

The background of the entire page is a photograph of a large industrial facility. In the foreground, several massive, blue-painted pipes curve upwards and then downwards, supported by a dark metal framework. The pipes are set against a clear sky that transitions from a pale blue at the top to a warm, golden-orange glow near the horizon, suggesting a sunrise or sunset. The overall scene conveys a sense of scale and industrial strength.

**SOLVAY**  
ESSENTIAL FOR GENERATIONS

# Financieel verslag

Vierde kwartaal en  
Volledig jaar 2025

## Inhoudstafel

Toelichting vooraf.....	2
Bespreking onderliggend resultaat .....	3
Philippe Kehren, CEO van Solvay .....	3
Focus op kapitaalallocatie, kosten en cash.....	4
Vooruitzichten voor 2026.....	4
Dividend.....	4
Financiële resultaten.....	5
Vooruitgang “For Generations” duurzaamheids roadmap.....	11
Aanvullende informatie.....	13
Verkorte geconsolideerde financiële overzichten .....	21
Gebeurtenissen na rapporteringsdatum .....	25
Verklaring van verantwoordelijke personen .....	25
Verklaring van de commissaris .....	25
Woordenlijst.....	26

## Toelichting vooraf

Solvay stelt naast zijn rekeningen ook zijn alternatieve prestatie-indicatoren (“onderliggende”) voor om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de onderliggende financiële prestaties, de financiële positie, evenals de kasstromen van de Groep. Deze indicatoren geven een evenwichtig overzicht van de prestaties van de Groep, en zijn zinvol voor investeerders, analisten, en ratingbureaus, omdat deze relevante informatie bevatten aangaande de voorbije en toekomstige prestaties, financiële positie en kasstromen van de Groep. Deze indicatoren worden doorgaans gebruikt in de sector waarin de Groep actief is, en dienen daarom als een zinvolle hulp voor investeerders teneinde de prestaties van de Groep te vergelijken met haar concurrenten. De onderliggende prestatie-indicatoren passen de IFRS cijfers aan voor bepaalde elementen die de analyse van de onderliggende prestaties van de Groep verstoren (gedefinieerd onder “Aanpassingen” in de woordenlijst). De toelichting bij de resultaten op de pagina’s 3 tot 9 is op een onderliggende basis, tenzij anders gedefinieerd.

# Bespreking onderliggend resultaat

## Hoogtepunten

- De **onderliggende netto-omzet** voor het volledige jaar 2025 bedroeg €4,3 miljard, -6,5% organisch versus 2024. De overzeese Soda ash markt en de Coatis markt waren zwakker in 2025 terwijl Peroxides en bicarbonaat groeiden jaar-op-jaar. **Onderliggende EBITDA** bedroeg €881 miljoen (-13,4% organisch versus 2024), met behoud van een sterke onderliggende EBITDA-marge van 20,7%, ondanks uitdagingen.
- **Strategische transformatie**-initiatieven leverden opnieuw concrete resultaten, met **structurele kostenbesparingen** van €101 miljoen in 2025 (€211 miljoen cumulatief). **Transformatiekosten** hadden een negatieve impact van €-27 miljoen op de EBITDA en €-71 miljoen op de vrije kasstroom.
- De **onderliggende nettowinst** uit voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroeg €306 miljoen in 2025, tegenover €445 miljoen in 2024.
- Sterke **vrije kasstroom**<sup>1</sup> van €350 miljoen in 2025, waarbij hogere kasuitstromen voor voorzieningen volledig werden gecompenseerd door een sterke bijdrage van het werkkapitaal en **kapitaalinvesteringen** die beperkt werden tot €292 miljoen.
- De **onderliggende nettoschuld** bedroeg €1,6 miljard, wat neerkomt op een hefboomratio van 1,8x.
- Totaal voorgesteld **brutodividend van €2,43 per aandeel**, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders.
- **Duurzaamheidsroadmap** op koers: Scope 1 & 2 CO<sub>2</sub>-eq-emissies zijn sinds 2021 met -29% verminderd, en liggen daarmee al dicht bij de doelstelling voor 2030.
- **Vooruizichten voor 2026**: Solvay verwacht een onderliggende EBITDA tussen €770 miljoen en €850 miljoen en een vrije kasstroom<sup>1</sup> van minstens €200 miljoen (na transformatiekosten).
- Bevestiging van het **dividendbeleid** (stabiel tot stijgend) en de toewijding aan een investment-grade rating

