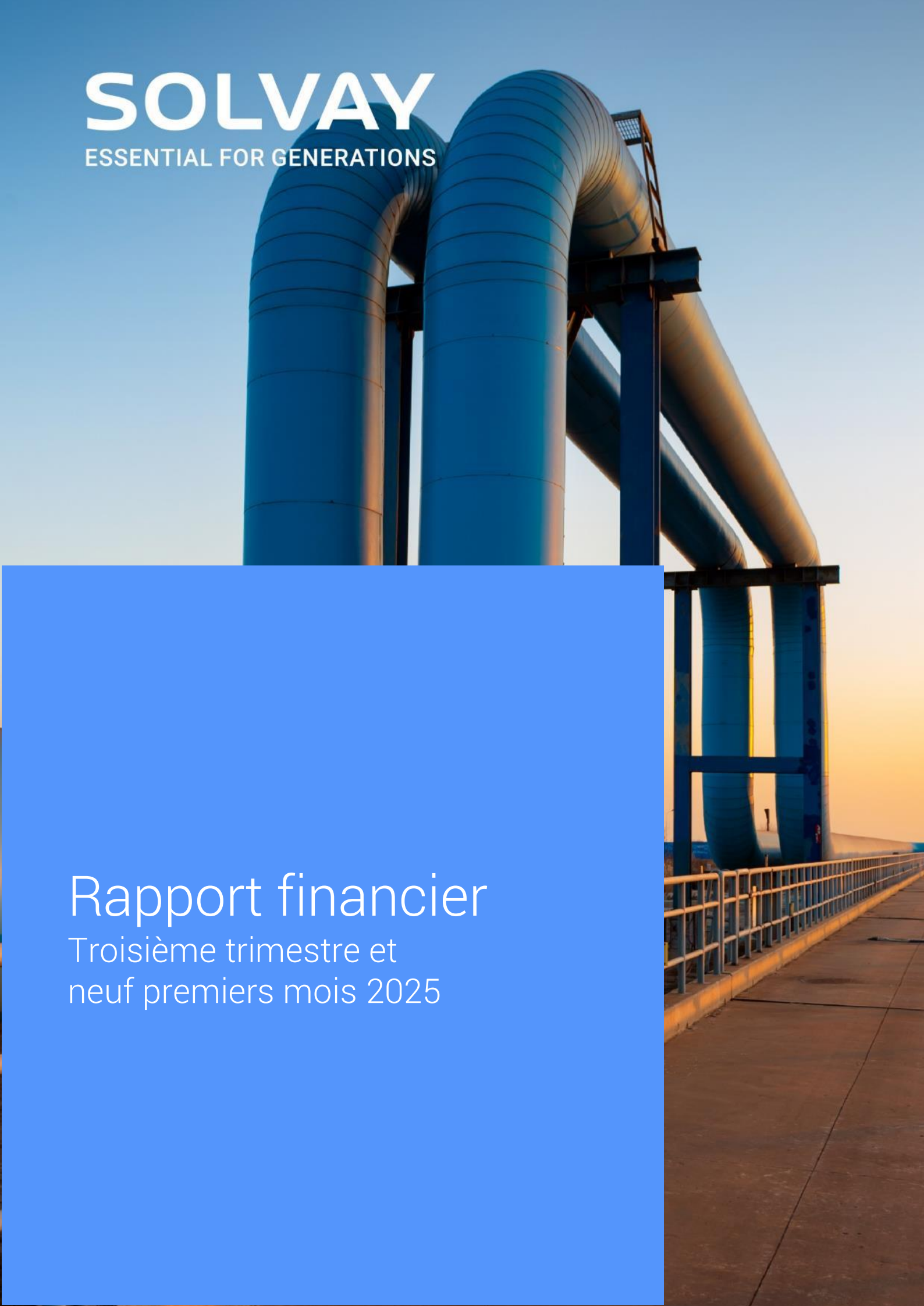


The background of the slide features a photograph of large, blue industrial pipes curving upwards against a clear sky. The pipes are supported by a metal framework. In the foreground, a concrete walkway with a metal railing runs alongside the pipes. The lighting suggests a sunset or sunrise, with a warm glow on the right side of the image.

SOLVAY
ESSENTIAL FOR GENERATIONS

Rapport financier

Troisième trimestre et
neuf premiers mois 2025

Table des matières

Note préliminaire	2
Analyse des résultats sous-jacents	3
Informations complémentaires	9
Principaux événements du T3 2025	15
Etats financiers intermédiaires consolidés condensés	16
Glossaire	20

Note préliminaire

Outre les comptes IFRS, Solvay présente également d'autres indicateurs de performance (« sous-jacents ») afin de fournir une indication plus cohérente et comparable de la performance financière sous-jacente et de la situation financière du Groupe, ainsi que des flux de trésorerie. Ces indicateurs offrent une vision équilibrée des activités du groupe et sont jugés utiles par les investisseurs, les analystes et les agences de notation de crédit, dans la mesure où ils fournissent des informations pertinentes sur la performance, la position bilancielle ou les flux de trésorerie passés ou futurs du groupe. Ces indicateurs sont généralement utilisés dans le secteur dans lequel Solvay opère et constituent donc une aide utile pour les investisseurs qui souhaitent comparer la performance du groupe à celle de ses pairs. Les indicateurs de performance sous-jacente ajustent les chiffres IFRS de certains éléments qui fausseraient l'analyse de la performance sous-jacente du Groupe (définis dans le glossaire sous « Ajustements »). Sauf indication contraire, les commentaires sur les résultats présentés en pages 3 à 7 se réfèrent aux données sur une base sous-jacente

Analyse des résultats sous-jacents

Faits marquants

- Le **chiffre d'affaires net sous-jacent** du T3 2025 s'est élevé à 1 044 millions d'euros, en baisse de -6,8% en organique par rapport au T3 2024, dans un environnement de marché qui reste difficile, principalement sur le marché du carbonate de soude en Asie du Sud-Est et chez Coatis.
- L'**EBITDA sous-jacent** au T3 2025 atteint €232 millions, soit une baisse organique de -6,9% en glissement annuel. Il est cependant resté séquentiellement stable par rapport au T2 2025, résultant en une marge d'EBITDA sous-jacent de 22,2%. Grâce aux progrès réalisés sur les projets de transition énergétique et compte tenu des niveaux de production faibles actuellement en Europe, Solvay a décidé d'optimiser son portefeuille de quotas d'émission de CO₂ au T3 et a vendu une partie de son stock, sans toutefois modifier son profil de risque. Cela a généré environ €40 millions d'EBITDA sur le trimestre.
- Les **initiatives de réduction des coûts structurels** ont généré €26 millions au T3 2025, portant les économies cumulées à €81 millions en 2025 et €191 millions depuis le début de 2024.
- Le **bénéfice net sous-jacent** des activités poursuivies s'est établi à €90 millions au T3 2025, contre €108 millions au T3 2024.
- Le **Free cash flow**¹ s'est élevé à €117 millions au T3 2025, portant le free cash flow 9M à €214 millions. Ce montant comprend environ €50 millions liés à l'optimisation du portefeuille de quotas d'émission CO₂.
- Le Conseil d'administration a approuvé le paiement d'un **acompte sur dividende** de **0,97 euro brut par action**. Ce montant, stable par rapport à l'année dernière, sera versé le 21 janvier 2026.
- **Dettes nettes sous-jacentes** s'établissent à €1,7 milliard, ce qui correspond à un ratio d'endettement de 1,8x.
- **Confirmation des perspectives 2025** : Solvay confirme les chiffres attendus pour l'année 2025, avec un EBITDA sous-jacent entre €880 millions et €930 millions et un free cash flow¹ autour de €300 millions, avec un maximum de €300 millions d'investissements.

sous-jacent (en M€)	Troisième trimestre				9 mois			
	2025	2024	%	% organique	2025	2024	%	% organique
Chiffre d'affaires net	1 044	1 156	-9,7%	-6,8%	3 267	3 552	-8,0%	-5,5%
EBITDA	232	259	-10,3%	-6,9%	712	796	-10,6%	-8,4%
Marge d'EBITDA	22,2%	22,4%	-0,1pp		21,8%	22,4%	-0,6pp	
FCF¹	117	74	+57,9%		214	320	-33,2%	
ROCE					15,4%	17,3%	-1,8pp	

Philippe Kehren, CEO de Solvay

« Au troisième trimestre, notre activité Basic Chemicals a connu un niveau d'activité stable par rapport au trimestre précédent, à l'exception du carbonate de soude en Asie du Sud-Est. Notre activité Performance Chemicals a reculé séquentiellement, principalement en raison de la saisonnalité habituelle de Silica et de la non-réurrence des gains de Special Chem au T2, tandis que Coatis est resté stable à un niveau bas. Compte tenu de nos réalisations au cours des neuf premiers mois et de la manière dont l'organisation se concentre sur nos priorités, je suis confiant que nous atteindrons nos objectifs pour 2025.

