

Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires

28 mai 2024

Philippe Kehren
Chief Executive Officer



SOLVAY

Une équipe dirigeante expérimentée



**Philippe
Kehren**

Chief Executive
Officer



**Alexandre
Blum**

Chief Finance &
Strategy Officer



**Lanny
Duvall**

Chief Operations Officer



**Mark
van Bijsterveld**

Chief People
Officer

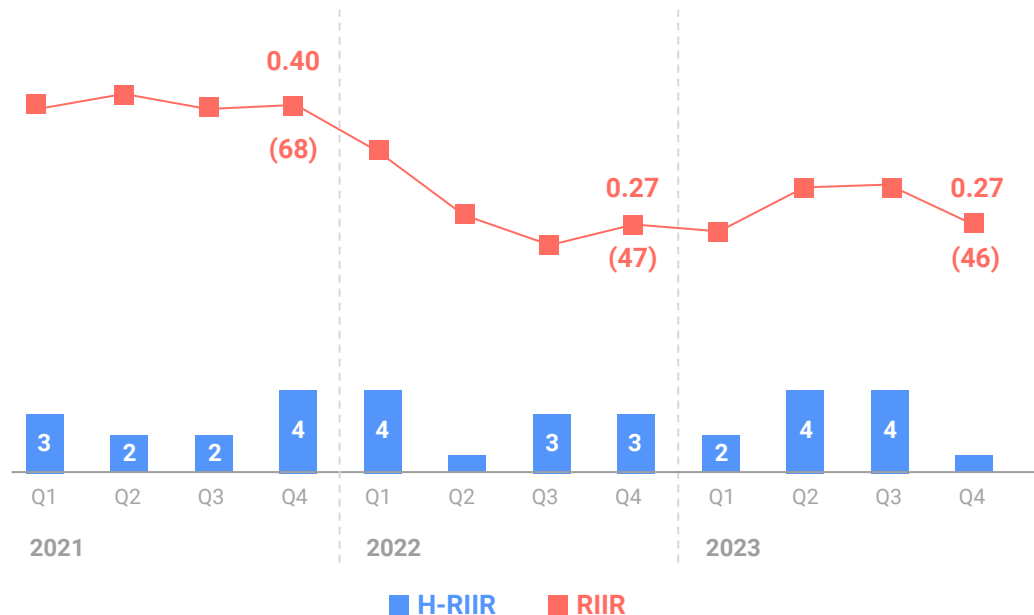


**Lisa
Brown**

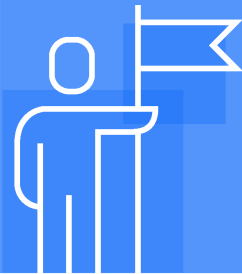
General
Counsel

La sécurité au cœur de nos opérations

RIIR (Taux des lésions et maladies à déclarer, pour 200 000 heures travaillées)