Onderliggende kerncijfers

(in € mln)	Kw4 2025	Kw4 2024	% joj	% organisch	2025	2024	% joj	% organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>995</b>	<b>1 134</b>	<b>-12,3%</b>	<b>-9,6%</b>	<b>4 262</b>	<b>4 686</b>	<b>-9,0%</b>	<b>-6,5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>169</b>	<b>256</b>	<b>-33,9%</b>	<b>-29,8%</b>	<b>881</b>	<b>1 052</b>	<b>-16,3%</b>	<b>-13,4%</b>
<i>EBITDA-marge</i>	<i>17,0%</i>	<i>22,6%</i>	<i>-5,6pp</i>		<i>20,7%</i>	<i>22,5%</i>	<i>-1,8pp</i>	
<b>Vrije kasstroom<sup>1</sup></b>	<b>137</b>	<b>41</b>	<b>n.m.</b>		<b>350</b>	<b>361</b>	<b>-3,0%</b>	
<b>ROCE</b>					<b>13,6%</b>	<b>17,6%</b>	<b>-4,0pp</b>	

## Philippe Kehren, CEO van Solvay

"In 2025 leverden we een sterke prestatie op het vlak van vrije kasstroom<sup>1</sup> en behielden we onze aantrekkelijke EBITDA-marge, terwijl we tegelijkertijd verdere vooruitgang boekten in onze strategische en duurzaamheids-engagements die Solvay op lange termijn vormgeven. Dit alles gebeurde ondanks aanhoudende marktwakke en voortdurende geopolitieke onzekerheid. Onze vooruitgang op het gebied van kostenbesparingen, onze gedisciplineerde kapitaalallocatie en de ontwikkeling van onze energietransitieprojecten weerspiegelen de vastberadenheid van onze teams. Op korte termijn wegen transformatiekosten op onze prestaties, maar deze zijn noodzakelijk in onze transformatie naar het Solvay van de toekomst."

<sup>1</sup> Vrije kasstroom is de vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten.

## Focus op kapitaalallocatie, kosten en cash

Solvay blijft zich inzetten voor zijn “Essential Chemistry”-strategie en het duidelijke kader voor kapitaalallocatie.

In de huidige uitdagende omgeving zijn kostenbesparingen een cruciale hefboom van het management om de prestaties te ondersteunen. Het besparingsprogramma heeft in de eerste twee jaar al meer dan €200 miljoen opgeleverd, dankzij verdere digitalisering en vereenvoudiging binnen de groep.

In het bijzonder heeft het bedrijf de voorbije twee jaar de industriële voetafdruk geoptimaliseerd om een zo competitief mogelijke activa-basis te behouden en deze, waar nodig, aan te passen aan de veranderende regionale vraag- en aanboddynamiek. Gisteren kondigde Solvay in de Soda Ash businessunit de start van een consultatieproces aan om de productiecapaciteit in Torrelavega (Spanje) aan te passen naar 420 kt. In de businessunit Peroxides zijn de sites van Warrington (VK) en Povoá (Portugal) gesloten. In de businessunit Special Chem is de site in Salindres (Frankrijk) gesloten en werd de herstructurering van de twee Duitse sites aangekondigd.

Solvay prioriteert investeringen volgens zijn kader voor kapitaalallocatie, waarbij essentiële kapitaalinvesteringen en dividenden de hoogste prioriteit krijgen. Discretionaire investeringen worden beoordeeld op waarde en financiële haalbaarheid, en blijven op de korte termijn beperkt tot gerichte investeringen, zoals in bicarbonaat en elektronische kwaliteit peroxides. Tot slot zal het bedrijf zijn portefeuille blijven evalueren om te verzekeren dat deze in lijn blijft met de langetermijnstrategie en de prioriteiten inzake kapitaalallocatie.

