

## Solvay : résultats du quatrième trimestre et de l'année 2024

*EBITDA et free cash flow solides, soutenus par l'accélération des réductions de coûts*

### Faits marquants

- **“Essential for Generations”** : L'ambition de Solvay est d'être un leader dans la chimie essentielle. Malgré des conditions de marché difficiles en 2024, nous avons prouvé la résilience de nos activités et notre capacité d'exécution, en obtenant de solides résultats. Cela nous permet de **confirmer notre objectif de croissance annuelle de l'EBITDA qualifiée de “mid single digit” (en %) à l'horizon 2028**.
- Lancement de la feuille de route **“For Generations”** : définir les bases du développement durable chez Solvay.
- **Le chiffre d'affaires sous-jacent** du T4 2024 a légèrement augmenté (+0,5 % en organique) par rapport au T4 2023 malgré une baisse des prix, avec une croissance continue des volumes en glissement annuel pour certaines activités telles que le bicarbonate et les peroxydes. Le chiffre d'affaires net sous-jacent de l'exercice 2024 s'est élevé à €4 686 millions, en baisse organique de -4,0 % par rapport à 2023, avec un impact positif des volumes pour le quatrième trimestre consécutif, tandis que les prix étaient en baisse d'une année à l'autre.
- **L'EBITDA sous-jacent** du T4 2024 a augmenté en glissement annuel pour atteindre €256 millions (+2,0 % en organique), avec une marge d'EBITDA sous-jacent de 22,6 %. L'EBITDA sous-jacent de l'année 2024 a atteint €1 052 millions, en baisse de -8,2 % en organique, l'impact positif des volumes et des économies de coûts ayant partiellement compensé l'effet net des prix négatif. La marge d'EBITDA sous-jacent s'est établie à 22,5 % pour l'année.
- Les **initiatives de réduction des coûts structurels** ont permis de dégager €110 millions d'économies en 2024, bien au-delà de l'objectif de €80 millions, grâce à l'accélération des initiatives sur les sites de production et dans les fonctions corporate.
- **Le bénéfice net sous-jacent** des activités poursuivies est de €445 millions en 2024 contre €588 millions en 2023.
- **Le Free cash flow<sup>1</sup>** s'est élevé à €361 millions en 2024, soutenu par la solide performance de l'EBITDA et la discipline du fonds de roulement, tandis que les investissements ont accéléré au T4 2024, comme prévu, pour atteindre €355 millions sur l'ensemble de l'année.
- **La dette nette sous-jacente** est restée stable à €1,5 milliard, soit un ratio de levier de 1.5x.
- **Dividende brut total proposé de €2,43 par action**, sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire du 13 mai 2025.
- **Perspectives 2025** : Solvay prévoit un EBITDA sous-jacent compris entre €1,0 milliard et €1,1 milliard et un Free cash flow<sup>1</sup> d'environ €300 millions.

sous-jacent (en millions d'€)	4ème trimestre				12 mois			
	2024	2023	%	% organique	2024	2023	%	% organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1 134</b>	<b>1 131</b>	<b>+0,3%</b>	<b>+0,5%</b>	<b>4 686</b>	<b>4 880</b>	<b>-4,0%</b>	<b>-4,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>256</b>	<b>238</b>	<b>+7,4%</b>	<b>+2,2%</b>	<b>1 052</b>	<b>1 246</b>	<b>-15,6%</b>	<b>-8,2%</b>
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>22,6%</i>	<i>21,1%</i>	<i>+1,5pp</i>	<i>+0,4pp</i>	<i>22,5%</i>	<i>25,5%</i>	<i>-3,1pp</i>	<i>-1,0pp</i>
<b>FCF</b>	<b>41</b>	<b>8</b>	<b>n.m.</b>		<b>361</b>	<b>561</b>	<b>-35,7%</b>	
<b>ROCE</b>					<b>17,6%</b>	<b>20,4%</b>	<b>-2,8pp</b>	

Note : les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*.

<sup>1</sup> Free cash flow (FCF) est ici Free cash flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies.

## Philippe Kehren, CEO de Solvay

« Un travail exceptionnel a été réalisé par nos équipes depuis la scission de Solvay en décembre 2023. Je remercie chaleureusement chacun des employés pour leur contribution. Notre nouvelle culture orientée objectifs est indéniablement source de progrès pour notre organisation.

Malgré un environnement de marché qui montre peu de signes de reprise, notre position d'acteur essentiel de l'industrie chimique, combinée à notre présence dominante sur nos marchés clés, nous a permis de réaliser une solide performance financière en 2024, démontrant une fois de plus notre résilience. Ce succès s'appuie sur une croissance continue des volumes d'une année à l'autre pour des activités telles que le bicarbonate et les peroxydes, ainsi que sur d'importantes économies de coûts réalisées grâce à nos efforts continus de transformation et de digitalisation.

