 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 15.718.067.886,23 | | 15.382.576.445,13 |

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

SOLVAY N.V.

PASSIVA (in EUR)

| | 30 september 2022 | | 31 december 2021 | |
|---|-------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|
| EIGEN VERMOGEN | | 8.995.668.489,39 | | 8.995.668.489,39 |
| I. Kapitaal | | 1.588.146.240,00 | 1.588.146.240,00 | 1.588.146.240,00 |
| A. Geplaatst kapitaal | 1.588.146.240,00 | | | |
| B. Niet-opgevraagd kapitaal | | | | |
| II. Uitgiftepremies | | 1.200.432.580,38 | | 1.200.432.580,38 |
| IV. Reserves | | 1.982.255.418,15 | | 1.982.255.418,15 |
| A. Wettelijke reserve | 158.814.624,00 | | 158.814.624,00 | |
| C. Belastingvrije reserves | 767.756.282,76 | | 767.756.282,76 | |
| D. Beschikbare reserves | 1.055.684.511,39 | | 1.055.684.511,39 | |
| V. Overgedragen winst | | 4.224.834.250,86 | | 4.224.834.250,86 |
| VI. Kapitaalsubsidies | | 0,00 | | 0,00 |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | 181.574.114,70 | | 187.854.887,75 |
| VII A. Voorzieningen voor risico's en kosten | | 181.574.114,70 | | 187.854.887,75 |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | 110.520.555,05 | | 138.469.400,80 | |
| 2. Fiscale lasten | 0,00 | | 0,00 | |
| 3. Grote herstellings- en onderhoudswerken | 0,00 | | 0,00 | |
| 4. Milieuverplichtingen | 13.100.159,42 | | 14.653.296,58 | |
| 5. Overige risico's en kosten | 57.953.400,23 | | 34.732.190,37 | |
| SCHULDEN | | 6.369.938.746,57 | | 6.199.053.067,99 |
| VIII. Schulden op meer dan één jaar | | 2.422.827.699,87 | | 2.421.167.211,96 |
| A. Financiële schulden | 2.422.688.767,88 | | 2.421.055.413,06 | |
| 1. Achtergestelde leningen | 800.000.000,00 | | 800.000.000,00 | |
| 2. Niet-achtergestelde obligatieleningen | 1.100.000.000,00 | | 1.100.000.000,00 | |
| 5. Overige leningen | 522.688.767,88 | | 521.055.413,06 | |
| D. Overige schulden | 138.931,99 | | 111.798,90 | |
| IX. Schulden op ten hoogste één jaar | | 3.872.655.859,02 | | 3.749.099.090,60 |
| A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 0,00 | | 377.500.000,00 | |
| B. Financiële schulden | 8.042.484,58 | | 4.156.084,20 | |
| 1. Kredietinstellingen | 5.446.098,18 | | 3.007.675,96 | |
| 2. Overige leningen | 2.596.386,40 | | 1.148.408,24 | |
| C. Handelsschulden | 146.044.547,84 | | 128.474.247,06 | |
| 1. Leveranciers | 146.044.547,84 | | 128.474.247,06 | |
| D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 15.724.782,26 | | 28.335.521,69 | |
| E. Schulden betrekking tot belasting, bezoldiging, sociale lasten | 87.010.024,45 | | 99.146.733,50 | |
| 1. Belastingen | 40.946.039,25 | | 42.346.131,26 | |
| 2. Bezoldigingen en sociale lasten | 46.063.985,20 | | 56.800.602,24 | |
| F. Overige schulden | 3.615.834.019,89 | | 3.111.486.504,15 | |
| X. Overlopende rekeningen | | 74.455.187,68 | | 28.786.765,43 |
| WINST VAN DE PERIODE | | 170.886.535,57 | | overgedragen |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 15.718.067.886,23 | | 15.382.576.445,13 |

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

SOLVAY N.V.

RESULTATENREKENING (in EUR)