## Vooruitzichten voor 2026

In 2026 verwacht Solvay dat de geopolitieke en macro-economische tegenwind zal aanhouden en op de vraag in eindmarkten zal blijven drukken, terwijl de concurrentiële prijsdruk in bepaalde activiteiten eveneens zal blijven. Transformatiekosten (Transition Services Agreement uitfasering, uitrol nieuw ERP-systeem, herstructurering Fluorine activiteiten) zullen blijven wegen op de EBITDA en de vrije kasstroom in 2026, alvorens geleidelijk af te nemen vanaf 2027. Tot slot, optimaliseert het bedrijf zijn portefeuille van CO<sub>2</sub>-emissierechten verder in 2026, met een vergelijkbare impact als in 2025.

Solvay's vooruitzichten voor het volledige jaar 2026 zijn als volgt:

- Onderliggende EBITDA tussen €770 miljoen en €850 miljoen. Dit omvat een jaar-op-jaar negatieve valuta-impact van €20 miljoen (uitgaande van een wisselkoers<sup>2</sup> van 1,20 EUR/USD) en bijkomende €40 miljoen transformatiekosten.
- Vrije kasstroom voor Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten van minstens €200 miljoen, na ongeveer €90 miljoen transformatiekosten, en met kapitaalinvesteringen begrensd op €300 miljoen.
- Gecumuleerde structurele kostenbesparingen rond €300 miljoen tegen eind 2026.

Solvay blijft zich inzetten voor de pijlers van zijn financieel beleid: een stabiel tot groeiend dividend en het behoud van een “investment-grade rating”.

## Dividend

In lijn met het dividendbeleid, heeft de Raad van Bestuur besloten om een totaal brutodividend van €2,43 per aandeel voor te stellen, onder voorbehoud van goedkeuring door de Aandeelhouders tijdens de Gewone Algemene Vergadering die gepland is op 12 mei 2026. Indien goedgekeurd en rekening houdend met het interim brutodividend van €0,97 per aandeel dat werd uitbetaald op 21 januari 2026, zal een slot brutodividend van €1,46 per aandeel worden uitbetaald op 20 mei 2026.

<sup>2</sup> Solvay is blootgesteld aan verschillende valuta's. Wij schatten dat de gemiddelde jaarlijkse impact van wisselkoersschommelingen op de onderliggende EBITDA €10 miljoen bedraagt per beweging van 5 USD cent en €5 miljoen per beweging van 25 BRL cent.