Pour ce qui est du long terme, nous prenons des mesures adaptées à l'ensemble de notre portefeuille d'activités : nous préparons l'avenir en réalisant des investissements disciplinés dans des domaines où la demande est forte, notamment le peroxyde de qualité électronique, la silice circulaire et les terres rares, tout en ajustant notre empreinte industrielle si nécessaire. Et nous continuons à travailler sur la transformation de l'entreprise, en veillant à respecter notre engagement en matière d'économies de coûts structurelles. »

Perspectives 2025

Compte tenu des résultats financiers de Solvay au cours des neuf premiers mois de l'année, et ce malgré un environnement de marché difficile et des vents contraires continus liés aux taux de change, Solvay confirme ses objectifs pour 2025, comme suit :

- L'EBITDA sous-jacent devrait se situer entre €880 millions et €930 millions.
- Le Free cash flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies des activités poursuivies aux actionnaires de Solvay devrait avoisiner €300 millions, avec un maximum de €300 millions de Capex (dépenses d'investissement), reflétant l'accent mis par la direction sur la génération de trésorerie et la couverture du dividende.
- Les économies de coûts cumulées devraient dépasser €200 millions à la fin de 2025.

¹ Free cash flow (FCF) est ici Free cash flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies.

Performance financière

Chiffres-clés sous-jacents

Chiffres clés sous-jacents

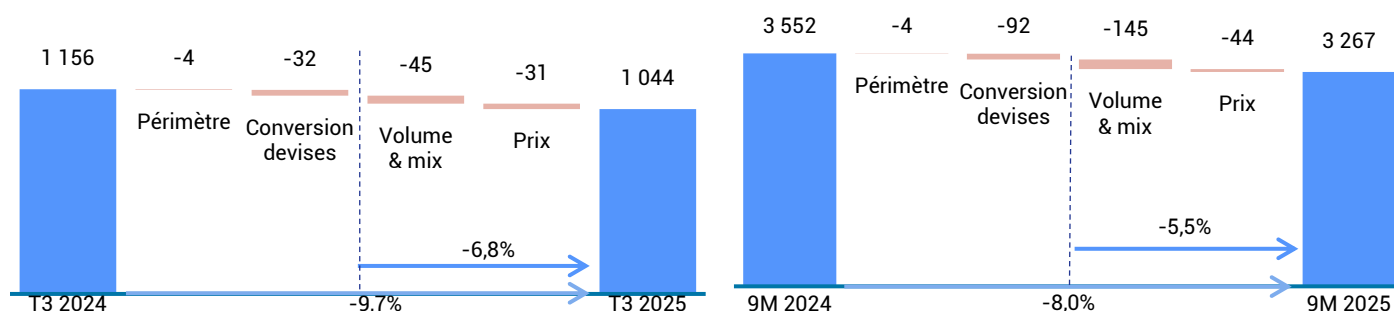
(en M€)

	T3 2025	T3 2024	%	9M 2025	9M 2024	%
Chiffre d'affaires net	1 044	1 156	-9,7%	3 267	3 552	-8,0%
EBITDA	232	259	-10,3%	712	796	-10,6%
Marge d'EBITDA	22,2%	22,4%	-0,1pp	21,8%	22,4%	-0,6pp
EBIT	155	179	-13,3%	477	560	-14,8%
Charges financières nettes	-32	-34	+7,4%	-95	-106	+10,0%
Charges d'impôts	-33	-37	+10,8%	-91	-111	+18,0%
Taux d'imposition				24,0%	24,6%	-0,6pp
Profit des activités poursuivies	90	108	-16,1%	291	343	-15,2%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-	-1	n.m.	-	-	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-3	-3	-15,7%	-8	-12	-36,6%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	88	103	-15,0%	284	331	-14,3%
Résultat de base par action (en €)	0,84	0,99	-15,3%	2,72	3,16	-14,0%
dont des activités poursuivies	0,84	1,00	-16,4%	2,72	3,16	-14,1%
Investissements des activités poursuivies	81	84	-3,4%	214	192	+11,4%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	117	74	+57,9%	214	320	-33,2%
Dette nette financière				1 748	1 546	+13,1%
Ratio de levier sous-jacent				1,8	1,5	+20,9%
ROCE (activités poursuivies)				15,4%	17,3%	-1,8pp

Analyse des résultats

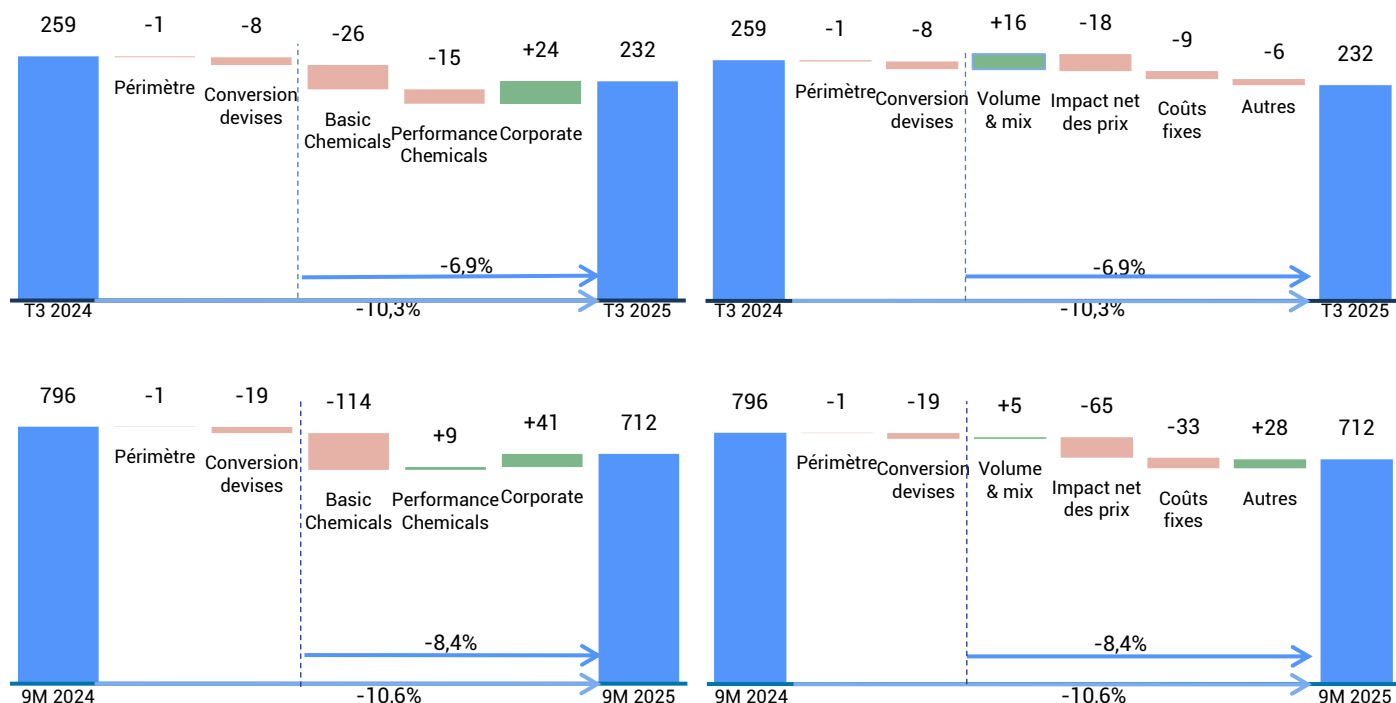
Chiffre d'affaires net sous-jacent

Le chiffre d'affaires net sous-jacent de €1 044 millions pour le T3 2025 a été inférieur de -9,7% par rapport au T3 2024 (-6,8% en organique), en raison de l'impact négatif du périmètre et du taux de change (-3,1%), des volumes (-3,9%) et, dans une moindre mesure, des prix (-2,7%).



EBITDA sous-jacent

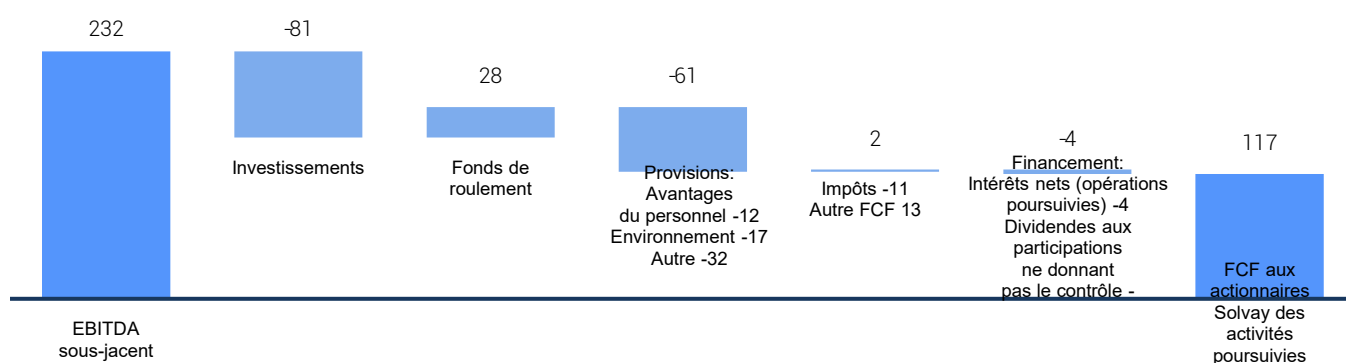
L'EBITDA sous-jacent de €232 millions au T3 2025 est en baisse de -10,3% (-6,9% en organique). L'impact du périmètre et du taux de change a été négatif (-3,6%). Les volumes ont progressé de +6,2%, mais ont diminué de -9,3% si l'on exclut l'impact positif de €40 millions lié à l'optimisation du portefeuille de quotas d'émission de CO2. L'effet net des prix a baissé (-7,1%), principalement en raison de Coatis et, dans une moindre mesure, du carbonate de soude, tandis qu'il était stable ou positif dans toutes les autres activités. L'impact des coûts fixes a été négatif (-3,3%), ce qui s'explique entièrement par les coûts orphelins du segment Corporate (€-10 millions) liés à la fin du TSA. Globalement, la marge d'EBITDA s'est établie à 22,2 %, soit -0,1 pp en glissement annuel.