Nous avons également fait des progrès significatifs en matière de développement durable, en réaffirmant notre engagement en faveur de la neutralité carbone, en introduisant notre ambitieuse feuille de route "For Generations" et en accélérant le déploiement de nouveaux projets de transition énergétique pour réduire notre empreinte environnementale.

Grâce à notre stratégie claire, nous sommes confiants dans notre capacité à tenir nos engagements, à générer un cash flow durable pour récompenser nos actionnaires et à positionner stratégiquement Solvay pour une croissance future. »

## Perspectives 2025

Pour 2025, les contextes macroéconomique et géopolitique actuels ne laissent pas entrevoir de reprise significative des volumes sur les principaux marchés finaux de Solvay. Solvay s'attend donc à ce que les tendances de la fin de l'année précédente se poursuivent au moins pendant le premier semestre. L'effet net des prix devrait être résilient par rapport à 2024, intégrant l'impact des contrats annuels de carbonate de soude.

Compte tenu de ces dynamiques externes, la direction continuera à se concentrer sur la transformation de l'entreprise. Les économies de coûts devraient atteindre €200 millions d'ici la fin de l'année (contre €110 millions fin 2024), compensant ainsi à la fois l'inflation et les coûts Corporate qui devraient rester temporairement en 2025 suite à la sortie du "Transition Service Agreement" avec Syensqo.

Dans ce contexte, Solvay prévoit que son EBITDA sous-jacent pour l'ensemble de l'année 2025 se situera entre €1,0 milliard et €1,1 milliard (ce qui représente une croissance organique de -5 à +5 % en utilisant un taux de change EUR/USD de 1,05). Le Free cash flow pour les actionnaires de Solvay provenant des activités poursuivies devrait s'élever à environ €300 millions. Les dépenses d'investissement devraient se situer entre €300 millions et €350 millions, et les décaissements liés aux provisions augmenteront de plus de €50 millions d'une année à l'autre, principalement en raison des paiements prévus pour le projet de transition énergétique de Dombasle, provisionnés au cours des années précédentes.

## Objectifs financiers 2028

Solvay a un profil qui lui permet de réaliser une performance financière de premier quartile et résiliente au fil des années. Sa stratégie ciblée permettra à Solvay de continuer à générer des flux de trésorerie durables et des rendements attractifs, tout en préparant sa croissance future.

Après une première année réussie après la scission, Solvay confirme ses objectifs de croissance de l'EBITDA sous-jacent, de marge d'EBITDA sous-jacent et de ROCE pour 2028<sup>2</sup>, augmente son objectif d'économies brutes en rythme annuel de €300 millions à €350 millions et remplace son objectif de ratio de conversion de Free cash flow par la politique d'allocation du capital existante, qui confirme l'engagement de l'entreprise à générer du flux de trésorerie disponible :

- Investir dans les dépenses d'investissement essentielles, qui représenteront entre €250-300 millions par an, dont €30-35 millions dans des projets de transition énergétique
- Récompenser les actionnaires par des dividendes stables à croissants, avec des dividendes de €260 millions en 2024 comme point de départ
- Préparer l'avenir en donnant la priorité aux dépenses d'investissement de croissance basées sur l'accessibilité et la création de valeur, avec une option de retour supplémentaire pour les actionnaires

<sup>2</sup> L'année de référence est 2023, EBITDA sous-jacent retraité de €1,15 milliard

## Lancement de la feuille de route “For Generations”

En 2024, Solvay a défini sa nouvelle feuille de route [For Generations](#), qui fixe le programme de développement durable de l'entreprise, tout en s'alignant sur le nouveau profil et la nouvelle stratégie de Solvay. Cette feuille de route s'articule autour de deux piliers : “Planet Progress”, axé sur le [climat](#) et sur la [nature](#), et “Better Life”, pour les [personnes et les communautés](#).

Chez Solvay, nous créons un impact durable pour les générations futures. La planète et la vie sont les fondements passés, présents et futurs de la chimie essentielle. Nous agissons pour bâtir la confiance et la valeur de Solvay, de ses parties prenantes et de la société.

Depuis plus de 160 ans, nous maîtrisons nos technologies. En combinant notre expertise avec nos valeurs, nous transformerons notre ambition de durabilité en réalité. Nous continuerons à diriger notre industrie de manière responsable.