# Financiële resultaten

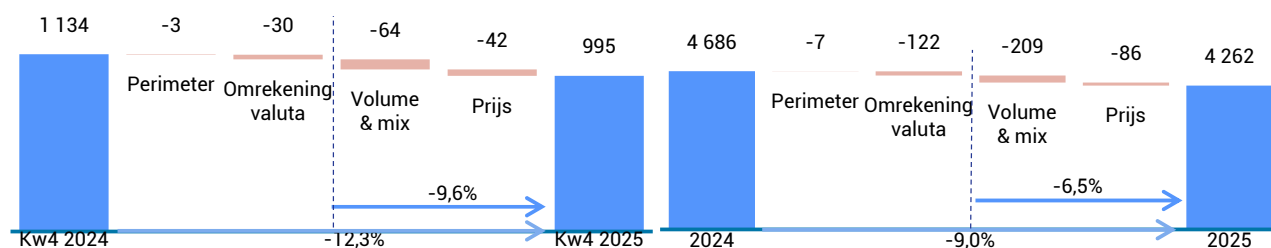
## Onderliggende kerncijfers

(in € mln)	Kw4 2025	Kw4 2024	% joj	2025	2024	% joj
<b>Netto-omzet</b>	<b>995</b>	<b>1 134</b>	<b>-12,3%</b>	<b>4 262</b>	<b>4 686</b>	<b>-9,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>169</b>	<b>256</b>	<b>-33,9%</b>	<b>881</b>	<b>1 052</b>	<b>-16,3%</b>
<i>EBITDA-marge</i>	<i>17,0%</i>	<i>22,6%</i>	<i>-5,6pp</i>	<i>20,7%</i>	<i>22,5%</i>	<i>-1,8pp</i>
<b>EBIT</b>	<b>84</b>	<b>172</b>	<b>-51,2%</b>	<b>561</b>	<b>732</b>	<b>-23,3%</b>
Netto-financieringskosten	-33	-26	-28,0%	-128	-132	+2,6%
Belastingen op winst	-36	-44	+17,9%	-127	-155	+17,9%
<i>Belastingvoet</i>				<i>29,7%</i>	<i>26,0%</i>	<i>+3,7pp</i>
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>15</b>	<b>102</b>	<b>-85,6%</b>	<b>306</b>	<b>445</b>	<b>-31,3%</b>
Winst / verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	2	n.m.	-	2	n.m.
Winst (-) / verlies toegekend aan minderheidsbelangen	-1	-3	-61,6%	-9	-15	-42,1%
Winst / verlies (-) toegekend aan Solvay-aandeelhouders	13	101	-86,7%	297	432	-31,2%
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0,13	0,96	-86,7%	2,84	4,11	-30,9%
<b>waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>0,13</b>	<b>0,95</b>	<b>-86,4%</b>	<b>2,84</b>	<b>4,10</b>	<b>-30,6%</b>
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>78</b>	<b>163</b>	<b>-51,9%</b>	<b>292</b>	<b>355</b>	<b>-17,6%</b>
<b>Vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>137</b>	<b>41</b>	<b>n.m.</b>	<b>350</b>	<b>361</b>	<b>-3,0%</b>
Financiële nettoschuld				1 597	1 544	+3,4%
<b>Onderliggende hefboomgraad</b>				<b>1,8</b>	<b>1,5</b>	<b>+23,5%</b>
<b>ROCE (voortgezette bedrijfsactiviteiten)</b>				<b>13,6%</b>	<b>17,6%</b>	<b>-4,0pp</b>

## Groepsresultaten

### Netto-omzet

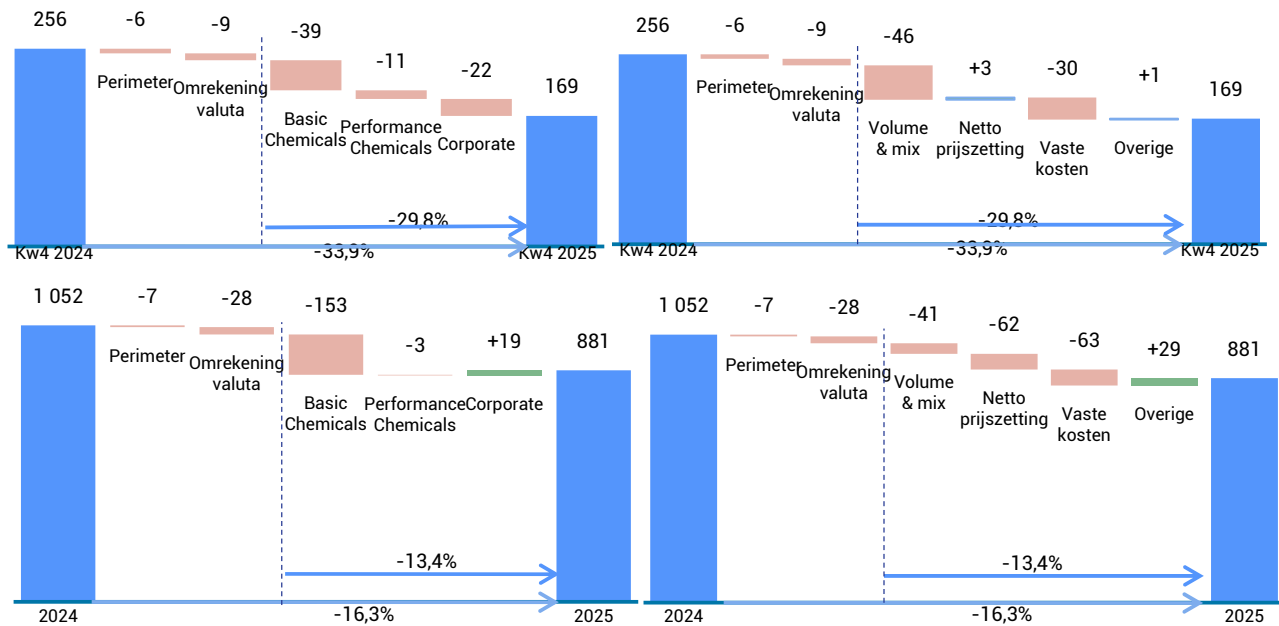
De **onderliggende netto-omzet** bedroeg €4 262 miljoen in 2025, een daling met -9,0% ten opzichte van 2024 (-6,5% organisch), voornamelijk gedreven door lagere volumes (-4,5%). In Kw4 2025 bedroeg de omzet €995 miljoen, een daling van -12,3% (-9,6% organisch) versus Kw4 2024, als gevolg van een negatieve impact van conversie en perimeter (-3,0%), lagere volumes (-5,6%) en prijzen (-3,7%).