SOLVAY



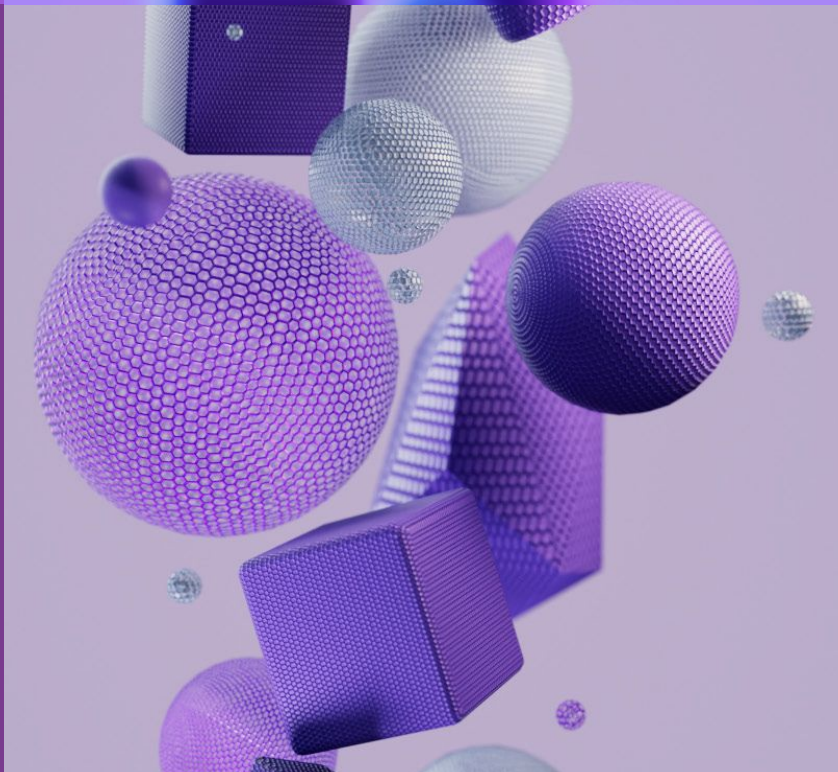
first

Nos employés
et nos usines
en **premier** !

Taux
d'engagement
record de **80%**

Redéfinir notre culture et
qui nous sommes, en
impliquant tous nos
stakeholders

SOLVAY



We are
Solvay

SOLVAY

Un nouveau chapitre

Nous
maîtrisons
les éléments
essentiels
à notre monde

SOLVAY
MASTERING THE ESSENTIAL

Notre ambition

Consolider notre position de leader sur nos marchés

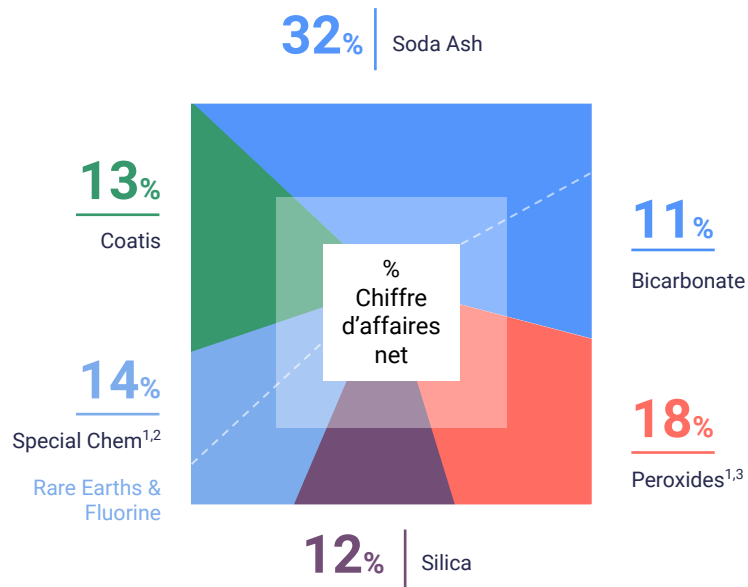
Être **LA référence** en matière de coûts

Assurer une rentabilité et des rendements dans le
quartile supérieur

Atteindre la **neutralité carbone** en innovant dans nos
procédés

SOLVAY

Leadership sur nos activités

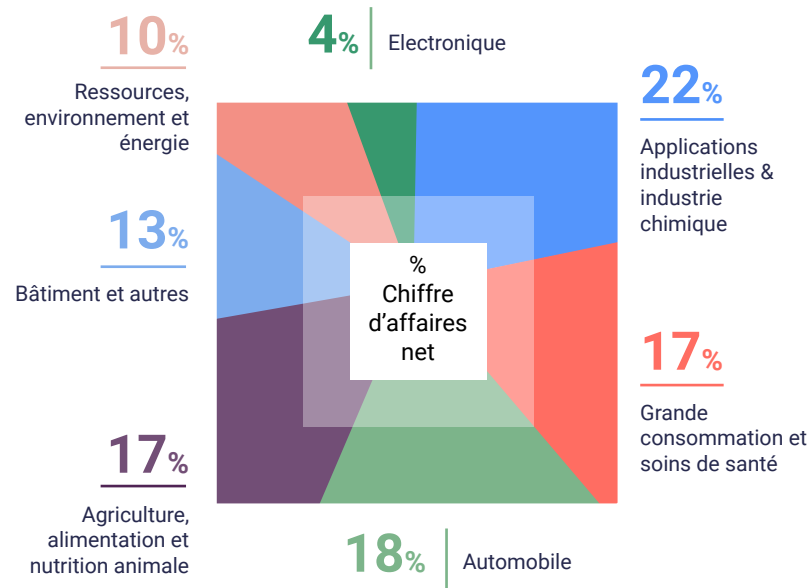


1 le chiffre d'affaires de Special Chem et de Peroxides prend en compte le transfert du business eH2O2 de Special Chem vers Peroxides (effectif en 2024)