### Planet Progress

Solvay confirme son engagement à atteindre la neutralité carbone pour les émissions de gaz à effet de serre (GES) de scope 1 et 2 d'ici 2050, avec un objectif à moyen terme de réduction de 30 % de ces émissions de scope 1 et 2 d'ici 2030, ainsi qu'une réduction de 20 % des émissions de GES de scope 3, en se concentrant sur 5 catégories par rapport à l'année de référence 2021. Le Groupe prévoit d'investir entre €30 et €35 millions par an en dépenses d'investissement jusqu'en 2030 et environ €50 millions par an au cours de la décennie suivante.

Solvay reste également déterminé à éliminer progressivement l'utilisation de charbon pour la production d'énergie d'ici 2030 là où des alternatives renouvelables existent. Les projets sont en bonne voie pour respecter cet engagement dans toutes les usines de Solvay, à l'exception de celle de Devnya, en Bulgarie, où la biomasse durable a déjà été mise en place, mais où l'élimination complète du charbon prendra probablement plus de temps. Solvay poursuivra ses efforts avec détermination pour explorer toutes les options envisageables.

Tout en continuant de réduire sa pression sur la nature, Solvay adopte une nouvelle démarche volontaire pour accroître son impact positif sur la nature. Le Groupe exploitera son empreinte géographique pour contribuer au Cadre mondial pour la biodiversité, afin d'enrayer et d'inverser la perte de biodiversité d'ici 2030. Il s'engage à allouer 30 % de ses terres perméables, situées à proximité de zones sensibles, à la biodiversité pour soutenir les efforts de conservation et de restauration de la nature d'ici 2030. Solvay s'associe à l'UICN (International Union for the Conservation of Nature) pour concrétiser ce nouvel engagement.

### Better Life

Solvay vise le zéro accident et ne fait jamais de compromis sur son intégrité. La sécurité de chaque personne travaillant sur un site Solvay, employée ou prestataire, est essentielle. C'est notre engagement fondamental.

Tout au long de notre histoire, nous avons été des pionniers et avons toujours eu une longueur d'avance grâce à nos politiques sociales mondiales.

Tout en ambitionnant la parité hommes-femmes aux postes de direction intermédiaires et supérieurs, Solvay se fixe un objectif à moyen terme : atteindre 30 % de femmes parmi ses cadres intermédiaires et supérieurs d'ici 2030. Les employés de Solvay sont les actifs les plus précieux de l'entreprise et nous ne pouvons pas progresser sans valoriser les contributions uniques de nos collaborateurs. Nous sommes convaincus que la diversité de nos profils renforce notre compétitivité dans notre industrie.

Enfin, en ce qui concerne l'initiative des Nations Unies sur le salaire décent, Solvay confirme être en bonne voie pour que 100 % de ses employés aient le bon niveau en 2025, soit un an plus tôt que prévu.

Planet progress	2024	2023	2021	Progrès vs 2021	Commentaire	Objectifs 2030
<b>Émissions de GES Scope 1 &amp; 2</b> Mt (a)	7,5	7,3	9,0	-17%	Introduction d'une technologie innovante d'oxydation thermique régénérative à Green River, dans le Wyoming, pour la première fois dans l'industrie minière du trona	<b>-30% vs 2021</b>
<b>Émissions de GES Scope 3</b> 5 catégories prioritaires (a)(b)(c) Mt	14,1	13,2	14,7	-4%	Méthodologie révisée et alignée sur les exigences du protocole des GES et les directives comptables du WBCSD. Objectif inchangé (d)	<b>-20% vs 2021</b>
<b>Sortie du charbon (e)</b> Nombre de sites consommant du charbon pour la production d'énergie	3	5	5	-2	Abandon du charbon achevé à Green River, Wyoming et à Rheinberg, Allemagne ; Échéance 2030 menacée à Devnya, Bulgarie	<b>Tous les sites en 2030, sauf Devnya</b>
<b>Biodiversité</b> % de terrains perméables situés à proximité de zones sensibles pour la biodiversité dans le cadre d'une gestion positive de la biodiversité	Nouveau	-	-	-	Médaille d'or WHC renouvelée pour Paulinia, Brésil Partenariat avec l'UICN	<b>30%</b>

Better life	2024	2023	2021	Progrès vs 2021	Commentaire	Objectifs
<b>Sécurité</b> Blessures à reporter - RI (f)	41	45	68	-27	3 décès en 2024	<b>Viser le zéro accident</b>
<b>Diversité</b> (% de femmes dans l'encadrement intermédiaire et supérieur) (g)	27,3%	26,3%	28,0%	-0,7pts	En 2024, progression satisfaisante d'1 point par rapport à 2023	<b>30% en 2030</b>

(a) Le périmètre de reporting de ces indicateurs est aligné sur le périmètre de consolidation financière.

(b) Les 5 catégories d'émissions de scope 3 sont « Achats de biens et services », « Activités liées au carburant et à l'énergie », « Transformation des produits vendus », « Utilisation des produits vendus » et « Traitement en fin de vie des produits vendus ».

