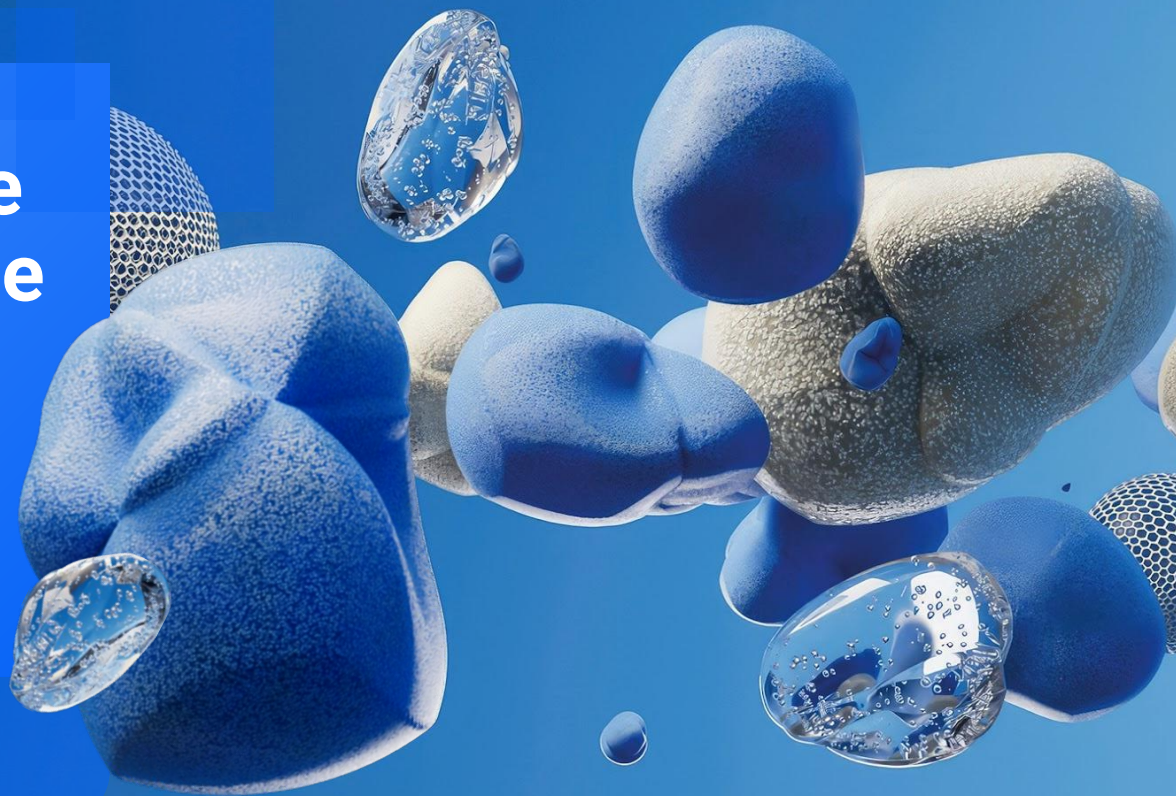


Gewone Algemene Vergadering van de Aandeelhouders

28 mei 2024

Philippe Kehren
Chief Executive Officer



SOLVAY

Ervaren management team



**Philippe
Kehren**

Chief Executive
Officer



**Alexandre
Blum**

Chief Finance &
Strategy Officer



**Lanny
Duvall**

Chief Operations Officer



**Mark
van Bijsterveld**