2 le chiffre d'affaires de Special Chem exclut le business "thermal insulation" (sortie en 2023)

3 le chiffre d'affaires de Peroxides inclut les changements relatifs à Peroxidos do Brazil et Zhenjiang

Essentiel pour des marchés finaux variés



Based on 2023 net sales

SOLVAY

Quatre priorités stratégiques

Leadership sur
nos marchés

Exploiter

N°1 sur
chaque marché

Leadership en matière
de coûts et de procédés

Conduire

Excellence &
compétitivité

Transition
énergétique

Atteindre

Neutralité
carbone

Discipline dans
l'allocation des ressources

Prioriser

Génération de cash
& dividendes

25 % de notre portefeuille sur des marchés en croissance rapide

Soda ash

Carbonate de Lithium
utilisé dans les batteries

15-20%

H_2O_2

Recyclage des batteries
et "mines" urbaines

15-20%

Coatis

Solvants verts

15-20%

Highly Dispersible Silica

Silica circulaire
(à base d'écorce de riz)

20-25%

Bicarbonate

Traitement des gaz de
combustion

9-11%

$e-H_2O_2$

Produits chimiques de
traitement pour la fabrication
de semi-conducteurs

20-25%

Rare Earth

Aimants permanents pour
l'énergie éolienne et les
véhicules électriques

9-11%

La séparation permet de réaliser des économies nouvelles et plus rapides

Fabrication

Réduction des coûts fixes grâce à

- ✓ l'excellence opérationnelle
- ✓ la poursuite de l'optimisation de l'empreinte industrielle

Amélioration des coûts variables grâce à

- ✓ l'innovation de procédés

Frais généraux et administratifs

Une organisation adaptée aux besoins avec une plateforme ERP simple

Approvisionnement & Logistique

Réduction des coûts variables et optimisation logistique

€300m

de réduction de coûts d'ici à 2028

~**60%** coûts fixes

~**40%** coûts variables

La transformation numérique, un catalyseur essentiel

SOLVAY

Nos engagements de durabilité



NEUTRALITÉ CARBONE
Scope 1 & 2 d'ici 2050

CLIMAT

-30% Scope 1 & 2
Émissions de GES ¹
d'ici à 2030

-20% Scope 3
Émissions de GES ¹
d'ici à 2030

Élimination
progressive du
charbon ²
d'ici à 2030



QUALITÉ DE VIE

Taux des accidents du
travail et maladies RIIR ³
Objectif zéro

Parité hommes-femmes ⁴
dans 10 ans

Salaire minimum
vital pour 100 % de
la main d'œuvre
d'ici à 2026

¹ Année de référence 2021. Scope 3, catégories 'focus 5'