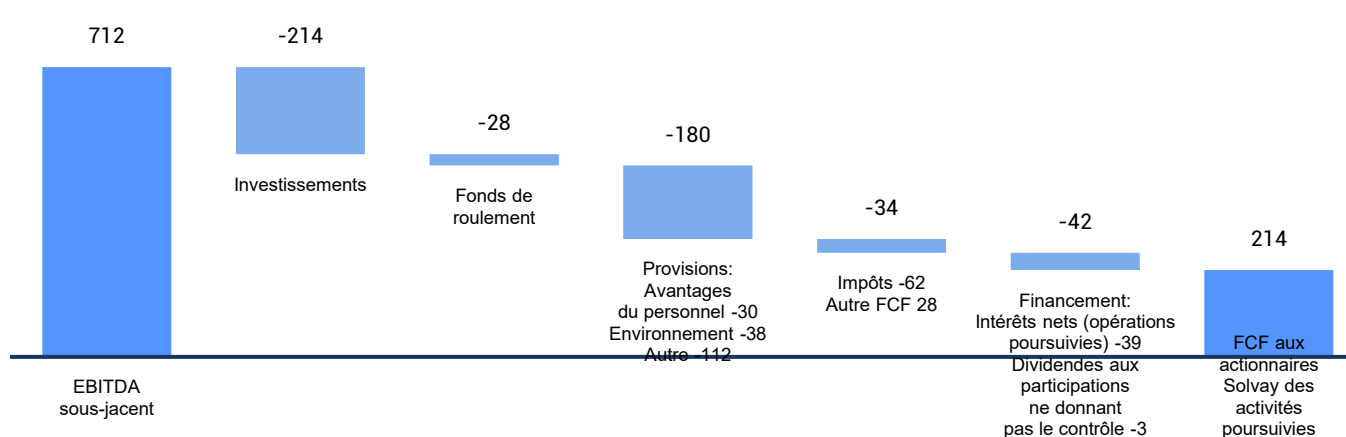
Free cash flow

Le **Free cash flow** aux actionnaires Solvay des activités poursuivies s'est élevé à €117 millions au T3 2025, avec des dépenses d'investissement de €-81 millions et une variation du besoin en fonds de roulement de €+28 millions. Ce montant comprend une contribution au free cash flow d'environ €50 millions provenant de l'optimisation de la couverture des quotas d'émission de CO2. Sur les neuf premiers mois, le flux de trésorerie disponible aux actionnaires des activités poursuivies a atteint €214 millions, conformément à la saisonnalité communiquée de la génération de flux de trésorerie disponible. Les sorties de trésorerie liées aux provisions ont atteint €-180 millions depuis le début de l'année, et comprennent €-37 millions relatifs au projet de transition énergétique à Dombasle.

T3 2025

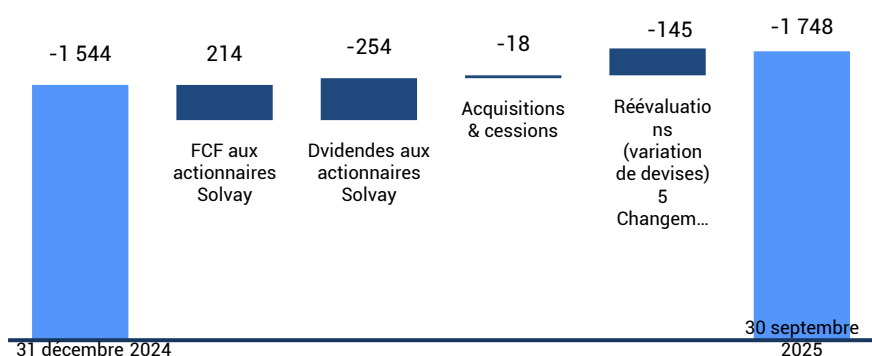


9M 2025



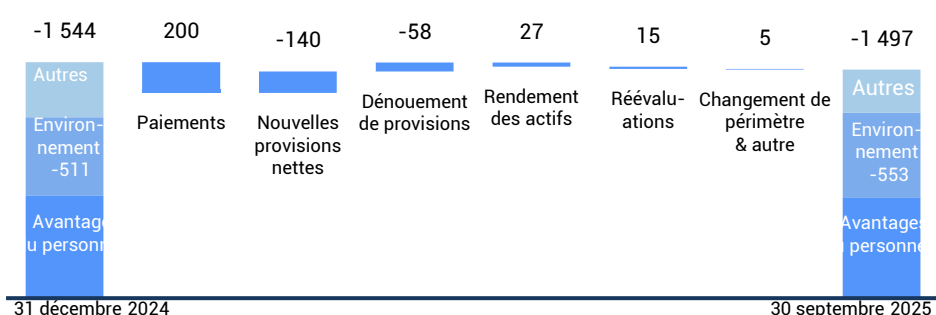
Dette nette financière sous-jacente

La dette financière nette sous-jacente s'élève à €1,7 milliard à la fin du T3 2025, soit une augmentation de €204 millions par rapport à la fin de 2024, principalement due aux paiements de dividendes (€254 millions) et aux nouveaux contrats de location (€145 millions, liés principalement au lancement de la chaudière biomasse à Rheinberg et au futur ERP), partiellement compensés par le free cash flow de €214 millions. Comme prévu, la dette financière nette sous-jacente est en baisse par rapport à la fin juin 2025. Le ratio d'endettement sous-jacent s'établissait à 1,8x à la fin du T3 2025.



Provisions

Les provisions s'élèvent à €1,5 milliard à la fin du T3 2025, en baisse de €47 millions par rapport à la fin de 2024, et comprennent €661 millions liées aux avantages du personnel (principalement les pensions) et €553 millions au passif environnemental.



Dividende intérimaire

Le **dividende intérimaire** de 0,97 € brut par action représente 40 % du dividende total de 2024 (2,43 € par action) et s'aligne sur la politique et les pratiques historiques de Solvay.

Performance par segment

Chiffre d'affaires net T3

(en M€)	T3 2024	Périmètre	Conversion devises	Volume & mix	Prix	T3 2025
Solvay	1 156	-4	-32	-45	-31	1 044
Basic Chemicals	706	-1	-15	-19	-16	655
Performance Chemicals	448	-	-17	-26	-16	389
Corporate	3	-3	-	-	-	-

Chiffre d'affaires net 9M

(en M€)	9M 2024	Périmètre	Conversion devises	Volume & mix	Prix	9M 2025
Solvay	3 552	-4	-92	-145	-44	3 267
Basic Chemicals	2 129	4	-29	-59	-50	1 995
Performance Chemicals	1 415	-	-62	-85	6	1 273
Corporate	8	-8	-	-	-	-

Basic Chemicals

Le chiffre d'affaires de Basic Chemicals au T3 2025 a diminué de -7,2% (-5,1% en organique) par rapport au T3 2024. Cette baisse s'explique par un impact négatif du périmètre et de la conversion (-2,2%), des volumes en recul (-2,8%) et des prix plus faibles (-2,2%).

Les ventes de Soda Ash & Derivatives pour le trimestre ont diminué de -9,3% (-7,8% en organique) par rapport au T3 2024. Les volumes de carbonate de soude ont baissé, principalement en raison du marché export, dans un contexte de pression

persistante et non durable sur les prix liée aux surcapacités en Chine. Les ventes de bicarbonate restent très résilientes et sont légèrement en hausse par rapport à l'année dernière.

Les ventes de Peroxides pour le trimestre ont diminué de -2,9% par rapport au T3 2024 (+0,4% en organique). Les volumes sont restés pratiquement stables sur les marchés marchands et ont augmenté pour les grades électroniques, la croissance chez les clients semi-conducteurs compensant la demande plus faible de l'industrie des panneaux solaires.

L'EBITDA du segment a baissé de -16,7% (-14,5% en organique) au T3 2025 en raison de volumes inférieurs, d'un effet net des prix plus bas et de coûts fixes légèrement plus élevés en glissement annuel. La marge d'EBITDA a atteint 23,1%, soit -2,6 pp par rapport au T3 2024.

Performance Chemicals

Le chiffre d'affaires de Performance Chemicals au T2 2025 a reculé de -10,2% (-4,3% en organique) par rapport au T2 2024, avec un impact négatif du périmètre et de la conversion (-6,1%) et une baisse des volumes (-4,1%, -8,9% hors impact exceptionnel), tandis que les prix sont restés stables (+0,1%).

Les ventes de Silica pour le trimestre ont diminué de -4,6% (-1,3% en organique), avec une légère baisse des volumes sur le marché des pneumatiques.

Les ventes de Coatis ont reculé de -28,9% (-19,5% en organique) avec une baisse des volumes tant sur la chaîne polyamide que sur les marchés finaux des solvants, en raison d'une concurrence asiatique de nouveau très vive.