Chief People
Officer

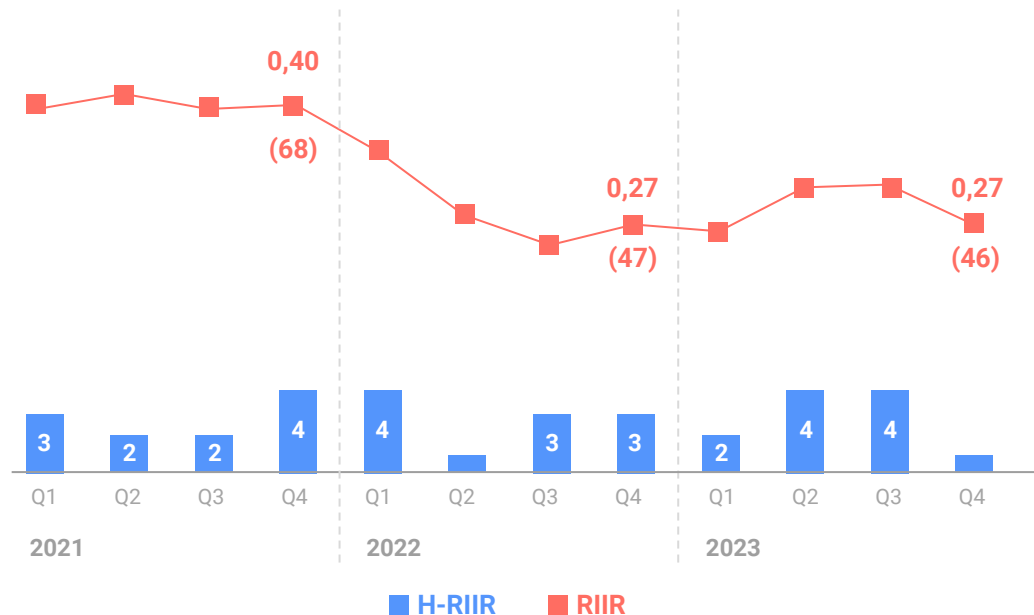


**Lisa
Brown**

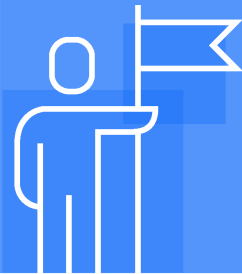
General
Counsel

Veiligheid in de kern van onze activiteiten

RIIR (Meldbare letsels en ziektes per 200.000 werkuren)



SOLVAY



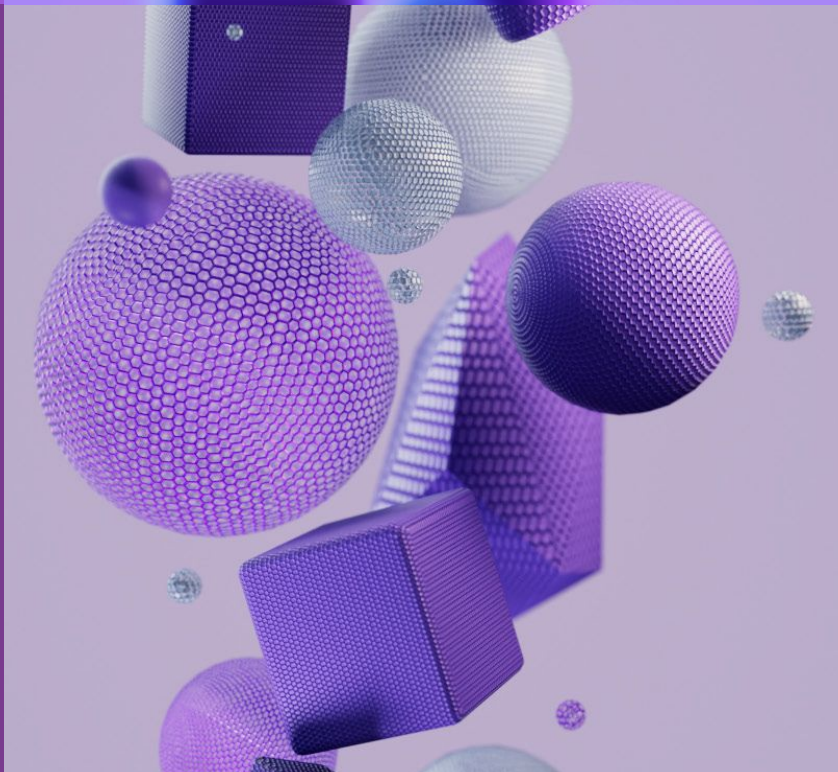
first

Onze mensen
en fabrieken
staan **voorop** !