² Lorsqu'il existe des alternatives renouvelables

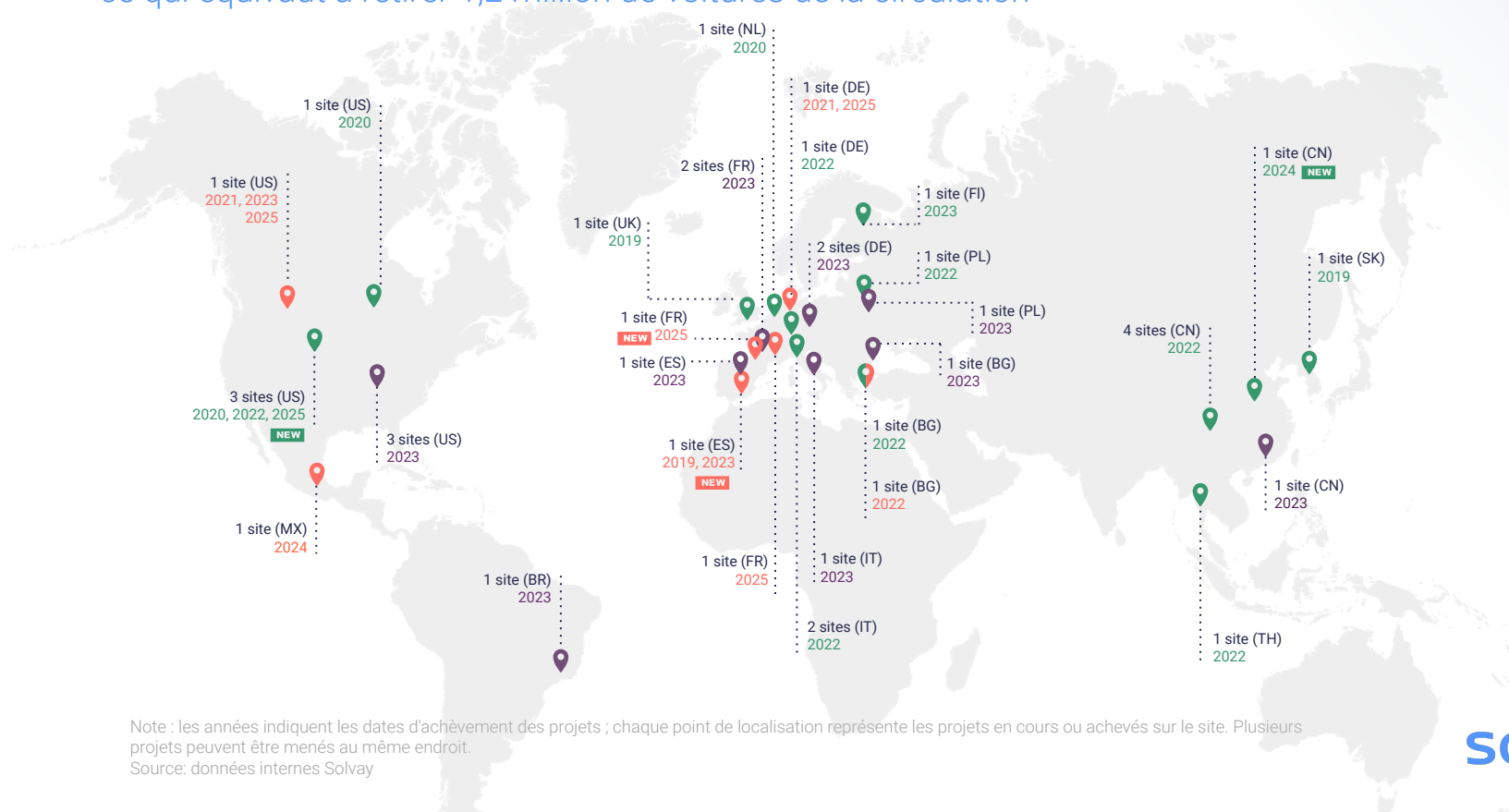
³ Taux des lésions et maladies déclarées pour 200 000 heures de travail

⁴ Encadrement intermédiaire et supérieur

27 projets de transition énergétique (1,8 Mt de CO₂ par an)

60+ projets d'efficacité énergétique (0,2 Mt de CO₂ par an)

= ce qui équivaut à retirer 1,2 million de voitures de la circulation



Transition
énergétique

Réduction des
émissions des sources
d'énergie primaire

Efficacité
énergétique

Réduction de la
consommation d'énergie
par unité de production

Approvisionnement
décarboné

Note : les années indiquent les dates d'achèvement des projets ; chaque point de localisation représente les projets en cours ou achevés sur le site. Plusieurs projets peuvent être menés au même endroit.