(c) Les émissions de scope 3 de 2023 et 2021 se concentrent sur 5 catégories ajustées avec la nouvelle méthodologie de 2024.

(d) Nouvelle méthodologie basée sur le GHG Protocol (biens et services achetés, activités liées au carburant et à l'énergie) et les directives comptables du WBCSD pour le reporting des émissions de GES des entreprises dans la chaîne de valeur du secteur chimique.

(e) Comprend le charbon et les produits du charbon utilisés dans la production d'énergie.

(f) Périmètre : employés et sous-traitants de Solvay. Données 2023 telles que publiées dans le rapport annuel intégré de Solvay.

(g) Les catégories d'encadrement sont définies sur la base de la méthodologie d'évaluation des emplois Hay. Les niveaux d'encadrement intermédiaire et supérieur désignent l'ensemble du personnel interne actif ayant des points Hay supérieurs à 530.

## Performance financière

Les chiffres IFRS et sous-jacents de 2023, présentés ci-dessous, ont été retraités pour présenter l'effet de la scission partielle des activités de spécialité et pour refléter le transfert des activités eH2O2 de Special Chem à Peroxides au 1<sup>er</sup> janvier 2024.

L'impact du changement de périmètre de l'Alternative Performance Metric (APM) appliqué à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à l'investissement en mise en équivalence matérielle dans Peroxidos do Brasil, est expliqué dans le paragraphe Retraitements du rapport financier. Les chiffres du T4 et de l'année 2023 n'ont pas été retraités et sont reflétés en tant que changement de périmètre.

## Chiffres-clés

Chiffres clés sous-jacents (en M€)	T4 2024	T4 2023	%	2024	2023	%
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1 134</b>	<b>1 131</b>	+0,3%	<b>4 686</b>	<b>4 880</b>	<b>-4,0%</b>
EBITDA	256	238	+7,4%	1 052	1 246	-15,6%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>22,6%</b>	<b>21,1%</b>	+1,5pp	<b>22,5%</b>	<b>25,5%</b>	<b>-3,1pp</b>
EBIT	172	152	+13,3%	732	926	-20,9%
Charges financières nettes	-26	-58	+55,7%	-132	-140	+5,9%
Charges d'impôts	-44	-60	+26,3%	-155	-198	+21,8%
<b>Taux d'imposition</b>				<b>26,0%</b>	<b>26,7%</b>	<b>-0,8pp</b>
Profit des activités poursuivies	102	34	n.m.	445	588	-24,2%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	2	160	n.m.	2	842	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-3	-2	+42,3%	-15	-13	+20,8%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	101	191	-47,2%	432	1 417	-69,5%
Résultat de base par action (en €)	0,96	1,82	-47,1%	4,11	13,61	-69,8%
<b>dont des activités poursuivies</b>	<b>0,95</b>	<b>0,30</b>	<b>n.m.</b>	<b>4,10</b>	<b>5,55</b>	<b>-26,2%</b>
<b>Investissements des activités poursuivies</b>	<b>163</b>	<b>182</b>	<b>-10,4%</b>	<b>355</b>	<b>450</b>	<b>-21,1%</b>
<b>FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies</b>	<b>41</b>	<b>8</b>	<b>n.m.</b>	<b>361</b>	<b>561</b>	<b>-35,7%</b>
Dette nette financière				1 544	1 489	+3,7%
<b>Ratio de levier sous-jacent</b>				<b>1,5</b>	<b>1,2</b>	<b>+22,8%</b>
<b>ROCE (activités poursuivies)</b>				<b>17,6%</b>	<b>20,4%</b>	<b>-2,8pp</b>

Note : les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*

## Analyse des résultats

**Le chiffre d'affaires net sous-jacent** de €4 686 millions pour l'année 2024 a diminué de -4,0 % par rapport à 2023 (-4,0 % en organique), principalement en raison de la baisse des prix (-8,8 %), tandis que les volumes ont augmenté (+4,7 %) dans la majorité des activités. Au T4, le chiffre d'affaires s'est élevé à €1 134 millions, en hausse de +0,3 % (+0,5 % en croissance organique) par rapport au quatrième trimestre 2023, grâce à l'augmentation des volumes (+4,3 %), en particulier dans les lignes de produit du bicarbonate et des peroxydes, partiellement compensée par la baisse des prix (-3,8 %).