Record
betrokkenheid
van **80%**

Het **herdefiniëren** van onze
cultuur en wie we zijn, samen
met alle stakeholders

SOLVAY



We are
Solvay

SOLVAY

Een nieuw hoofdstuk

Wij **beheersen**
de elementen die
essentieel
zijn voor onze
wereld

SOLVAY
MASTERING THE ESSENTIAL

Onze Ambitie

#1 marktposities consolideren

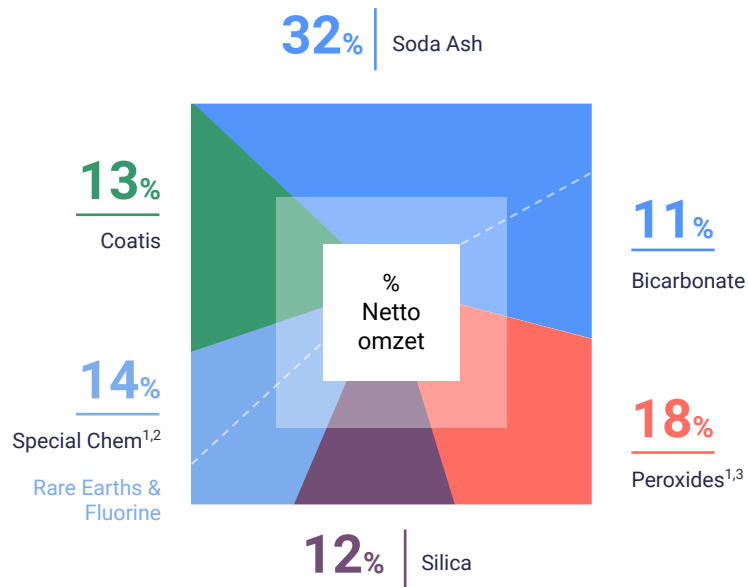
DE benchmark zijn qua kosten

Topkwartiel winstgevendheid en rendement
behouden

CO₂ neutraliteit bereiken door procesinnovatie

SOLVAY

Leadership in onze activiteiten

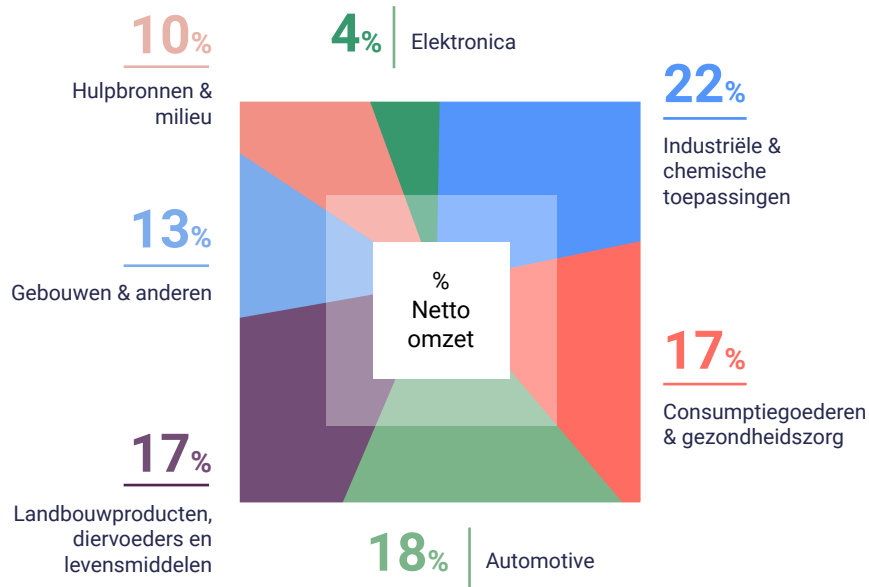


1 In de netto-omzet van Special Chem en Peroxides is rekening gehouden met de overdracht van de eH2O2-activiteiten van Special Chem naar Peroxides (effectief vanaf 2024).