Source: données internes Solvay

SOLVAY

Priorisation claire de l'usage du cash

~€4Md

Flux de trésorerie pré-CAPEX
Indicatif sur 2024-28

Priorité 1
**Investissements
essentiels**

- Maintenance
- Transition énergétique

~1/3

Priorité 2
Dividendes

Stable ou en augmentation

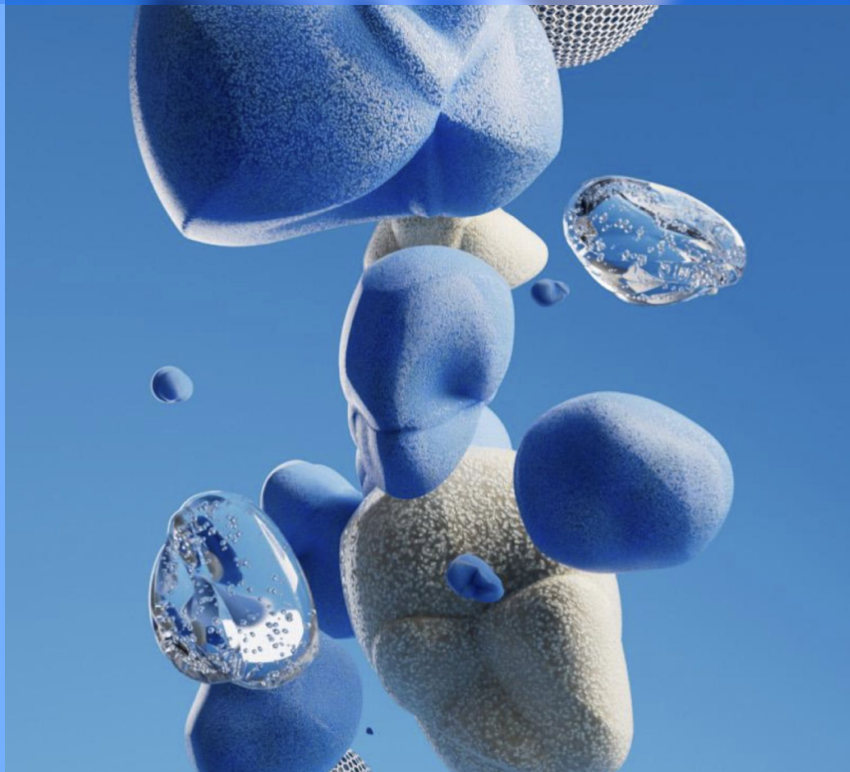
~1/3

Priorité 3
**Création de Valeur
additionnelle**

- Projets d'investissement
- Désendetttement
- Rendement actionnaires

~1/3

SOLVAY



Performance & prévisions

SOLVAY

La stratégie en action

Développements récents



Poursuite du développement d'un centre Européen des Terres Rares pour aimants permanents