**L'EBITDA sous-jacent** de €1 052 millions d'euros en 2024 a diminué de -15,6 % (-8,2 % en organique), y compris un impact négatif du périmètre, des APM et de la conversion (-8,0 %) dû à la sortie des activités "Thermal insulation" et "Energy", et en intégrant le changement d'APM lié à Peroxidos do Brasil. Les volumes ont augmenté (+8,3 %) et les coûts fixes ont diminué (+3,6 %) grâce à une forte discipline en matière de coûts, ce qui a été compensé par une baisse de l'effet net des prix (-18,9 %). Dans l'ensemble, la marge d'EBITDA a diminué de -3,1 points par rapport à l'année précédente (-1,0 point en organique) pour atteindre 22,5 %. Au T4, l'EBITDA de €256 millions a augmenté de +7,4 % (+2,2 % en organique), grâce à la hausse des volumes (+19,3 %), tandis que l'effet net des prix a diminué (-14,9 %) et que les coûts fixes sont restés stables (-0,6 %).

**Le Free cash flow** aux actionnaires Solvay des activités poursuivies s'est élevé à €361 millions en 2024 grâce à la solide performance de l'EBITDA et à la bonne maîtrise du fonds de roulement, tandis que les investissements ont augmenté au T4, comme prévu, pour atteindre €355 millions sur l'année 2024. Les décaissements liés aux provisions (€-193 millions) ont notamment inclus des coûts de restructuration et autres coûts plus élevés que l'année dernière, tandis que les décaissements liés au financement ont été inférieurs en raison du calendrier des paiements de coupons des obligations nouvellement émises.

**La dette financière nette sous-jacente** s'élève à €1,5 milliard à fin 2024, stable par rapport à fin 2023. Le ratio de levier sous-jacent est de 1,5x à fin 2024.

**Les provisions** s'élèvent à €1,5 milliard à fin 2024, dont €674 millions de provisions liées aux avantages du personnel (principalement les retraites) et €511 millions de passif environnemental.

Le Conseil d'Administration a décidé de proposer un **dividende** de €2,43 bruts par action, sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 13 mai 2025. S'il est approuvé et compte tenu du dividende brut intérimaire de €0,97 par action payé le 22 janvier 2025, un dividende brut final de €1,46 par action sera payé le 21 mai 2025.

En application de l'article 7:215 du Code belge des sociétés et des associations, Solvay annonce le lancement d'un **nouveau programme de rachat d'actions** dans le but de répondre à toute obligation de livraison d'actions Solvay découlant de l'octroi de ses plans d'intéressement à long terme 2025. Dans le cadre de ce nouveau programme, Solvay pourra acquérir jusqu'à 215 000 actions Solvay. Ce rachat sera effectué selon les modalités approuvées par l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires qui s'est tenu le 8 décembre 2023. Le programme de rachat sera mené conformément à la réglementation en vigueur et exécuté par un intermédiaire indépendant. Le calendrier du rachat dépendra de divers facteurs, notamment des conditions du marché. Solvay informera le marché de l'avancement du programme conformément à la législation en vigueur.

## Performance par segments

### Basic Chemicals

Le chiffre d'affaires de Basic Chemicals a augmenté de +0,2 % (-5,1 % en organique) par rapport à 2023, les impacts positifs de la conversion, du périmètre et de la variation des taux de change (+5,6 %) et de l'augmentation des volumes (+7,1 %) étant compensés par l'impact négatif des prix (-12,5 %). L'EBITDA annuel du segment a baissé de -17,3 % (-19,1 % en organique), principalement en raison de la baisse des prix du carbonate de sodium. La marge d'EBITDA a diminué à 27,7 %, soit une baisse de -5,9 points par rapport à l'année précédente (-4,8 points en organique).

Au T4 2024, le chiffre d'affaires a augmenté de +4,6 % (+1,2 % en organique) par rapport au T4 2023, principalement en raison de l'effet positif de la conversion, du périmètre et de la variation des taux de change (+3,4 %) et de l'augmentation des volumes (+9,3 %), partiellement compensés par l'impact négatif des prix (-8,0 %).

Le chiffre d'affaires de Soda Ash & Derivatives ont légèrement baissé de -4,7 % (-1,1 % en organique) au cours du trimestre, avec des volumes plus élevés à la fois pour le carbonate de sodium et le bicarbonate, entièrement compensés par des prix plus bas. Les volumes de carbonate de sodium ont augmenté, en particulier sur le marché export, par rapport à un niveau bas au quatrième trimestre 2023, tandis que la demande de bicarbonate est restée forte, en particulier pour les applications de traitement des gaz de combustion.

Les ventes de Peroxides ont augmenté de +30,2 % par rapport au T4 2023, y compris la consolidation des ventes de Peroxydes do Brasil (+6,2 % en organique). Les volumes ont augmenté d'une année à l'autre sur les marchés marchands, HPPO et pour l'électronique.