2 In de netto-omzet van Special Chem zijn de activiteiten op het gebied van thermische isolatie buiten beschouwing gelaten (afgebouwd in 2023)

3 Peroxides : inclusief wijzigingen met betrekking tot Peroxidos do Brazil en Zhenjiang

Essentieel voor vele eindmarkten



Based on 2023 net sales

SOLVAY

Vier strategische prioriteiten

Markt-
leiderschap

Leverage

#1 positie in
elke markt

Kost & proces-
leiderschap

Drive

Uitmuntendheid &
concurrentie-
vermogen

Energie-
transitie

Deliver

CO₂
neutraliteit

Kapitaal-
discipline

Prioritize

Generatie van cash
& dividenden

Portefeuille : 25% aanzienlijk beter dan GDP

Soda ash

Lithiumcarbonaat
gebruikt in batterijen

15-20%

H_2O_2

Recycling van batterijen
& urban mining

15-20%

Coatis

Groene oplosmiddelen

15-20%

Highly Dispersible Silica

Circulaire Silica
(op basis van rijstkaf)

20-25%

Bicar

Behandeling van rookgassen

9-11%

$e-H_2O_2$

Proces Chemicaliën voor de
productie van halfgeleiders

20-25%

Rare Earth

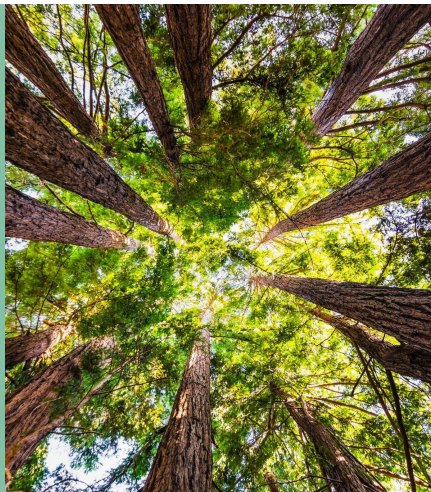
Permanente magneten voor
windenergie & EV

9-11%

Splitsing zorgt voor nieuwe en snellere kostenbesparingen



Onze One Planet Roadmap



CO₂ NEUTRAAL
Scope 1 & 2 tegen 2050

KLIMAAT

-30% Scope 1 & 2
GHG uitstoot ¹
tegen 2030

-20% Scope 3
GHG uitstoot ¹
tegen 2030

Uitfasering kolen ²
tegen 2030



LEVENSKWALITEIT

Veiligheid (RIIR) ³
Streven naar nul

Gendergelijkheid ⁴
over 10 jaar

Leefbaar loon voor
100% van
het personeel
tegen 2026

1.Referentiejaar 2021. Voor Scope 3, "focus vijf" categorieën

2 Waar hernieuwbare alternatieven bestaan

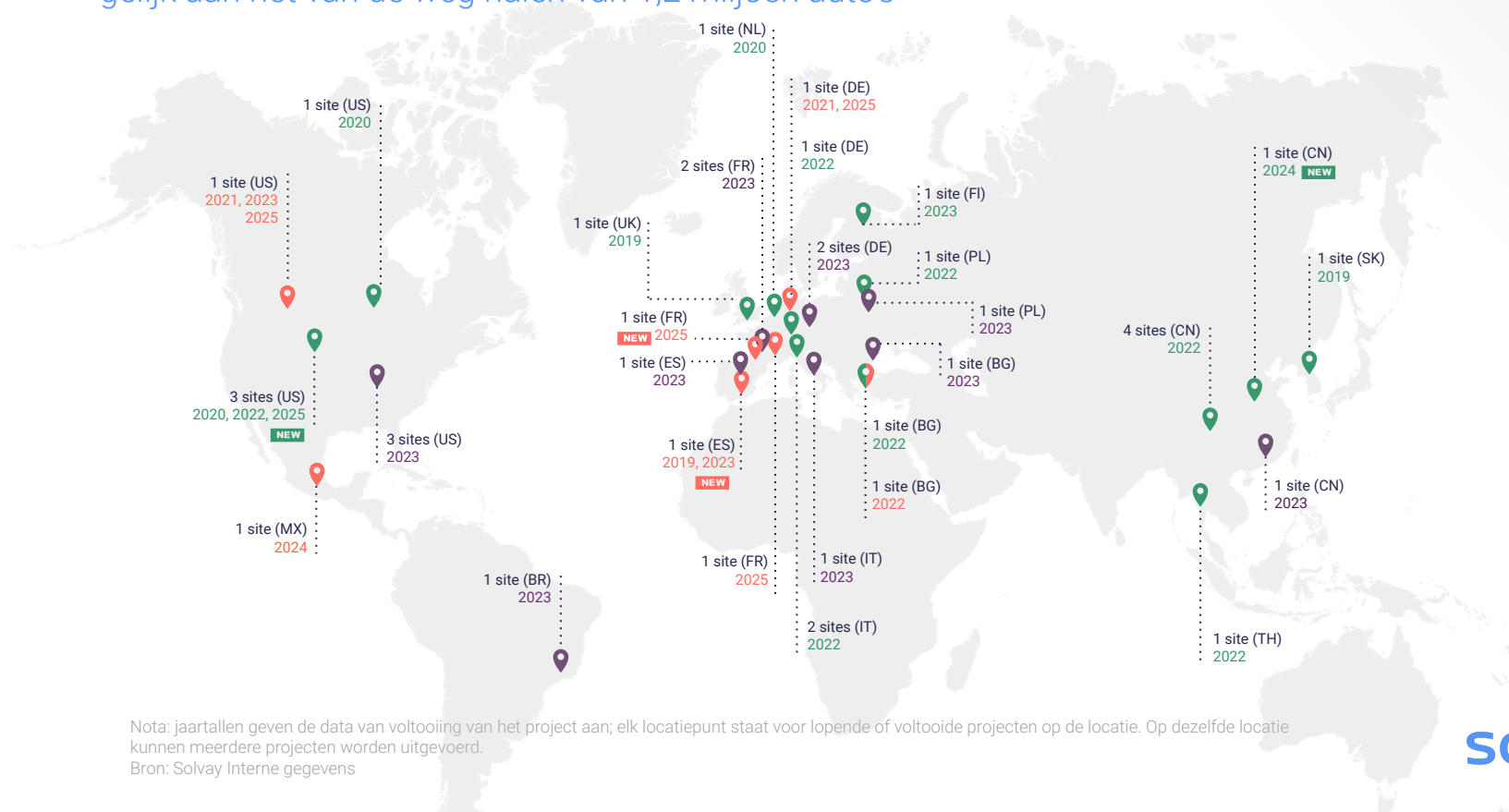
3 Meldbare letsels en ziektes per 200.000 werkuren