Les ventes de Special Chem ont augmenté de +3,2% (-6,4% en organique) par rapport au T2 2024. Les volumes ont été plus faibles dans la catalyse automobile, ce qui a été compensé par les revenus exceptionnels liés à la résiliation du contrat d'un client.

L'EBITDA du segment pour le trimestre a augmenté de +2,3% (+8,5% en organique), avec une variation positive des volumes liée au gain exceptionnel d'environ €20 millions. La marge EBITDA a augmenté de +2,9 pp en glissement annuel pour atteindre 23,9%.

Corporate

Pour le T3 2025, l'EBITDA s'est élevé à €+22 millions, soit €+23 millions par rapport au T3 2024. Ce montant inclut un gain d'EBITDA d'environ €+40 millions provenant de l'optimisation de son portefeuille de quotas d'émission de CO2. Grâce aux progrès réalisés sur les projets de transition énergétique et compte tenu des niveaux de production faibles actuellement en Europe, Solvay a décidé d'optimiser son portefeuille de quotas d'émission de CO2 au T3, en a vendu une partie de son stock, sans toutefois modifier son profil de risque. Cette opération a généré environ €40 millions d'EBITDA sur le trimestre. En excluant cet impact, l'EBITDA est inférieur de €-17 millions, ce qui s'explique principalement par les coûts orphelins temporaires des TSA (€-10 millions).

Chiffres clés par segment

(en M€)	Sous-jacent							
	T3 2025	T3 2024	%	% organique	9M 2025	9M 2024	%	% organique
Chiffre d'affaires net	1 044	1 156	-9,7%	-6,8%	3 267	3 552	-8,0%	-5,5%
Basic Chemicals	655	706	-7,2%	-5,1%	1 995	2 129	-6,3%	-5,2%
Soda Ash & Derivatives	427	471	-9,3%	-7,8%	1 307	1 432	-8,7%	-7,9%
Peroxides	228	235	-2,9%	+0,4%	688	698	-1,4%	+0,3%
Performance Chemicals	389	448	-13,1%	-9,7%	1 273	1 415	-10,0%	-5,9%
Silica	121	127	-4,2%	-0,9%	399	412	-3,1%	-0,8%
Coatis	116	164	-29,4%	-26,2%	373	487	-23,4%	-15,9%
Special Chem	152	157	-3,2%	+0,4%	501	515	-2,9%	-1,1%
Corporate	-	3			-	8		-82,5%
EBITDA	232	259	-10,3%	-6,9%	712	796	-10,6%	-8,4%
Basic Chemicals	151	181	-16,7%	-14,5%	454	577	-21,2%	-20,1%
Performance Chemicals	59	79	-24,9%	-20,5%	257	260	-1,2%	+3,4%
Corporate	22	-2	n.m.	n.m.	1	-40	n.m.	n.m.
Marge d'EBITDA	22,2%	22,4%	-0,1pp		21,8%	22,4%	-0,6pp	
Basic Chemicals	23,1%	25,7%	-2,6pp		22,8%	27,1%	-4,3pp	
Performance Chemicals	15,2%	17,6%	-2,4pp		20,2%	18,4%	+1,8pp	

Chiffres clés IFRS

Chiffres clés T3

(en M€)	IFRS			Sous-jacent		
	T3 2025	T3 2024	%	T3 2025	T3 2024	%
Chiffre d'affaires net	1 011	1 119	-9,7%	1 044	1 156	-9,7%
EBITDA	181	153	+18,3%	232	259	-10,3%
<i>Marge d'EBITDA</i>				<i>22,2%</i>	<i>22,4%</i>	<i>-0,1pp</i>
EBIT	82	65	+25,3%	155	179	-13,3%
Charges financières nettes	-31	-36	+14,6%	-32	-34	+7,4%
Charges d'impôts	-16	-11	-39,2%	-33	-37	+10,8%
Profit des activités poursuivies	35	18	n.m.	90	108	-16,1%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-	-	n.m.	-	-1	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-1	1	n.m.	-3	-3	-15,7%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	34	19	+76,7%	88	103	-15,0%
Résultat de base par action (en €)	0,33	0,19	+76,0%	0,84	0,99	-15,3%
dont des activités poursuivies	0,33	0,19	+75,6%	0,84	1,00	-16,4%
Investissements des activités poursuivies				81	84	-3,4%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				117	74	+57,9%
Dette nette financière				1 748	1 546	+13,1%
<i>Ratio de levier sous-jacent</i>				<i>1,8</i>	<i>1,5</i>	<i>+20,9%</i>

Chiffres clés 9M

(en M€)	IFRS			Sous-jacent		
	9M 2025	9M 2024	%	9M 2025	9M 2024	%
Chiffre d'affaires net	3 163	3 443	-8,1%	3 267	3 552	-8,0%
EBITDA	540	648	-16,8%	712	796	-10,6%
<i>Marge d'EBITDA</i>				<i>21,8%</i>	<i>22,4%</i>	<i>-0,6pp</i>
EBIT	267	377	-29,1%	477	560	-14,8%
Charges financières nettes	-95	-98	+2,9%	-95	-106	+10,0%
Charges d'impôts	-42	-79	+46,3%	-91	-111	+18,0%
<i>Taux d'imposition</i>				<i>24,0%</i>	<i>24,6%</i>	<i>-0,6pp</i>
Profit des activités poursuivies	130	201	-35,1%	291	343	-15,2%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-	-	n.m.	-	-	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-6	-7	-18,4%	-8	-12	-36,6%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	124	193	-35,7%	284	331	-14,3%
Résultat de base par action (en €)	1,19	1,84	-35,5%	2,72	3,16	-14,0%
dont des activités poursuivies	1,19	1,84	-35,5%	2,72	3,16	-14,1%
Investissements des activités poursuivies				214	192	+11,4%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				214	320	-33,2%
Ratio de conversion en FCF(12 derniers mois, activités poursuivies)				26,6%	31,9%	-5,3pp
Dette nette financière				1 748	1 546	+13,1%
<i>Ratio de levier sous-jacent</i>				<i>1,8</i>	<i>1,5</i>	<i>+20,9%</i>
ROCE (activités poursuivies)				15,4%	17,3%	-1,8pp

Informations complémentaires

Réconciliation des indicateurs alternatifs de performance

Solvay utilise des indicateurs alternatifs de performance pour mesurer sa performance financière, tels que décrits ci-dessous. Solvay estime que ces mesures sont utiles pour analyser et expliquer les changements et tendances de ses résultats d'exploitation, car ils permettent de comparer la performance de manière cohérente. Les définitions des différentes mesures présentées ici sont incluses dans le glossaire à la fin de ce rapport financier.

Taux d'imposition sous-jacent		Sous-jacent	
		9M 2025	9M 2024
<i>(en M€)</i>			
Profit / perte (-) de la période avant impôts	a	382	454
Résultat des entreprises associées & coentreprises	b	4	5
Impôts sur le résultat	c	-91	-111
Taux d'imposition sous-jacent	e = -c/(a-b)	24,0%	24,6%

Free cash flow (FCF)		T3 2025	T3 2024	9M 2025	9M 2024
<i>(en M€)</i>					
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	a	186	140	416	435
dont contributions volontaires aux pensions	b	-	-	-	-
dont flux de trésorerie liés à la gestion de portefeuille et exclus du free cash flow	c	-3	-10	-41	-80
Flux de trésorerie des activités d'investissement	d	-53	-59	-140	-143
dont cessions nécessaires à la scission partielle et exclus du Free Cash Flow	e	2	-	2	-2
Acquisition (-) de participations - Autres	f	-	-3	-	-13
Prêts aux entreprises associées et aux sociétés non consolidées	g	-2	5	-5	1
Cession (+) de filiales et participations	h	-	-1	6	4
Paieement de passifs locatifs	i	-20	-18	-49	-48
FCF	j = a-b-c+d-e-f-g-h+i	116	72	267	334
FCF de Peroxidos do Brasil	k	5	6	-11	16
Intérêts nets reçus/(payés) des activités poursuivies	l	-5	-3	-43	-30
Intérêts nets reçus/(payés) de Peroxidos do Brasil	m	1	1	3	3
Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle (activités poursuivies)	n	-	-3	-3	-3
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	n = j+k+l+m	117	74	214	320

Fonds de roulement net		2025	2024
		30 septembre	31 décembre
<i>(en M€)</i>			
Stocks	a	578	623
Créances commerciales	b	703	826
Autres créances courantes	c	407	396
Dettes commerciales	d	-691	-810
Autres passifs courants	e	-423	-458
Fonds de roulement net (IFRS)	f = a+b+c+d+e	574	577
Fonds de roulement net (Peroxidos do Brasil)	g	19	24
Fond de roulement net sous-jacent	h=f+g	594	601
Chiffre d'affaires trimestriel	i	1 230	1 291
Chiffre d'affaires trimestriel annualisé	j = 4*i	4 918	5 163
Fond de roulement net sous-jacent / chiffre d'affaires trimestriel annualisé	k = h / j	12,1%	11,6%