| | 30 september 2022 | | 31 december 2021 | |
|---|-------------------|-----------------|------------------|------------------|
| | | | | |
| I. Bedrijfsopbrengsten | | 834.424.264,35 | | 1.418.878.189,50 |
| A. Omzet | 75.502.486,56 | | 50.727.314,06 | |
| B. Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering (toename + / afname -) | 1.199.556,01 | | 0,00 | |
| C. Geproduceerde vaste activa | 3.774.856,05 | | 13.525.505,71 | |
| D. Andere bedrijfsopbrengsten | 741.733.078,24 | | 860.043.329,81 | |
| E. Non-recurrente bedrijfsopbrengsten | 12.214.287,49 | | 494.582.039,92 | |
| II. Bedrijfskosten | | -767.077.721,08 | | -991.122.697,80 |
| A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | 106.614.736,24 | | 52.670.373,96 | |
| 1. Aankopen | 113.102.270,34 | | 63.173.775,11 | |
| 2. Voorraad : afname / toename | -6.487.534,10 | | -10.503.401,15 | |
| B. Diensten en diverse goederen | 459.877.652,16 | | 517.250.795,68 | |
| C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 138.919.620,01 | | 303.209.901,57 | |
| D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 22.826.474,24 | | 44.449.182,95 | |
| E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen en handelsvorderingen (toename + / afname -) | -2.954.140,99 | | 4.684.998,52 | |
| F. Voorzieningen voor risico's en kosten, toevoegingen, (bestedingen en terugnemingen) | 10.274.344,37 | | -73.878.837,14 | |
| G. Andere bedrijfskosten | 31.910.954,31 | | 29.624.317,23 | |
| I. Niet-recurrente bedrijfskosten | -391.919,26 | | 113.111.965,03 | |
| III. BEDRIJFSWINST (BEDRIJFSVERLIES) | | 67.346.543,27 | | 427.755.491,70 |
| IV. Financiële opbrengsten | | 335.092.451,97 | | 766.971.744,52 |
| A. Opbrengsten uit financiële vaste activa | 164.375.632,20 | | 470.396.729,76 | |
| B. Opbrengsten uit vlottende activa | 20.834.595,00 | | 25.603.927,09 | |
| C. Andere financiële opbrengsten | 144.512.757,00 | | 126.439.070,52 | |
| D. Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.369.467,77 | | 144.532.017,15 | |
| V. Financiële kosten | | -224.874.230,90 | | -662.054.047,60 |
| A. Kosten van schulden | 83.764.833,51 | | 98.750.709,20 | |
| B. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen toevoegingen (terugnemingen) | 0,00 | | 0,00 | |
| C. Andere financiële kosten | 137.953.029,05 | | 124.227.926,29 | |
| D. Niet-recurrente financiële kosten | 3.156.368,34 | | 439.075.412,11 | |
| VI. WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING | | 177.564.764,34 | | 532.673.188,62 |
| VII. Belastingen op het resultaat | | -6.678.228,77 | | -899.516,76 |
| A. Belastingen | -7.634.405,86 | | -10.966.540,77 | |
| B. Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belasting | 956.177,09 | | 10.067.024,01 | |
| VIII. WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR (VI + VII) | | 170.886.535,57 | | 531.773.671,86 |
| XI. TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) | | 170.886.535,57 | | 531.773.671,86 |

VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

SOLVAY n.v.

Betalingen aan overheden

Verslag 2022

Voorstellingsbasis en perimeter

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn inzake transparantie (2013/50 / EU), betreffende de openbaring van betalingen aan overheden, en in overeenstemming met hoofdstuk 10 van de boekhoudingsrichtlijn (2013/34 / EU).

Royalties aan overheden worden opgenomen naargelang de betaling in contanten gebeurde binnen de periode. Het rapport bevat de betalingen verbonden aan de winning van delfstoffen in al onze bedrijfsactiviteiten. De betaalde belastingen die verband houden met mijnbouwactiviteiten kunnen niet op een betrouwbare gescheiden worden van andere belastingen. Daarom werden betaalde winstbelastingen uitgesloten. Het sluit ook de betalingen uit door entiteiten die worden opgenomen volgens de "equity"-methode, zoals Provadsol (BG) en Varovik Devnya (BG).

Solvay SA, de moedermaatschappij van de Groep, heeft het verslag op geconsolideerde basis opgesteld en brengt verslag uit over de activiteiten van haar dochterondernemingen die actief zijn in de winningsindustrie. De volgende termen hebben de hieronder gegeven betekenissen:

Regering

Elke nationale, regionale of lokale overheid van een land, met inbegrip van alle departementen, instanties of ondernemingen waarover deze autoriteit controle heeft.

Project

De operationele activiteiten die worden beheerd onder één enkel contract, vergunning, huurovereenkomst, concessie of een soortgelijke juridische constructie die de basis vormen voor de betaling van schulden aan de overheid. Wanneer meerdere dergelijke overeenkomsten met elkaar verband houden, wordt dit als één project beschouwd.

Royalties

Betalingen aan regeringen voor de omzet of de productie met betrekking tot de winning van mineralen en steenkool.

Openbaarmakingsdrempel

Betalingen aan een overheid in de vorm van een eenmalige betaling, of een reeks gerelateerde betalingen van € 100 000 of meer tijdens hetzelfde boekjaar, maken deel uit van dit rapport. Daarom werden in de tabellen "Betalingen per regering" en "Betalingen per project" enkele kleine betalingen uitgesloten, wat het verschil van de totalen in de tabel "Betalingen per land" verklaart.