4 Middenkader en hoger kader

27 energietransitieprojecten (1,8 Mt CO₂ per jaar)

60+ projecten in energie-efficiëntie (0.2 Mt CO₂ per jaar)

= gelijk aan het van de weg halen van 1,2 miljoen auto's



Energietransitie

Minder uitstoot
van primaire
energiebronnen

Energie-efficiëntie

Lager
energieverbruik per
productie-eenheid

CO₂ - vrije inkoop

Nota: jaartallen geven de data van voltooiing van het project aan; elk locatiepunt staat voor lopende of voltooide projecten op de locatie. Op dezelfde locatie kunnen meerdere projecten worden uitgevoerd.

Bron: Solvay Interne gegevens

SOLVAY

Duidelijke prioriteitsbepaling voor het gebruik van cash

~€4mld
Levered pre-CAPEX kasstroom
Indicatief over 2024-28

Prioriteit 1
**Essentiële
investerings**

- Onderhoud
- Energietransitie

~1/3

Prioriteit 2
Dividenden

‘Stabiël of stijgend’ beleid

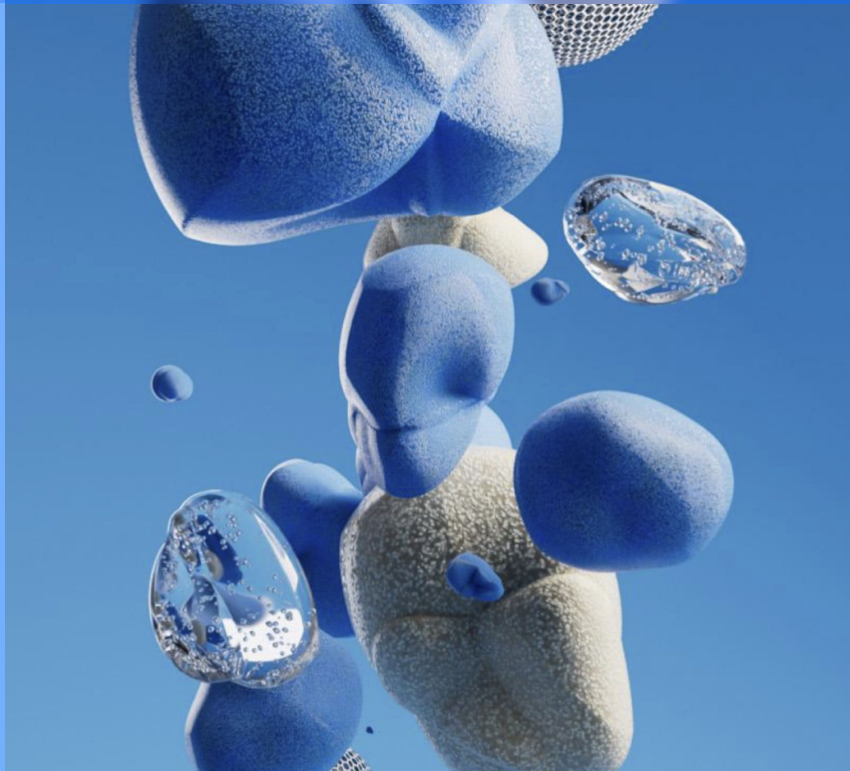
~1/3

Prioriteit 3
Meerwaardecreatie

- Selectieve investeringsprojecten
- Afbouwen schuldpositie
- Verdere aandeelhoudersrendement

~1/3

SOLVAY



Resultaten & vooruitzichten

SOLVAY

Strategie in acties

Recente ontwikkelingen



Ontwikkeling van een Europese hub voor zeldzame aardmetalen voor permanente magneten