Investissements

(en M€)		T3 2025	T3 2024	9M 2025	9M 2024
Acquisition (-) d'immobilisations corporelles	a	-51	-60	-141	-131
dont les investissements nécessaires à la scission partielle et exclues du free cash flow		-	-	-	-
Acquisition (-) d'immobilisations incorporelles	b	-8	-3	-18	-10
dont les dépenses d'investissement relatives à la scission partielle et exclues du Free Cash Flow		-	-	-	2
Paiement de passifs locatifs	c	-20	-18	-49	-48
Investissements	d=a+b+c	-79	-81	-208	-187
Investissements de Peroxidos do Brasil	g	-2	-3	-6	-5
Investissements sous-jacents des activités poursuivies	h=d+g	-81	-84	-214	-192
Basic Chemicals		-47	-61	-127	-131
Performance Chemicals		-26	-17	-63	-44
Corporate		-8	-6	-24	-17
EBITDA sous-jacent	i	232	259	712	796
Conversion en cash sous-jacent (activités poursuivies)	j = (h+i)/i	65,1%	67,6%	69,9%	75,9%

Dettes nettes financières

		2025	2024
(en M€)		30 septembre	31 décembre
Dettes financières non courantes	a	-2 047	-1 983
Dettes financières courantes	b	-161	-155
Dettes brutes IFRS	c = a+b	-2 208	-2 138
Dettes brutes sous-jacentes	d = c+h	-2 174	-2 099
Autres instruments financiers	e	16	16
Trésorerie & équivalents de trésorerie	f	410	539
Trésorerie et équivalents de trésorerie totaux	g = e+f	427	555
Dettes nettes IFRS	i = c+g	-1 781	-1 583
Dettes nettes de Peroxidos do Brasil	h	34	39
Dettes nettes sous-jacentes	j = i+h	-1 748	-1 544
EBITDA sous-jacent (12 derniers mois)	k	968	1 052
Ratio de levier sous-jacent	l = -j/k	1,8	1,5

ROCE

		9M 2025	9M 2024
(en M€)		Tel que calculé	Tel que calculé
EBIT (LTM)	a	649	714
Impact comptable des EUAs et des amortissements & dépréciations de l'allocation du prix d'acquisition (PPA) des sociétés acquises	b	-3	-3
Numérateur	c = a+b	646	710
Fonds de roulement - industriel	d	680	684
Fonds de roulement - autre	e	-79	-147
Immobilisations corporelles	f	2 163	2 161
Immobilisations incorporelles	g	203	215
Actifs comptabilisés au titre des droits d'utilisation	h	335	279
Participations dans des entreprises associées & des coentreprises	i	77	115
Autres participations	j	23	31
Goodwill	k	782	778
Dénominateur	l = d+e+f+g+h+i+j+k	4 184	4 116
ROCE	m = c/l	15,4%	17,3%

Rapprochement des indicateurs sous-jacents du compte de résultat

Compte de résultat consolidé T3

(en M€)	T3 2025			T3 2024		
	IFRS	Ajuste-ments	Sous-jacent	IFRS	Ajuste-ments	Sous-jacent
Chiffre d'affaires	1 196	33	1 230	1 246	37	1 283
dont autres produits de l'activité	185	-	185	126	-	126
dont chiffre d'affaires net	1 011	33	1 044	1 119	37	1 156
Coût des ventes	-931	-19	-951	-971	-23	-995
Marge brute	265	14	279	274	14	288
Frais commerciaux	-24	-1	-24	-24	-1	-25
Frais administratifs	-91	-1	-92	-82	-1	-83
Frais de recherche & développement	-8	-	-9	-9	-	-9
Autres gains & pertes d'exploitation	-4	5	1	-28	35	7
Résultat des entreprises associées & coentreprises	9	-9	-	10	-9	1
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	-64	64	-	-54	54	-
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-1	1	-	-22	22	-
EBIT	82	73	155	65	114	179
dont EBITDA	181	51	232	153	105	259
dont Amortissements & dépréciations d'actifs	-100	23	-77	-88	8	-80
Charges nettes sur emprunts	-22	1	-21	-23	-2	-25
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-	-	-
Coût d'actualisation des provisions	-11	-	-11	-8	-1	-9
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	3	-3	-	-4	4	-
Profit / perte (-) de la période avant impôts	51	72	123	29	115	144
Impôts sur le résultat	-16	-17	-33	-11	-26	-37
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	35	55	90	18	89	108
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	-	-	-	-	-1	-1
Profit / perte (-) de la période	35	55	90	18	88	106
attribué aux actionnaires Solvay	34	54	88	19	84	103
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	1	1	3	-1	4	3
Résultat de base par action (en €)	0,33	0,51	0,84	0,19	0,80	0,99
dont des activités poursuivies	0,33	0,51	0,84	0,19	0,82	1,00
Résultat dilué par action (en €)	0,32	0,51	0,83	0,18	0,80	0,98
dont des activités poursuivies	0,32	0,51	0,83	0,18	0,81	0,99

Le chiffre d'affaires déduit du coût des ventes (marge brute) selon les normes IFRS s'est élevé à €265 millions, contre €279 millions sur une base sous-jacente, afin de tenir compte du passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon la méthode APM modifiée pour Peroxidos do Brasil.

L'EBITDA sur une base IFRS s'élève à €181 millions, contre €232 millions sur une base sous-jacente. La différence de €51 millions s'explique par les ajustements suivants des chiffres IFRS, effectués dans le but d'améliorer la comparabilité des résultats sous-jacents:

- €41 millions pour ajuster le "Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure " (sans tenir compte des éléments d'amortissement et de dépréciation d'actifs), y compris les coûts engagés pour les initiatives de restructuration liées à la transformation de la société.
- €1 million liés aux « Assainissements historiques et aux principaux litiges juridiques », principalement en raison d'ajustement pour des assainissements anciens et des litiges liés aux provisions environnementales et aux honoraires d'avocats pour des litiges majeurs.
- €5 millions pour ajuster le passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon l'APM modifié pour Peroxidos do Brasil.

L'EBIT sur une base IFRS s'élève à €82 millions, contre €155 millions sur une base sous-jacente. La différence de €73 millions s'explique par les ajustements de €51 millions au niveau de l'EBITDA mentionnés ci-dessus, et par €23 millions au niveau des « Amortissements & dépréciations d'actifs ». Ces derniers comprennent €24 millions d'ajustements pour l'impact de la dépréciation d'immobilisations corporelles et incorporelles dans le « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure ».

Les charges financières nettes sur une base IFRS étaient de €-31 millions contre €-32 millions sur une base sous-jacente. Les €-1 millions d'ajustements réalisés sur les charges financières nettes IFRS comprennent principalement :

- €-3 millions liés à la réévaluation des actions Syensqo à leur juste valeur.
- €2 millions liés aux charges financières de Peroxidos do Brasil.

Les Impôts sur une base IFRS s'élevaient à €-16 millions contre €-33 millions sur une base sous-jacente. Les €-17 millions d'ajustements sont principalement liés aux ajustements du résultat avant impôts décrits ci-dessus et aux provisions pour dépréciation des actifs d'impôts différés relatifs à des périodes antérieures.

Le profit / (perte) de la période attribué aux actionnaires Solvay, sur une base IFRS, était de €34 millions et de €88 millions sur une base sous-jacente. La différence de €54 millions reflète les ajustements décrits ci-dessus de l'EBIT, des charges financières nettes et des impôts.

Compte de résultat consolidé 9M

(en M€)	9M 2025			9M 2024		
	IFRS	Ajuste- ments	Sous- jacent	IFRS	Ajuste- ments	Sous- jacent
Chiffre d'affaires	3 652	104	3 756	3 876	109	3 985
dont autres produits de l'activité	489	-	489	433	-	433
dont chiffre d'affaires net	3 163	104	3 267	3 443	109	3 552
Coût des ventes	-2 883	-62	-2 945	-3 003	-73	-3 076
Marge brute	769	42	811	874	36	909
Frais commerciaux	-72	-2	-74	-70	-2	-72
Frais administratifs	-262	-2	-265	-241	-3	-244
Frais de recherche & développement	-13	-1	-13	-24	-1	-25
Autres gains & pertes d'exploitation	-12	26	14	-61	47	-13
Résultat des entreprises associées & coentreprises	29	-25	4	34	-29	5
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	-110	110		-93	93	-
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-61	61	-	-41	41	-
EBIT	267	210	477	377	183	560
dont EBITDA	540	172	712	648	148	796
dont Amortissements & dépréciations d'actifs	-272	37	-235	-271	35	-237
Charges nettes sur emprunts	-60	-2	-62	-60	-13	-73
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-	-	-	-	-
Coût d'actualisation des provisions	-34	1	-34	-22	-10	-33
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	-	-	-	-15	15	-
Profit / perte (-) de la période avant impôts	173	209	382	280	174	454
Impôts sur le résultat	-42	-48	-91	-79	-32	-111
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	130	161	291	201	143	343
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	-	-	-	-	-	-
Profit / perte (-) de la période	130	161	291	201	142	343
attribué aux actionnaires Solvay	124	159	284	193	138	331
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	6	2	8	7	5	12
Résultat de base par action (en €)	1,19	1,53	2,72	1,84	1,31	3,16
dont des activités poursuivies	1,19	1,53	2,72	1,84	1,32	3,16
dont des activités abandonnées	-	-	-	-	-	-
Résultat dilué par action (en €)	1,18	1,51	2,69	1,82	1,30	3,12
dont des activités poursuivies	1,18	1,51	2,69	1,82	1,30	3,13
dont des activités abandonnées	-	-	-	-	-	-

Le chiffre d'affaires déduit du coût des ventes (marge brute) selon les normes IFRS se sont élevés à €769 millions, contre €811 millions sur une base sous-jacente, afin de tenir compte du passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon la méthode APM modifiée pour Peroxidos do Brasil.