### Onderliggende EBITDA

De **onderliggende EBITDA** bedroeg €881 miljoen in 2025, een daling van -16,3% (-13,4% organisch) met een negatieve impact van conversie en perimeter (-3,3%). Volumes lagen lager (-3,9%), voornamelijk in Soda ash, terwijl de netto-prijzen daalden (-5,9%), vooral in Soda ash en Coatis. De EBITDA-marge bedroeg 20,7%, een daling met -1,8pp jaar-op-jaar.

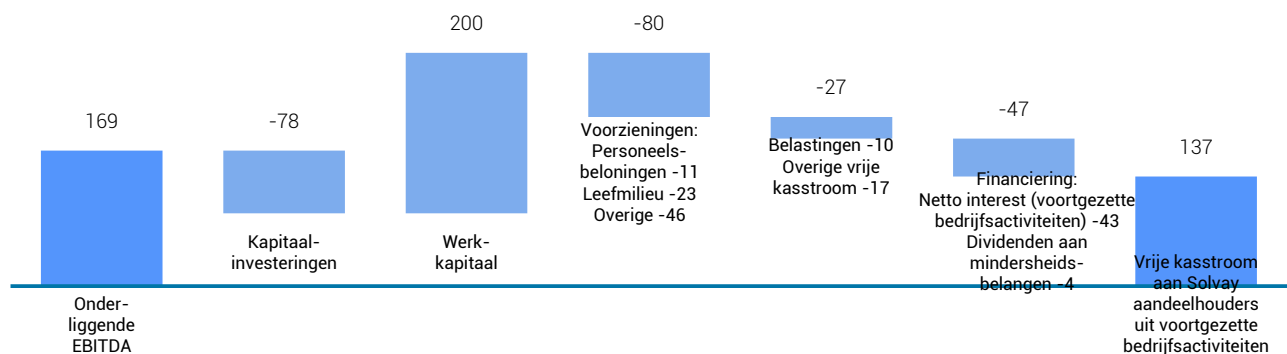
In Kw4 2025 bedroeg de EBITDA €169 miljoen, een daling van -33,9% (-29,8% organisch) ten opzichte van Kw4 2024. Volumes lagen lager (-18,1%), voornamelijk door Soda ash en door een sterke vergelijkingsbasis in 2024 (ondersteund door een Peroxides-licentie). De vaste kosten lagen hoger (+11,7%), vooral door de TSA-exit en de aanpassing van de voorzieningen voor variabele verloning.