Star Factory: de fabrieken van de toekomst bouwen



Uitfasering steenkool in Green River



e.Soda pilot - de toekomst van natriumcarbonaat voorbereiden



Verstandige investering uitgaven



SOLVAY

2023 resultaten

Weer een jaar van leiderschap en veerkracht

€ **4,9** mld

NETTO OMZET

-12,6% joj

€ **1,2** mld

Onderliggende
EBITDA

+0,2% organisch
25,5% EBITDA-marge

€ **0,6** mld

Vrije kasstroom¹

45% kasstroom-
omrekeningsratio

€ **1,5** mld

Onderliggende
nettoschuld

1,2x leverage²

20,4%

ROCE²

-2,5pp
laatste 12 maanden

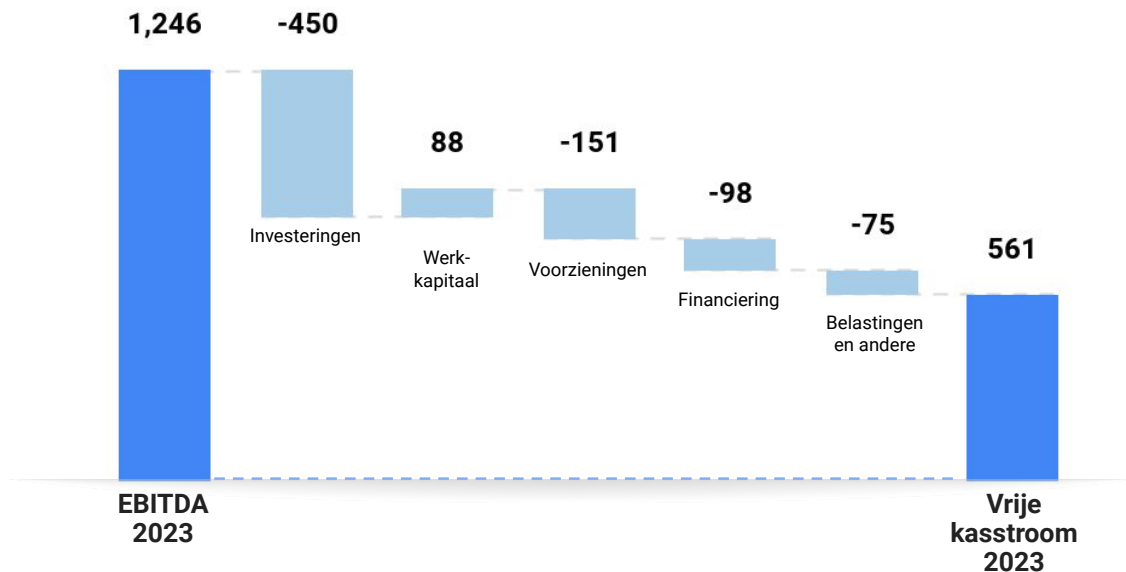
SOLVAY

¹ Aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

² Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

Sterke generatie van vrije kasstroom

Ondersteund door EBITDA en werkkapitaal



€**561** mln in 2023

vs €**479** mln in 2022

Solide EBITDA resultaat

Positieve impact van lager werkkapitaal

lagere vraag rond jaareinde
+ vereenvoudiging van de portefeuille

SOLVAY

01

Investment grade bevestigd

- ↳ Nettoschuld: iets lager door fasering van cash (kosten splitsing)
- ↳ Voorzieningen (personeelsbeloningen en milieu): Impact van waardeaanpassingen

02

Stabiel of stijgend dividend

- ↳ Prioriteitsbepaling voor het gebruik van cash samen met essentiële investeringen
- ↳ 60% van het dividend vóór de spin-off

Twee pijlers van ons financieel beleid

Doel kapitaalstructuur bereikt

€ miljard	CMD visie	Actueel 31/12/2023
Rating	Verwacht BBB-	Bevestigd BBB-
Bruto schuld	2,2	2,2
Netto schuld	1,7	1,5
Voorzieningen voor personeelsbeloningen (voornamelijk pensioenen)	0,7	0,8
Voorzieningen voor milieuverplichtingen	0,4	0,5

2023 dividend in lijn met vorige communicaties

Totaal dividend	€2,43
Interim dividend (januari 2024)	€1,62
Finaal dividend (juni 2024)	€0,81

SOLVAY

2023 ESG-resultaten tonen sterke vooruitgang op het gebied van Klimaat en Beter Leven

Onze **CO₂-UITSTOOT** drastisch verminderen met **27 energietransitieprojecten**

	2023	2021	Vooruitgang	Doelstelling