L'EBITDA sur une base IFRS s'élève à €540 millions, contre €712 millions sur une base sous-jacente. La différence de €172 millions s'explique par les ajustements suivants des chiffres IFRS, effectués dans le but d'améliorer la comparabilité des résultats sous-jacents:

- €70 millions pour ajuster le "Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure " (sans tenir compte des éléments d'amortissement et de dépréciation d'actifs), y compris les coûts engagés pour les initiatives de restructuration liées à la transformation de la société.
- €61 millions liés aux « Assainissements historiques et aux principaux litiges juridiques », principalement en raison d'ajustement pour des assainissements anciens et des litiges liés aux provisions environnementales et aux honoraires d'avocats pour des litiges majeurs.
- €18 millions pour ajuster le passage de la mise en équivalence à la consolidation proportionnelle selon l'APM modifié pour Peroxidos do Brasil.

L'EBIT sur une base IFRS s'élève à €267 millions, contre €477 millions sur une base sous-jacente. La différence de €210 millions s'explique par les ajustements de €172 millions au niveau de l'EBITDA mentionnés ci-dessus, et par €37 millions au niveau des « Amortissements & dépréciations d'actifs ». Ces derniers comprennent €40 millions d'ajustements pour l'impact de la dépréciation d'immobilisations corporelles et incorporelles dans le « Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure ».

Les charges financières nettes sur une base IFRS étaient de €-95 millions contre €-95 millions sur une base sous-jacente.

Les Impôts sur une base IFRS s'élevaient à €-42 millions contre €-91 millions sur une base sous-jacente. Les €-48 millions d'ajustements sont principalement liés aux ajustements du résultat avant impôts décrits ci-dessus et aux provisions pour dépréciation des actifs d'impôts différés relatifs à des périodes antérieures.

Le profit / (perte) de la période attribué aux actionnaires Solvay, sur une base IFRS, était de €124 millions et de €284 millions sur une base sous-jacente. La différence de €159 millions reflète les ajustements décrits ci-dessus de l'EBIT, des charges financières nettes et des impôts.

Principaux événements du T3 2025

Optimisation du portefeuille de quotas d'émission de CO₂

Grâce aux progrès réalisés sur les projets de transition énergétique et compte tenu des niveaux de production actuels faibles en Europe, Solvay a décidé d'optimiser son portefeuille de quotas d'émission de CO₂ au T3, en vendant une partie de son inventaire existant et sans modifier son profil de risque. Cette opération a entraîné un impact positif de €+40 millions sur l'EBITDA sous-jacent et de €+50 millions sur le flux de trésorerie disponible.

Classification des actifs du site de Neder-over-Heembeek comme détenus en vue de la vente

En septembre 2024, Solvay et Revive ont signé une option d'achat exclusive pour le site de Neder-Over-Heembeek. Suite à la fin de l'audit de diligence raisonnable (due diligence) par l'acquéreur, Solvay a classé le site immobilier de Neder-over-Heembeek comme détenu en vue de la vente, conformément aux exigences de la norme IFRS 5. Les actifs ont été réévalués à la valeur la plus basse entre leur juste valeur estimée diminuée des coûts de vente, et leur valeur comptable nette. Cela a entraîné une dépréciation (impairment) de €17 millions.

Provisions pour restructuration

En septembre 2025, Solvay a annoncé différentes mesures concernant ses opérations Special Chem en Allemagne. Premièrement, l'entreprise cessera certaines gammes de produits sur le site de Bad Wimpfen, notamment les produits organiques liés à l'acide trifluoroacétique (TFA) et certains de ses inorganiques (y compris le fluorure d'hydrogène, HF). L'entreprise relocisera également le centre technologique et les opérations de production Nocolok® de Garbsen à Bad Wimpfen. Il est prévu que le site de Garbsen cesse ses activités d'ici 2028. Suite à ces actions, une provision pour restructuration d'environ €20 millions a été enregistrée au T3 2025.

Suite à la fin du Transition Service Agreement (TSA) avec Syensqo, Solvay a également enregistré une autre provision pour restructuration de €20 millions au T3 2025, dans le cadre de la transformation du groupe. Cela inclut la réorganisation de ses activités de support client (customer service).

Etats financiers intermédiaires consolidés condensés

Compte de résultat consolidé

(en M€)

IFRS

	T3 2025	T3 2024	9M 2025	9M 2024
Chiffre d'affaires	1 196	1 246	3 652	3 876
dont autres produits de l'activité	185	126	489	433
dont chiffre d'affaires net	1 011	1 119	3 163	3 443
Coût des ventes	-931	-971	-2 883	-3 003
Marge brute	265	274	769	874
Frais commerciaux	-24	-24	-72	-70
Frais administratifs	-91	-82	-262	-241
Frais de recherche & développement	-8	-9	-13	-24
Autres gains & pertes d'exploitation	-4	-28	-12	-61
Résultat des entreprises associées & coentreprises	9	10	29	34
Résultat de gestion de portefeuille et de restructuration majeure	-64	-54	-110	-93
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-1	-22	-61	-41
EBIT	82	65	267	377
Charges d'emprunts	-25	-27	-74	-83
Intérêts sur prêts & dépôts à court terme	2	4	8	13
Autres gains & pertes sur endettement net	1	-1	6	10
Coût d'actualisation des provisions	-11	-8	-34	-22
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	3	-4	-	-15
Profit / perte (-) de la période avant impôts	51	29	173	280
Impôts sur le résultat	-16	-11	-42	-79
Profit / perte (-) de la période des activités poursuivies	35	18	130	201
attribué aux actionnaires Solvay	34	19	124	193
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	1	-1	6	7
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	-	-	-	-
Profit / perte (-) de la période	35	18	130	201
attribué aux actionnaires Solvay	34	19	124	193
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	1	-1	6	7
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (base)	104 469 072	104 085 494	104 470 835	104 885 538
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (dilué)	105 558 704	105 199 433	105 574 982	106 037 999
Résultat de base par action (en €)	0,33	0,19	1,19	1,84
dont des activités poursuivies	0,33	0,19	1,19	1,84
dont des activités abandonnées	-	-	-	-
Résultat dilué par action (en €)	0,32	0,18	1,18	1,82
dont des activités poursuivies	0,32	0,18	1,18	1,82
dont des activités abandonnées	-	-	-	-

Tableau consolidé des flux de trésorerie

IFRS

(en M€)	T3 2025	T3 2024	9M 2025	9M 2024
Profit / perte (-) de la période	35	18	130	201
Ajustements au profit / perte (-) de la période	182	201	499	552
Amortissements & dépréciations d'actifs	100	88	272	271
Résultat des entreprises associées & coentreprises	-9	-10	-29	-34
Dotations et reprises d'avantages au personnel et autres provisions	48	116	140	189
Autres éléments non opérationnels & non cash	-4	-41	-22	-51
Charges financières nettes	31	37	95	98
Charges d'impôts	16	11	42	79
Variation du fonds de roulement	35	-10	6	-97
Paievements liés aux avantages sociaux et utilisation des provisions	-62	-47	-200	-159
Dividendes reçus des entreprises associées & coentreprises	5	5	29	14
Impôts payés (hors impôts payés sur cession de participations)	-10	-27	-48	-76
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	186	140	416	435
dont flux de trésorerie liés à la gestion de portefeuille et exclus du free cash flow	-3	-10	-41	-80
Acquisition (-) de participations - Autres	-	-3	-	-13
Prêts aux entreprises associées et aux sociétés non consolidées	-2	5	-5	1
Cession (+) de filiales et participations	-	-1	6	4
Acquisition (-) d'immobilisations corporelles et incorporelles (capex)	-58	-63	-159	-141
dont immobilisations corporelles	-51	-60	-141	-131
dont immobilisations incorporelles	-8	-3	-18	-10
dont les investissements nécessaires à la scission partielle et exclus du Free Cash Flow			-	-2
Cession (+) d'immobilisations corporelles & incorporelles	8	3	18	4
dont flux de trésorerie liés à la cession de biens immobiliers dans le cadre de restructuration ou démantèlement ou assainissement	3		4	
Dividendes d'instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur via les autres éléments du résultat global	-	-	1	1
Variation des actifs financiers non courants	-	-	-	1
Flux de trésorerie des activités d'investissement	-53	-59	-140	-143
Acquisition (-) / cession (+) d'actions propres	-	-31	-12	-14
Nouveaux emprunts	197	6	301	1 675
Remboursements d'emprunts	-221	-6	-331	-1 708
Variation des autres actifs financiers	-4	34	-2	51
Paieement de passifs locatifs	-20	-18	-49	-48
Intérêts nets reçus/(payés)	-5	-3	-43	-30
Dividendes payés	-	-3	-257	-259
dont aux actionnaires de Solvay	-	-	-254	-256
dont aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-3	-3	-3
Autres	-	16	-1	25
Flux de trésorerie des activités de financement	-54	-4	-393	-309
Variation nette de trésorerie & équivalents de trésorerie	79	77	-117	-17
Ecart de conversion	-2	-1	-12	-11
Trésorerie à l'ouverture	333	480	539	584
Trésorerie à la clôture	410	556	410	556

	2025	2024
	30 septembre	31 décembre
<i>(en M€)</i>		
Immobilisations incorporelles	195	217
Goodwill	782	782
Immobilisations corporelles	2 005	2 150
Actifs comptabilisés au titre des droits d'utilisation	340	264
Instruments de capitaux propres évalués à la juste valeur	61	63
Participations dans des entreprises associées & des coentreprises	219	216
Autres participations	18	29
Actifs d'impôt différé	312	301
Prêts & autres actifs	193	221
Actifs non courants	4 125	4 243
Stocks	578	623
Créances commerciales	703	826
Créances d'impôt	60	51
Autres instruments financiers	16	16
Autres créances	407	396
Trésorerie & équivalents de trésorerie	410	539
Actifs détenus en vue de la vente	25	-
Actifs courants	2 201	2 451
Total des actifs	6 326	6 694
Capital social	237	237
Primes d'émissions	174	174
Autres réserves	793	928
Participations ne donnant pas le contrôle	61	65
Total des capitaux propres	1 264	1 404
Provisions liées aux avantages du personnel	661	674
Autres provisions	604	556
Passifs d'impôt différé	143	136
Dettes financières	2 047	1 983
Autres passifs	49	54
Passifs non courants	3 504	3 402
Autres provisions	232	315
Dettes financières	161	155
Dettes commerciales	691	810
Dettes fiscales	42	43
Dividendes à payer	9	107
Autres passifs	423	458
Passifs courants	1 558	1 888
Total du passif	6 326	6 694

Événements postérieurs à la date de clôture

Aucun événement postérieur à la date de clôture n'a été classé comme ajusté ou comme non ajusté et significatif.