Star-Factory: construire les usines du futur



Elimination du charbon à Green River



Unité pilote e.Soda - le futur du carbonate de soude en préparation



Dépenses d'investissement prudentes



SOLVAY

Résultats 2023

Une nouvelle année de leadership et de résilience

€ **4,9** Md

Chiffre d'Affaires Net

-12,6% vs 2022

€ **1,2** Md

EBITDA sous-jacent

+0,2% organique
25,5% marge d'EBITDA

€ **0,6** Md

FCF¹

45% FCF conversion

€ **1,5** Md

Dette nette
sous-jacente

1,2x levier²

20,4%

ROCE²

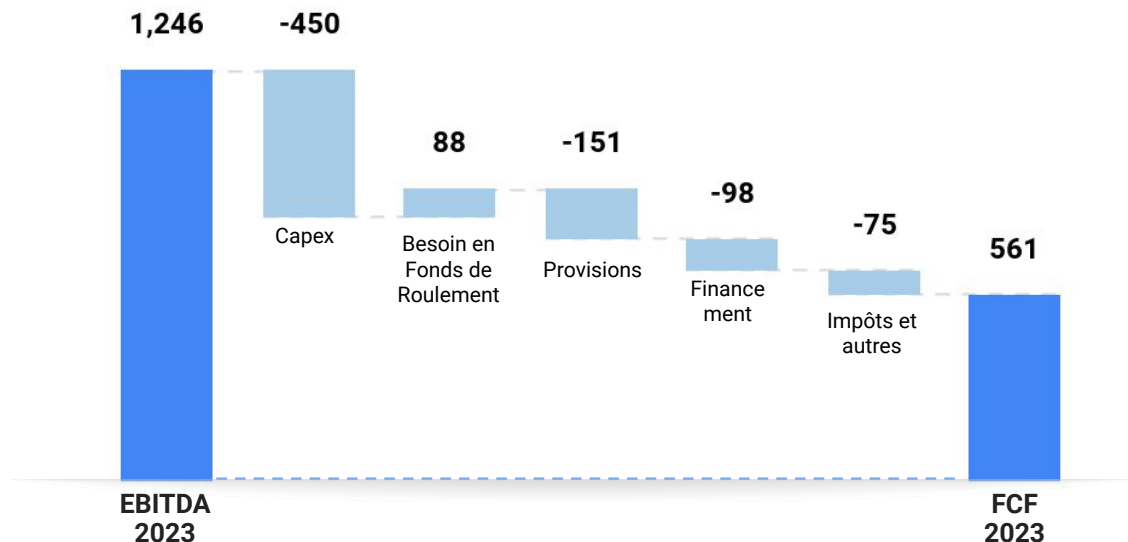
-2,5pp
12 derniers mois

SOLVAY

1 Aux actionnaires des activités poursuivies
2. Pour les Activités poursuivies

Solide génération de FCF

Soutenu par l'EBITDA et le Besoin en Fonds de Roulement



€**561**m en 2023

vs €**479**m en 2022

**Solide performance
EBITDA**

**Impact positif
de la réduction du BFR**

ralentissement de la demande en fin d'année
+ simplification du portefeuilles

SOLVAY

01

Notation “investment grade” confirmée

- ↳ Dette Nette: légèrement inférieure du fait du phasage du cash (coûts liés à la séparation)
- ↳ Provisions (avantages du personnel et environnement): **Impact de réévaluation**

02

Dividendes stables ou en augmentation

- ↳ Priorité d'utilisation du cash avec les Investissements essentiels
- ↳ 60% du dividende de Solvay pré-séparation

Deux piliers de notre politique financière

Structure de Capital cible délivrée

€ milliards	vision CMD	Réel 31/12/2023
Notation	note BBB- attendue	note BBB- confirmée
Dette Brute	2,2	2,2
Dette Nette	1,7	1,5
Provisions liées aux avantages du personnel	0,7	0,8
Provisions environnement	0,4	0,5

Dividende 2023 en ligne avec les annonces passées

Dividende total	€2,43
Dividende intérimaire (janvier 2024)	€1,62
Dividende final (juin 2024)	€0,81

SOLVAY

La Performance ESG 2023 démontre des progrès importants sur le climat et la qualité de vie

RÉDUIRE NOS ÉMISSIONS de CO₂ drastiquement avec 27 projets de transition énergétique

	2023	2021	Progrès	Cibles
Scope 1 & 2 Émissions de GES (Mt)	7,3	9,0	-19%	-30% d'ici à 2030
Scope 3 Émissions de GES (Mt)	12,4	14,7	-16%	-20% d'ici à 2030
Abandon progressif du charbon (Pétajoules)	24,4	27,2	-10%	Élimination progressive du charbon d'ici à 2030
Sécurité (RIIR)	0,27	0,34	-21%	Objectif zéro
Diversité (% de femmes dans l'encadrement intermédiaire et supérieur)	26,3	28	-1,7pts	Parité hommes-femmes d'ici à 2035
Initiative de l'ONU en faveur du salaire minimum vital	NOUVEAU		Pilote	Salaire minimum vital pour 100 % de la main d'oeuvre d'ici à 2026

Résultats Q1 2024

Un solide FCF supporté par un EBITDA résilient et la gestion maîtrisée des coûts et des investissements

€1,2Md

Chiffre d'Affaires Net

-12% organique

€265m

EBITDA sous-jacent

-14% organique
22,1% marge d'EBITDA

€123m

FCF¹

€1,6Md

Dette nette
sous-jacente

1,4x levier²

19,8%

ROCE²

12 derniers mois

1. Aux actionnaires des activités poursuivies
2. Pour les Activités poursuivies

Solide bilan stabilisé avec le refinancement inaugural de €1,5Md

En €Md, fin T1 2024

	Notation S&P confirmée →	BBB-stable
	Dette Brute →	2,3
	Dette Nette →	1,6
	Provisions Avantages du Personnel →	0,7
	Provisions Environnement →	0,5

Emission obligataire en deux tranches

4 ans €**750m**

7,5 ans €**750m**

3,875%

coupon de la tranche 4 ans

4,250%

coupon de la tranche 7,5 ans

Perspectives

Estimations pour 2024

01



Croissance organique de l'EBITDA
sous-jacent entre **-10% to -20%**
comparé à 2023 retraité