Scope 1 & 2 GHG uitstoot (Mt)	7,3	9,0	-19%	-30% tegen 2030
Scope 3 GHG uitstoot (Mt)	12,4	14,7	-16%	-20% tegen 2030
Uitfasering steenkool (Petajoules)	24,4	27,2	-10%	Uitfasering steenkool tegen 2030
Veiligheid (RIIR)	0,27	0,34	-21%	Streven naar nul
Diversiteit (% vrouwen in midden-/hoger kader)	26,3	28	-1,7pts	Gendergelijkheid tegen 2035
VN leefbaar loon initiatief	Nieuw		Pilot	Leefbaar loon voor 100% van het personeel tegen 2026

Q1 2024 resultaten

Sterke vrije kasstroom ondersteund door veerkrachtige EBITDA, kosten- en investeringsdiscipline

€1,2_{mld}

NETTO OMZET

-12% organisch

€265_m

Onderliggende
EBITDA

-14% organisch
22,1% EBITDA-marge

€123_m

Vrije kasstroom¹

€1,6_{mld}

Onderliggende
nettoschuld

1,4x leverage²

19,8%

ROCE²

laatste 12 maanden

SOLVAY

1: Aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

2: Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

Sterke balans gestabiliseerd met inaugurele herfinanciering van €1,5 miljard

In €mld, eind maart 2024

	S&P Rating bevestigd →	BBB-stabiel
	Bruto schuld →	2,3
	Netto schuld →	1,6
	Netto pensioenverplichtingen →	0,7
	Milieuverplichtingen →	0,5

Obligaties met twee schijven

4 jaar €**750**mln

7,5 jaar €**750**mln

3,875%

coupon op 4j obligatie

4,250%

coupon op 7,5j obligatie

Vooruitzichten

Vooruitzichten voor 2024

01



Onderliggende EBITDA organische groei
tussen **-10% en -20%** vergeleken
met 2023 aangepast

02



Vrije kasstroom¹ van minimaal
€260 miljoen

¹ Vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten



Conclusie

SOLVAY

An abstract 3D composition featuring several large and small spheres and cubes. The spheres and cubes are covered in a fine, woven texture. The colors are primarily shades of purple and blue, with some white and light blue accents. The objects are arranged in a dynamic, overlapping manner against a light purple background. A white rectangular box with a purple border is centered in the image, containing the text 'DANKJEWEL'.

DANKJEWEL

SOLVAY