Déclaration des personnes responsables

Philippe Kehren, Président du Comité Exécutif (CEO) et Alexandre Blum, Directeur Financier (CFO) du groupe Solvay, déclarent qu'à leur connaissance :

- Les informations financières consolidées donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe Solvay ;
- Le rapport de gestion contient un exposé fidèle des événements importants survenus au cours de 2025 et de leur incidence sur les états financiers intermédiaires consolidés condensés ;
- Les principaux risques et incertitudes sont conformes à l'évaluation présentée dans la section « Gestion des risques » du rapport annuel intégré 2024 de Solvay et tiennent ainsi compte de l'environnement économique et financier actuel.

Glossaire

Activités abandonnées ;!dpn qpt bouf !ev!Hspvqf !epouf!Hspvqf !t Ÿ t ut b!bs!pv!cjf o!r vj!f t udr t b!f !dpn n f !eb!f ovf!
f o!w!f !ef !n!w!f ouf !f ur vj!;

- Sf qsd f ouf !vof !ghof !eYdywylpv!vof !shjpo!hbsbqi jr vf !qsdqjbrnf !dejt yoduf !<
- Gbjubqbsyf !eYof !qbo!vojr vf !f !dppsepoob!qpvstf !t !bqbs deYof !ghof !eYdywylpv!eYof !shjpo!hbsbqi jr vf !qsdqjbrnf !dejt yoduf !<p>
- Ft uvof !ghof !bdr vjt f !f ydmt jwf n f ouf o!wvf !ef !n!sf w ouf /

Ajustements ;di bdvo!ef!dft!bkt ufn fout!bqqpsub!bvyl!st vmbu!GST!ftudpotjeb!dpn n f!lilbouef!obuw!sf!u!apv!
ef!wbrhvt!jhojgdbjw!M ydmt jpo!ef!dft!lilb h fout!ef!n!n f t v s!eft!qspgjt!gpvsjdbvyl!rhdvst!eft!jogpn bypot!
t vqqn h foubjst!qf sjof ouft!tvs!n!qf spsn bodf!tpvt!kdf ouf!ev!Hspvqf!bv!ghev!ufn qt!dbsf mntftudpi bdf ouf!bwf d!
n!n bojr s!epour!qf spsn bodf!ef!n!ous qst f!ft u sbqqpsub!bv!Dpot f jre Ben jojt sbypo!f u y!n yf dvjw!M bef st i ja!
Uf bn /Dft!bkt ufn fout!dpn qsf oof ou;

- Mft!s!t vndut!ef!hf t!ypol!ef!qpsf g vjnn!f def!sf t!usvdubyjpo!n b!f vsf!<
- Mft!s!t vndut!e!ytt t!bjott f n f out!li jt upsr vft!f!u!qsgodjqbvyl!n!hft!<w!sejr vft!<
- Njn qbduef!f!ogobujpo!g!w!sf!t!vsrft!qspwt jpot!f!owspoo f n f ourrft!qpvsrft!t!juf t!f!odpsf!f!o!bdywjv!<
- Mft!bn psjtt f n f out!e!yn n pcjrt bypot!jodpsqpsf nft!s!t vndouef!f!n!m!dbujpo!ev!Qsj!e!Bdr vjt j!ypol!<QOB!f!urft!< s!b!w!mbyjpot!ef!t!updl t!ebot!n!n bshf!csvuf!<
- Mft!s!t vndut!gobodjfst!of ut!sf!n!jg!bvyl!di boh f n f out!ef!ubvy!e!y!duvbrjt byjpo!f!ubvy!jn qbdut!ef!hf t!ypol!ef!n!n!ef uf!<!)jodmbouqsgodjqbrfn f ourrft!hbjot Qqf suf t!sf!n!jg!bv!sf n cpvst f n f ourboydjql!ef!ef uf!<*<
- Mft!b!vt u f n f out!ev!s!t vndueft!dbqjubvy!qspqsf t!qpvsrft!hbjot!pv!qf suf t!ef!w!rnfvs!rft!hbjot!pv!qf suf t!ef!di boh f!opo!s!b!rjt!t!vsr!ef uf!f!ur!n!dpouscvjpo!bv!s!t vndueft!dbqjubvy!qspqsf t!JST!eft!qbsj djqbyjpot!d!b!bft!bv!dpvst!ef!n!q!b!j!p!ef <
- Mft!s!t vndut!eft!jot usv n f out!ef!dbqjubvy!qspqsf t!s!b!w!m!t!y!n!n!kvt u f!w!rnfvs!f u!n!s!b!w!mbyjpo!eft!qr!oot!e!jodjbyjpo!y!n!poh!uf sn f!n!t!bvyl!bdjpot!ev!h!spvqf!Tzf otr p!f!def t!jot usv n f out!ef!dpvwf swsf!dpssf t!qpoebout <
- Mft!hbjot!f!u!qf suf t!n!t!y!n!n!hf t!ypol!eft!dpvwf swsf t!ef!DP3!opo!dpn qubcjrt!b!t!f!o!b!our vf!dpvwf swsf!ef!g!vyl!ef!s!t!psf!j!f!t!pous!qps!t!f!o!b!kvt u f n f out!kvt r v!y!n!n!di b!oodf!ef!n!dpvwf swsf!t!dpopn jr vf <
- Mft!f!gf ut!e!yn q!ut!t!vsrft!b!t!n f out!q!sdj!ut!f!urft!di bshf t!pv!q!spvjut!e!yn q!ut!eft!t!boobft!t!b!ou!j!f!vsf t <
- Njn qbduef!n!qbs!ev!h!spvqf!ebot!rft!qbsj djqbyjpot!t!jhojgdbjw f!t!ebot!rft!b!t!t!gobodjfst!dpot prj!e!t!y!qbsj!ev!U2!3135/

Upvt!**frnt**!bvtufn fou!**frnt**!qsbjdjbt!**frnt**!t!bqqjnv fou bvy!**frnt**!bdjwjb!**frnt**!qpvstvjwft!**frnt**!fubvy!**frnt**!bdjwjb!**frnt**!bcboepoo**frnt**!ft!**frnt**!fudjod**frnt**!mfou**frnt**!
jn qbdu!**frnt**!tvs**frnt**!qbsjdjbypot!**frnt**!of!epoobouqbt!**frnt**!dpou**frnt**!frnt/

Autres produits de l'activité : qpevjut!dpn qsf obouftttfoujfmfn fournt!usbotbdypot!ef!ob!hpdf!ef!n bjrjst!qsf n jrjst!
fueYjrbt!furnt!bvust!sf wovt!dpotjebt!dpn n f!of!dpst qpoebouqbt!bv!t bwps.djsf!fubv!dO vset!n bljstef!
Tpmvz/

Charges financières nettes : di bshft! of uf t! t vsl f n qsvout! f u dpz u! e (pdu brijt bypo! ef t! qspwt jpot!) y! t bwpjs df nmt!
sf nuyw t! bvy! bwboubhft! qpt lbf vst! y! nfn qmj! f ubvy! f ohbhfn f out!! TF*/

Charges nettes sur emprunts : dp3ut lef t!f n qsvout -lof u lef t!joussit !t vsqssit !f uqspvejut lef !qnd n f ouf ubvuf t !hbjot !
f uqf sft t !t vsdlef uf !of uf /

Chiffre d'affaires net ;!W ouf !ef !cjf ot !f uqsf t ubypot !ef !t f swjdf t !y!wbnv sbkpv ubf !nbf t !bv!t bwpjs.gjjs !f ubvy!n blj st !ef !
Tpmwz!M!di jggs !e(bgpjs t !of uf ydmurht !Bvus t !qspevjut !ef !nodyvub/