02

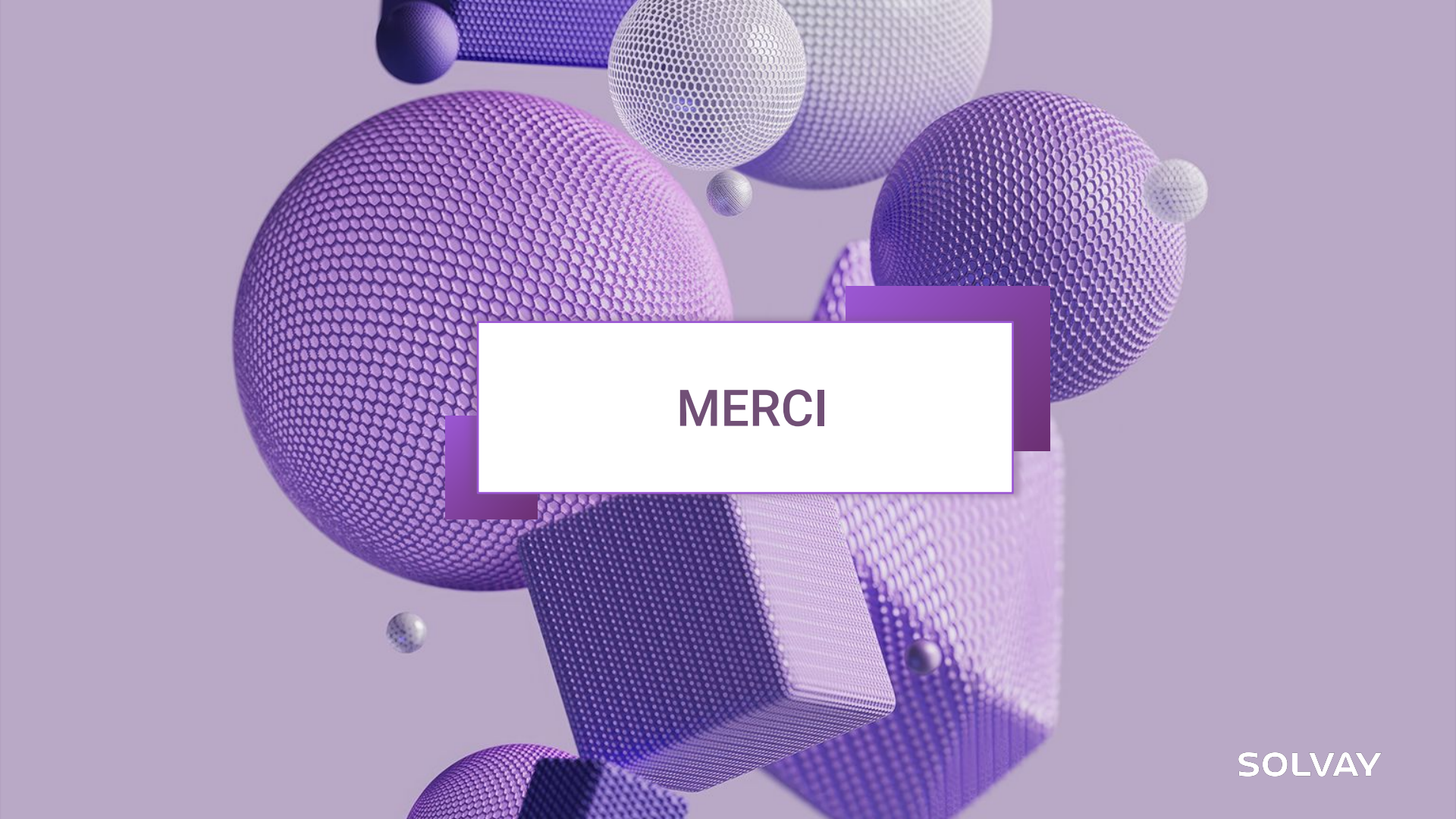


Free Cash Flow¹ supérieur à
€260 million

¹ Free cash aux actionnaires des activités poursuivies



Conclusion

The background is a light purple gradient. It features several 3D objects with a woven, mesh-like texture. There are large purple spheres, smaller white spheres, and purple cubes. Some of these objects have small white spheres attached to them. A white rectangular box with a purple border is centered in the image.

MERCI

SOLVAY