L'EBITDA du segment a augmenté de +2,6 % (-1,2 % en organique) au T4 2024, sous l'effet positif des revenus de licence de GBU Peroxides, comptabilisés en autres produits de l'activité. L'impact des volumes en glissement annuel a été favorable, mais il a été compensé par un effet net des prix négatif et une légère augmentation des coûts fixes. La marge d'EBITDA a atteint 29,4 %, soit -0,6 pp de moins qu'au T4 2023.

### Performance Chemicals

Le chiffre d'affaires de Performance Chemicals pour l'année 2024 a diminué de -10,1 % (-2,7 % en organique) par rapport à 2023, avec un impact négatif du périmètre et de la conversion (-7,6 %) et une baisse des prix (-3,6 %), tandis que les volumes ont légèrement augmenté (+1,1 %). L'EBITDA de l'année a diminué de -12,7 % (+4,9 % en organique), en raison de l'impact positif des volumes et d'un effet net des prix essentiellement stable. La marge d'EBITDA s'est établie à 17,7 %, en baisse de -0,5 point par rapport à l'année précédente, mais en hausse de +1,3 point sur une base organique.

Au T4 2024, le chiffre d'affaires du segment a diminué de -6,8 % (-1,2 % sur une base organique) par rapport au T4 2023, avec un impact négatif du périmètre et de la conversion (-5,7 %), une baisse des volumes (-3,7 %) et une hausse des prix (+2,6 %).

Les ventes de Silica pour le trimestre ont diminué de -2,3 % (-0,9 % en organique) en raison de volumes légèrement inférieurs sur le marché des pneumatiques.

Les ventes de Coatis pour le trimestre ont diminué de -0,8 % en raison des variations du taux de change BRL/EUR, mais ont augmenté de +14,6 % en organique, les volumes s'améliorant pour le phénol et la chaîne polyamide.

Les ventes de Special Chem pour le trimestre ont diminué de -15,5 % (-13,4 % en organique) par rapport au T4 2023. Les volumes ont diminué, en particulier dans le domaine de l'autocatalyse, ce qui a été partiellement compensé par une demande plus forte dans le secteur de l'électronique.

L'EBITDA du segment pour le trimestre a légèrement augmenté de +0,9 % (+6,0 % en organique), grâce à une évolution positive de l'effet net des prix. La marge d'EBITDA a augmenté en glissement annuel de +1,2 point de pourcentage, à 15,4 %.

## Corporate

Pour l'année 2024, l'EBITDA s'est élevé à €-58 millions, soit €+17 millions par rapport à 2023, et €+76 millions en organique, c'est-à-dire en excluant l'impact de la sortie des activités "Energy". L'impact négatif de l'inflation a été largement compensé par les économies structurelles réalisées grâce à une organisation plus légère, combiné à une maîtrise des dépenses discrétionnaires et à la diminution des provisions comptabilisées dans le cadre du projet de transition énergétique de Dombasle (€-29 millions en 2024 contre €-49 millions en 2023). Pour le T4 2024, l'EBITDA du segment Corporate s'est établi à €-18 millions d'euros, soit €+12 millions (€+4 millions en organique) par rapport au T4 2023.