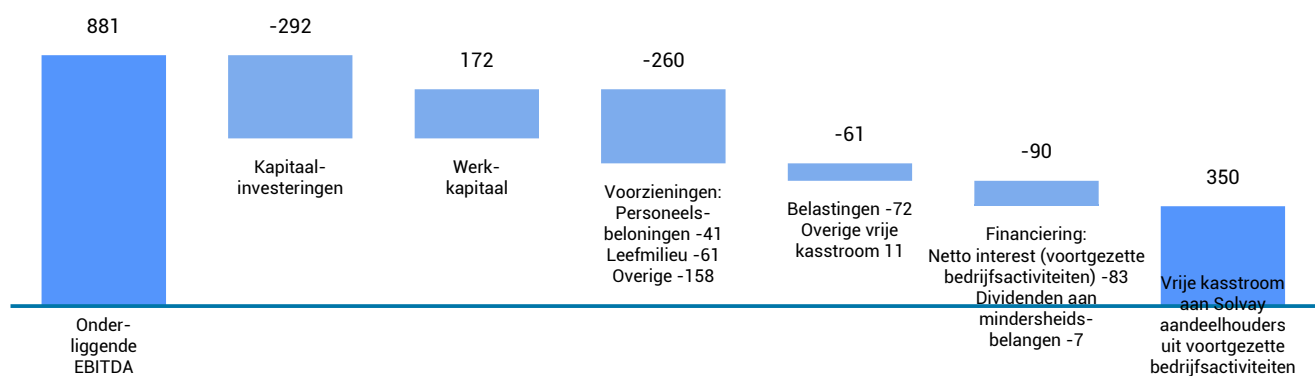
### Vrije kasstroom

De **vrije kasstroom** voor aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten was €350 miljoen in 2025, ondersteund door beperkte kapitaalinvesteringen van €292 miljoen en een positieve bijdrage van het werkkapitaal van €172 miljoen, dankzij strikte discipline, de exit van de TSA (Transition Services Agreement) met Syensqo en de lage activiteit aan het einde van het jaar. De uitgaande kasstromen voor voorzieningen van €-260 miljoen waren hoger in 2025, met €-60 miljoen gerelateerd aan het energietransitieproject in Dombasle en €-57 miljoen voor post-spin-off-herstructureringen, voornamelijk binnen Corporate en de Fluorine-activiteit. De financieringsuitgaven lagen hoger, aangezien 2025 het eerste jaar was met volledige rentebetalingen op de obligaties uitgegeven in april 2024.