Betalingen per land

| In € duizenden | Royalties |
|------------------------------|------------------|
| België | 162 |
| Spanje | 368 |
| Duitsland | 508 |
| Frankrijk | 176 |
| Italië | 850 |
| Verenigde Staten van Amerika | 15.109 |
| Totaal | 17.173 |

VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

Betalingen per regering

| In € duizenden | Royalties |
|-------------------------------------|---------------|
| België | 116 |
| Wallonië | 116 |
| Spanje | 356 |
| Stad Polanco | 119 |
| Stad San Felices | 236 |
| Duitsland | 436 |
| District regering van Arnsberg | 436 |
| Frankrijk | 135 |
| Stad Lenoncourt | 135 |
| Italië | 850 |
| Regio Toscana | 667 |
| Stad San Carlo | 182 |
| Verenigde Staten van Amerika | 15.109 |
| Nationaal | 4.120 |
| Sweetwater county | 807 |
| State van Wyoming | 10.182 |
| Totaal | 17.001 |

Betaling per project

| In € duizenden | Royalties |
|-------------------------------------|---------------|
| België | 162 |
| Walcourt steengroeve | 162 |
| Spanje | 368 |
| Polanco zoutmijn | 125 |
| San Felices zoutmijn | 243 |
| Duitsland | 436 |
| Epe - zoutmijn | 436 |
| Frankrijk | 176 |
| Dombasle zoutmijn | 176 |
| Italië | 850 |
| Ponetginori zoutmijn | 464 |
| San Carlo steengroeve | 386 |
| Verenigde Staten van Amerika | 15.109 |
| Natriumcarbonaat mijn - Green River | 15.109 |
| Totaal | 17.100 |

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 207

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|-------|----------------|----------------|---------------|
| Gemiddeld aantal werknemers | | | | |
| Voltijds | 1001 | 706,6 | 417,0 | 289,6 |
| Deeltijds | 1002 | 69,0 | 25,3 | 43,7 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 761,4 | 437,2 | 324,2 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | | | |
| Voltijds | 1011 | 1.166.265 | 704.809 | 461.456 |
| Deeltijds | 1012 | 84.841 | 31.596 | 53.245 |
| Totaal | 1013 | 1.251.106 | 736.405 | 514.701 |
| Personeelskosten | | | | |
| Voltijds | 1021 | 171.718.550,78 | 112.755.014,84 | 58.963.535,94 |
| Deeltijds | 1022 | 12.493.293,46 | 5.442.021,80 | 7.051.271,66 |
| Totaal | 1023 | 184.211.844,24 | 118.197.036,64 | 66.014.807,60 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|-------|----------------|----------------|----------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 796,5 | 463,8 | 332,7 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 1.327.514 | 786.925 | 540.589 |
| Personeelskosten | 1023 | 289.575.873,53 | 182.277.410,72 | 107.298.462,81 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | | | | |
| Aantal werknemers | 105 | 709 | 67 | 761,7 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 700 | 67 | 752,7 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | 9 | | 9,0 |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | | |
| Mannen | 120 | 416 | 27 | 437,2 |
| lager onderwijs | 1200 | | 1 | 0,8 |
| secundair onderwijs | 1201 | 30 | 3 | 32,5 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 64 | 4 | 67,3 |
| universitair onderwijs | 1203 | 322 | 19 | 336,6 |
| Vrouwen | 121 | 293 | 40 | 324,5 |
| lager onderwijs | 1210 | | | |
| secundair onderwijs | 1211 | 20 | 7 | 25,5 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 65 | 19 | 79,5 |
| universitair onderwijs | 1213 | 208 | 14 | 219,5 |
| Volgens de beroepscategorie | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | 13 | 1 | 13,8 |
| Bedienden | 134 | 696 | 66 | 747,9 |
| Arbeiders | 132 | | | |
| Andere | 133 | | | |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| Tijdens het boekjaar | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|--|-------|--------------------|--|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | 1,5 | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | 2.897 | |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | 109.051,02 | |

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205 | 91 | | 91,0 |
| 210 | 83 | | 83,0 |
| 211 | 8 | | 8,0 |
| 212 | | | |
| 213 | | | |

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere redenen

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305 | 95 | 5 | 98,7 |
| 310 | 91 | 5 | 94,7 |
| 311 | 4 | | 4,0 |
| 312 | | | |
| 313 | | | |
| 340 | 1 | 1 | 1,5 |
| 341 | 18 | | 18,0 |
| 342 | 15 | 3 | 17,4 |
| 343 | 61 | 1 | 61,8 |
| 350 | | | |

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

| | |
|--|--|
| Aantal betrokken werknemers | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | |
| Nettokosten voor de vennootschap | |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | |

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

| | |
|----------------------------------|--|
| Aantal betrokken werknemers | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | |
| Nettokosten voor de vennootschap | |

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

| | |
|----------------------------------|--|
| Aantal betrokken werknemers | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | |
| Nettokosten voor de vennootschap | |

| Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|-------|------------|-------|------------|
| 5801 | 349 | 5811 | 259 |
| 5802 | 2.008 | 5812 | 1.490 |
| 5803 | 332.767,55 | 5813 | 246.987,81 |
| 58031 | 332.767,55 | 58131 | 246.987,81 |
| 58032 | | 58132 | |
| 58033 | | 58133 | |
| 5821 | 437 | 5831 | 324 |
| 5822 | 7.181 | 5832 | 5.329 |
| 5823 | 651.265,58 | 5833 | 483.384,45 |
| 5841 | | 5851 | |
| 5842 | | 5852 | |
| 5843 | | 5853 | |