## Chiffres clés par segment

Revue par segment

(en M€)	Sous-jacent							
	T4 2024	T4 2023	%	% organique	2024	2023	%	% organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1 134</b>	<b>1 131</b>	+0,3%	<b>+0,5%</b>	<b>4 686</b>	<b>4 880</b>	<b>-4,0%</b>	<b>-4,0%</b>
Basic Chemicals	712	681	+4,6%	+1,2%	2 842	2 835	+0,2%	-5,1%
Soda Ash & Derivatives	475	499	-4,7%	-1,1%	1 907	2 093	-8,9%	-8,8%
Peroxides	237	182	+30,2%	+6,2%	935	742	+26,1%	+3,4%
Performance Chemicals	419	450	-6,8%	-1,2%	1 834	2 039	-10,1%	-2,7%
Silica	131	134	-2,3%	-0,9%	543	583	-6,8%	-6,5%
Coatis	144	146	-0,8%	+14,6%	631	646	-2,3%	+4,1%
Special Chem	144	171	-15,5%	-13,4%	660	810	-18,6%	-5,3%
Corporate	2	-			10	6		
<b>EBITDA</b>	<b>256</b>	<b>238</b>	+7,4%	<b>+2,2%</b>	<b>1 052</b>	<b>1 246</b>	<b>-15,6%</b>	<b>-8,2%</b>
Basic Chemicals	209	204	+2,6%	-1,2%	786	950	-17,3%	-19,1%
Performance Chemicals	64	64	+0,9%	+6,0%	324	371	-12,7%	+4,9%
Corporate	-18	-30	+39,4%	<i>n.m.</i>	-58	-75	+22,5%	<i>n.m.</i>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>22,6%</b>	<b>21,1%</b>	+1,5pp	<b>+0,4pp</b>	<b>22,5%</b>	<b>25,5%</b>	<b>-3,1pp</b>	<b>-1,0pp</b>
<i>Basic Chemicals</i>	<i>29,4%</i>	<i>29,9%</i>	<i>-0,6pp</i>	<i>-0,7pp</i>	<i>27,7%</i>	<i>33,5%</i>	<i>-5,9pp</i>	<i>-4,8pp</i>
<i>Performance Chemicals</i>	<i>15,4%</i>	<i>14,2%</i>	<i>+1,2pp</i>	<i>+1,0pp</i>	<i>17,7%</i>	<i>18,2%</i>	<i>-0,5pp</i>	<i>+1,3pp</i>
<b>Investissements des activités poursuivies</b>	<b>163</b>	<b>182</b>	<b>-10,6%</b>	<b>-</b>	<b>355</b>	<b>450</b>	<b>-21,1%</b>	<b>-</b>
Basic Chemicals	103	120	-14,3%		234	294	-20,5%	
Performance Chemicals	46	54	-16,3%		90	121	-25,6%	
Corporate	14	7	<i>n.m.</i>		31	35	-10,7%	
<b>Conversion en cash (activités poursuivies)</b>	<b>36,4%</b>	<b>23,5%</b>	+12,8pp	<b>-</b>	<b>66,3%</b>	<b>63,9%</b>	+2,4pp	<b>-</b>
<i>Basic Chemicals</i>					<i>70,2%</i>	<i>69,0%</i>	+1,2pp	
<i>Performance Chemicals</i>					<i>72,3%</i>	<i>67,5%</i>	+4,8pp	

Note : les chiffres de 2023 ont été retraités pour refléter les changements mentionnés dans l'introduction de *Performance financière*

De plus amples informations, y compris les états financiers consolidés condensés, les notes, la réconciliation de l'APM et les définitions, peuvent être trouvées dans le [rapport financier](#), disponible sur le site web de Solvay.

# Feuille de route du développement durable - Progrès réalisés en 2024

## Planet progress

Réduction des émissions de GES de scope 1 et 2 : fin 2024, la réduction cumulée des émissions de scope 1 et 2 depuis 2021 à périmètre constant s'élève à -17 % ou -1,50 Mt éq. CO<sub>2</sub> (périmètre financier consolidé). Cependant, ses émissions ont augmenté de +1,9 % ou +0,14 Mt éq. CO<sub>2</sub> par rapport à 2023 en raison de l'impact de la reprise de l'activité (+0,26 Mt éq. CO<sub>2</sub>), qui a été partiellement atténué par de nouveaux projets de réduction des GES (-0,12 Mt éq. CO<sub>2</sub>). En 2024, €25 millions de dépenses d'investissement ont été alloués au plan de transition de Solvay.

Sortie du charbon : en novembre 2024, l'usine de Solvay à Rheinberg, en Allemagne, a achevé sa sortie du charbon et est désormais la première usine de carbonate de sodium au monde à être principalement alimentée par des énergies renouvelables, à savoir des déchets de bois. Plus tôt dans l'année, la sortie du charbon sur le site de Green River, dans le Wyoming, aux États-Unis, a également été réalisée avec une conversion au gaz naturel. Un autre projet d'abandon du charbon est en cours à Dombasle, en France, où le charbon sera remplacé par des combustibles solides de récupération d'ici la fin de 2025.

Passage aux énergies renouvelables ou à faible teneur en carbone : en 2024, un nouveau biodigester a été mis en service à Juarez, au Mexique, et remplace le gaz naturel par du biométhane. D'autres projets sont en cours, notamment à Collonges, en France, où le fioul sera progressivement abandonné grâce à un nouveau four électrique dont le démarrage est prévu fin 2025, et à Rosignano, où, d'ici 2026, de l'hydrogène vert sera produit, alimenté par une nouvelle ferme solaire, qui sera l'une des plus grandes d'Italie. De plus, un nouveau projet a été annoncé en 2024 pour remplacer le gaz naturel par la biomasse à Paulinia, au Brésil, avec un démarrage prévu en 2027.

Innovation dans nos procédés : en octobre 2024, après l'achèvement de l'élimination progressive du charbon à Green River, Solvay a inauguré la nouvelle technologie d'oxydation thermique régénérative (RTO), une première dans l'industrie minière du trona, contribuant à une réduction des émissions de -8 % au niveau du Groupe dans son périmètre actuel, et créant une référence américaine pour le carbonate de sodium durable. Parallèlement, Solvay progresse en Europe avec la nouvelle usine pilote e.Solvay à Dombasle.