Contributions volontaires aux pensions :dpouscvypot!bvylbdygt!eft!shjn ftt!fo!qmt!eft!dpouscvypot!pcrhbpjst!
bvylshjn ftt!epwboubhft!tpdjbvyl!eft!fn qmzbt!Dft!qbjfn fou!tpouejtdsbjypoobjst!ft!ut pouh pywb!qbsrfock dygef!
dsbjypo!ef!wbfvst!Dft!dpouscvypot!wmpoubjst!tpoufydmft!ev!gsf!dbt!gmx!dbsfmmf!pouvo!dbsbdy!sf!ef!
ebtfoefufnfoufo!boubvft!sfncpvstfnfouef!hblefuf/

Cotisations obligatoires aux régimes d'avantages sociaux des employés : qpvs rnt! shjn ft! dbqjbrnt b! rnt!
dpouscvypot! bvy! bdyt! eft! shjn ft! dpss t qpoebou bvy! n poubout! ef wou bnf! wf st b! bv! dpvst! ef! h! qsbepf!
dpot jebnf! dpogsn bñ foubvy! bddpset! qbt t b! bwf d! rnt! gevdbjst t! pv! h! shfn foubypo! bjot j! r vf! qpvs rnt! shjn ft!
opo! dbqjbrnt b! rnt! qsf t ubypot! wf st b! t! bvy! cbdbjdbjst t /

Conversion en cash f t u v o l s b p j v j m b l q p v s n f t v s s r b d p o w f t j p o l e F C J U B ! f o l d b t i A J m t u e B g o j d p n n f t v j u l F C J U B !
t p v t . k b d f o u , ! D b q f y l e f t ! b d j w b i ! q p v s t v j w f t * Q F C J U B ! t p v t . k b d f o u /

Croissance organique : dspjtt bodf!ev!di jgsf!e!pdpjsf!t!of upv!ef!nf!FCJEB!t pvt .!bdf ouf!y!nf!ydmv!jpo!ef!t!di boh f n f out!
ef!qbsjn r uf!n!jnt!y!ef!qf yuf t!gt jpot!f ubdr vjt jupot!of ouf x bou qbt!ef!sf ubjuf n f out *f udef t!f g f u!ef!dpowf st jpo!
eft!ef wt f t!M!dbdrvmt uf g f du blf of s cbt bou r!qbsjpef!qsb!ef ouf!bv!qbsjn r uf!e!pdpjw!bf ubv!ubvy!ef!dpowf st jpo!
eft!ef wt f t!ef!n!qbsjpef!bdw f m/v

Dette nette financière ;Ef uf !gobodjr s f of uf !)JST*>!Ef uf t!gobodjr s f t!opo!dpvsbouf t !, !Ef uf t!gobodjr s f t!dpvsbouf t !
X!Usi psf sjf !' !B vjwbfout !ef !usi psf sjf !X!Bvuf t !jot usv n f out !gobodjr s t !Mb!ef uf !of uf !t pvt .l bdf ouf !jodmub r v puf .
qbsJev !Hspvqf !ebot !b ef uf !of uf !ef t !qbsjdqbypot !t jhojgdbjw f t !)wpjsBk t f n f out !dj.ef t t v t *!DŸt ulvoljoejdbuf vs
drleef !btt pnieJleef !btt jv bupo!gobodjr s f !ev !Hspvqf !f ur vj !f t ur bsh f n f ouvuim Bqbsrnt !bhf odf t !ef !opubupo/
X!Usi psf sjf !' !B vjwbfout !ef !usi psf sjf !X!Bvuf t !jot usv n f out !gobodjr s t !Mb!ef uf !of uf !t pvt .l bdf ouf !jodmub r v puf .
qbsJev !Hspvqf !ebot !b ef uf !of uf !ef t !qbsjdqbypot !t jhojgdbjw f t !)wpjsBk t f n f out !dj.ef t t v t *!DŸt ulvoljoejdbuf vs
drleef !btt pnieJleef !btt jv bupo!gobodjr s f !ev !Hspvqf !f ur vj !f t ur bsh f n f ouvuim Bqbsrnt !bhf odf t !ef !opubupo/

EBIT !SbT vndubwoujousBt !f ljn qdut !DyT dvo!joejdbuf vdef !qf sgpsn bodf !r vj!n ft vsf !nbsf oubcjrnbpqbsbypooof nfn!ev!
Hspvgf !r vf nfn!r vf !t pjrnbt usvduvf !ef !gobodf n f ou!

EBITDA !: Sbi vnu bwbou jou Sbi ! jn qdu ! fu bn psutt f n f out ! M ! Hspvqf ! b ! jodm ! n CUEB ! dpn n f ! joejdbuf vs ef ! qf spsn bodf ! bn sobygdbsnlejs dypo ! f t jn f ! r vf ! n ! n f t vs ! gpvsojdef t ! jogpn bypot ! vjyft ! qpvs ! bwmf sht ! f oubcj jdb ! pqsbyupooof nntev ! Hspvqf ! bjot ! jr vf ! t ! b ! dbqbdj ! b ! hbs ! f ! s ! e ! f ! t ! gny ! e ! f ! s ! b ! p ! s ! f ! p ! q ! s ! b ! y ! u ! p ! o ! o ! f ! m !

Effet de levier (ou ratio de levier) : $\frac{\text{Dettes financières}}{\text{Capitaux propres}} = \frac{123}{231} = 0,53$

Effet prix nets : $\frac{\text{Résultat net}}{\text{Capitaux propres}} = \frac{123}{231} = 0,53$

Fonds de roulement net : $\text{Fonds de roulement} - \text{Dettes financières} = 123 - 123 = 0$

Free cash-flow : $\text{Résultat net} + \text{Dotations aux amortissements} - \text{Dotations aux provisions} - \text{Augmentation des stocks} - \text{Augmentation des débiteurs} + \text{Augmentation des créditeurs} = 123 + 123 - 123 - 123 + 123 = 123$

Free cash-flow aux actionnaires de Solvay : $\text{Free cash-flow} - \text{Dividendes versés} = 123 - 123 = 0$

Free cash-flow conversion ou conversion des flux de trésorerie disponibles : $\frac{\text{Free cash-flow}}{\text{Capitaux propres}} = \frac{123}{231} = 0,53$

GBU : $\text{Généralisation des Bénéfices Unifiés}$

HPPO : $\text{Hypothèse de Perte Potentielle}$

IFRS : $\text{International Financial Reporting Standards}$

Investissements (Capex) : $\text{Investissements en immobilisations} = 123$

OCI : $\text{Other Comprehensive Income}$

PPA : $\text{Purchase Price Allocation}$

Résultat de base par action : $\frac{\text{Résultat net}}{\text{Nombre d'actions}} = \frac{123}{231} = 0,53$

Résultat dilué par action : $\frac{\text{Résultat net}}{\text{Nombre d'actions diluées}} = \frac{123}{231} = 0,53$

Résultats des assainissements historiques et des principaux litiges juridiques : $\text{Résultat net} - \text{Dotations aux amortissements} - \text{Dotations aux provisions} - \text{Augmentation des stocks} - \text{Augmentation des débiteurs} + \text{Augmentation des créditeurs} = 123 - 123 - 123 - 123 + 123 = 0$

Résultat de gestion et réévaluations de portefeuille : $\text{Résultat net} + \text{Dotations aux amortissements} - \text{Dotations aux provisions} - \text{Augmentation des stocks} - \text{Augmentation des débiteurs} + \text{Augmentation des créditeurs} = 123 + 123 - 123 - 123 + 123 = 123$

Sous-jacent : $\text{Sous-jacent} = \text{Résultat net} - \text{Dotations aux amortissements} - \text{Dotations aux provisions} - \text{Augmentation des stocks} - \text{Augmentation des débiteurs} + \text{Augmentation des créditeurs} = 123 - 123 - 123 - 123 + 123 = 0$

TSA : Transition Services Agreement (Accord sur les services de transition) entre Solvay and Syensqo.

Contacts

Relations investisseurs

Geoffroy d'Oultremont
+32 478 88 32 96

Vincent Toussaint
+33 6 74 87 85 65

Charlotte Vandevenne
+32 471 68 01 66

investor.relations@solvay.com

Relations media

Peter Boelaert
+32 479 30 91 59

Laetitia Van Minnenbruggen
+32 484 65 30 47

media.relations@solvay.com

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

À propos de Solvay

Solvay, une entreprise qui s'inspire des idées novatrices d'Ernest Solvay dans le processus de fabrication du carbonate de soude, s'engage à réinventer la chimie avec ses 9 000 collaborateurs passionnés. Depuis 1863, Solvay met la puissance de la chimie au service de solutions innovantes et durables qui répondent aux besoins les plus fondamentaux de notre planète. Ses technologies contribuent à façonner un monde meilleur, que ce soit en purifiant l'air, en préservant l'eau ou les aliments, en protégeant notre santé et bien-être, en créant des vêtements respectueux de l'environnement, ou en améliorant la durabilité des pneus de nos voitures. La détermination constante de Solvay à forger un avenir durable et équitable oriente la transition vers la neutralité carbone d'ici 2050. Avec un chiffre d'affaires net sous-jacent de €4,7 milliards en 2024, Solvay est cotée sur Euronext Brussels et Paris (SOLB). Plus d'informations sont disponibles sur solvay.com et LinkedIn.

Liens utiles :

- [Calendrier financier](#)
- [Documentation relative aux résultats](#)
- [Capital Markets day](#)
- [Information relative à l'action](#)
- [Information relative à la dette](#)
- [Information relative à la durabilité](#)
- [Rapport annuel](#)
- [Webcasts et présentations](#)

www.solvay.com

SOLVAY
ESSENTIAL FOR GENERATIONS