Réduire les émissions de GES de scope 3 : en 2024, les méthodologies de calcul ont été alignées sur les meilleures pratiques du marché et les recommandations du Protocole des GES (plus de détails seront disponibles dans le rapport annuel intégré). Suite à ces changements, la base de référence de 2021 a été reformulée avec la méthodologie de reporting de 2024. Les 5 catégories ciblées représentent 90 % de la nouvelle base de référence de 2021. À la fin de 2024, la réduction cumulée des émissions des 5 catégories ciblées depuis 2021 à périmètre constant s'élève à -4% ou -0,6 Mt CO<sub>2</sub>eq (périmètre financier consolidé).

Agir pour la nature et le climat : en novembre 2024, le WHC (Wildlife Habitat Council) a renouvelé sa certification de niveau or pour la conservation de la biodiversité à Paulinia, où Solvay mène un remarquable projet de reboisement qui a débuté en 2017 et s'achèvera en 2028. Deux nouveaux projets de reboisement ont été lancés en 2024 à Linne Herten, aux Pays-Bas (petite forêt) et près de Map Ta Phut, en Thaïlande (mangrove). Ces projets sont financés par le nouveau Solvay Travel Carbon Fund qui collecte 100 € / tonne de CO<sub>2</sub> émise par nos voyages d'affaires. En plus de leur impact positif sur la biodiversité, ces projets de reboisement permettent l'élimination des gaz à effet de serre.

## Better Life

Sécurité : suite aux accidents graves de 2024, ayant entraîné trois décès, Solvay a instauré une équipe de sécurité dédiée. Dirigée par un directeur de la sécurité groupe, rattaché au directeur des opérations, cette équipe mènera une transformation en profondeur. L'objectif sera de renforcer la culture de sécurité, l'implication des dirigeants et la discipline opérationnelle dans nos usines. Cette démarche sera appuyée par un cabinet de conseil externe, expert en culture de sécurité.

Diversité : Solvay a progressé d'un point de pourcentage, atteignant 27,3 % de femmes aux postes de cadres intermédiaires et supérieurs.

Salaire décent : en 2024, nous avons achevé l'analyse mondiale du salaire minimum vital pour tous les pays où nous sommes présents, avec l'objectif de combler l'écart en 2025.

*De plus amples informations seront disponibles dans le rapport annuel intégré de Solvay qui sera publié en avril 2025.*



## Calendrier financier :

- 8 mai 2025 : Résultats du premier trimestre 2025
- 13 mai 2025 : Assemblée générale ordinaire des actionnaires
- 30 juillet 2025 : Résultats du deuxième trimestre et du premier semestre 2025
- 6 novembre 2025 : Résultats du troisième trimestre et des neuf premiers mois 2025
- [Lien vers le calendrier financier de Solvay](#)

## Détails de la conférence téléphonique pour les analystes et les investisseurs

- 6 mars 2025 - 14h00 CET
- S'enregistrer pour assister au webcast [ici](#).

## Contacts

### Relations Presse

Peter Boelaert  
+32 479 30 91 59

Laetitia Van Minnenbruggen  
+32 484 65 30 47

Valérie Goutherot  
+33 6 77 05 04 79

[media.relations@solvay.com](mailto:media.relations@solvay.com)

### Relations investisseurs

Boris Cambon-Lalanne  
+32 471 55 37 49

Geoffroy d'Oultremont  
+32 478 88 32 96

Vincent Toussaint  
+33 6 74 87 85 65

[investor.relations@solvay.com](mailto:investor.relations@solvay.com)

## À propos de Solvay

Solvay, une entreprise qui s'inspire des idées novatrices d'Ernest Solvay dans le processus de fabrication du carbonate de soude, s'engage à réinventer la chimie avec ses 9 000 collaborateurs passionnés. Depuis 1863, Solvay met la puissance de la chimie au service de solutions innovantes et durables qui répondent aux besoins les plus fondamentaux de notre planète. Ses technologies contribuent à façonner un monde meilleur, que ce soit en purifiant l'air, en préservant l'eau ou les aliments, en protégeant notre santé et bien-être, en créant des vêtements respectueux de l'environnement, ou en améliorant la durabilité des pneus de nos voitures. La détermination constante de Solvay à forger un avenir durable et équitable oriente la transition vers la neutralité carbone d'ici 2050. Avec un chiffre d'affaires net de 4,7 milliards d'euros en 2024, Solvay est cotée sur Euronext Brussels et Paris (SOLB). Plus d'informations sont disponibles sur [solvay.com](http://solvay.com) et [LinkedIn](#).

## Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

*This press release is also available in English - Dit persbericht is ook in het Nederlands beschikbaar.*