### Kw4 2025

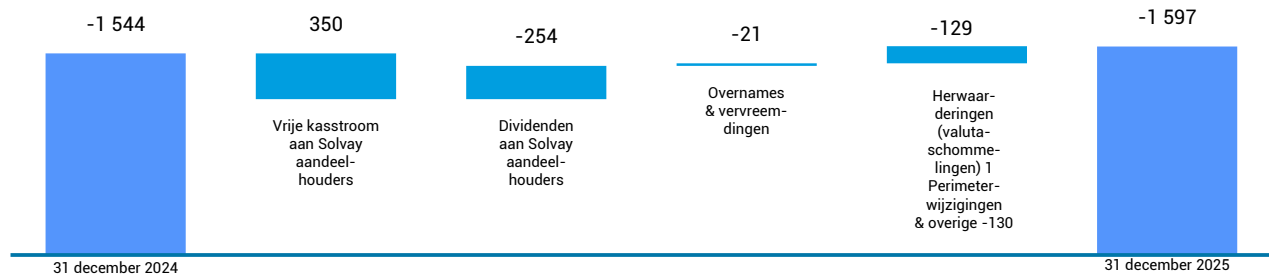


### 2025



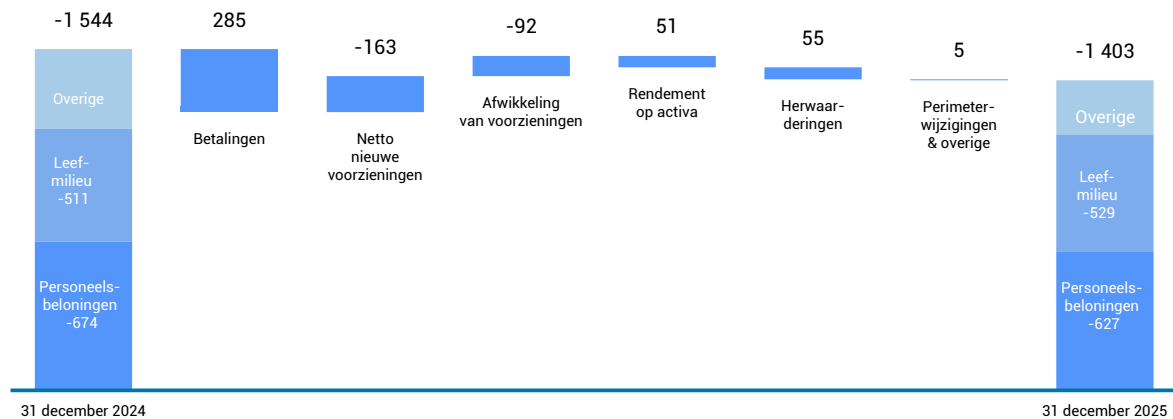
## Onderliggende nettoschuld

De **onderliggende netto financiële schuld** bedroeg €1,6 miljard aan het einde van 2025, nagenoeg stabiel (€+53 miljoen) ten opzichte van eind 2024, voornamelijk als gevolg van de dividenduitkeringen (€254 miljoen) en nieuwe leases (€155 miljoen, voornamelijk in verband met de biomassa boilers in Rheinberg en het nieuwe ERP systeem), grotendeels gecompenseerd door de positieve vrije kasstroom van €350 miljoen. De onderliggende hefboomratio bedroeg 1,8x aan het einde van 2025.



## Voorzieningen

De **voorzieningen** bedroegen €1,4 miljard aan het einde van 2025, een daling van €-141 miljoen tegenover eind 2024, en omvatten €627 miljoen aan personeelsbeloningen (voornamelijk pensioenen) en €529 miljoen aan milieuvoorzieningen.



## Resultaten per segment

### Kerncijfers per segment (Onderliggend)

(in € mln)	Kw4 2025	Kw4 2024	% joj	% organisch	2025	2024	% joj	% organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>995</b>	<b>1 134</b>	<b>-12,3%</b>	<b>-9,6%</b>	<b>4 262</b>	<b>4 686</b>	<b>-9,0%</b>	<b>-6,5%</b>
Basic Chemicals	635	712	-10,8%	-8,5%	2 630	2 842	-7,5%	-6,0%
Soda Ash & Derivatives	406	475	-14,6%	-12,9%	1 713	1 907	-10,2%	-9,1%
Peroxides	229	237	-3,3%	+0,5%	917	935	-1,9%	+0,4%
Performance Chemicals	359	419	-14,3%	-11,6%	1 632	1 834	-11,0%	-7,2%
Silica	116	131	-11,3%	-8,1%	515	543	-5,1%	-2,6%
Coatis	97	144	-33,1%	-32,4%	470	631	-25,6%	-19,9%
Special Chem	147	144	+1,8%	+6,9%	647	660	-1,8%	+0,6%
Corporate	-	2			-	10		-82,5%
<b>EBITDA</b>	<b>169</b>	<b>256</b>	<b>-33,9%</b>	<b>-29,8%</b>	<b>881</b>	<b>1 052</b>	<b>-16,3%</b>	<b>-13,4%</b>
Basic Chemicals	160	209	-23,7%	-19,6%	614	786	-21,9%	-20,0%
Performance Chemicals	50	64	-22,6%	-18,4%	307	324	-5,4%	-0,9%
Corporate	-41	-18	n.m.	n.m.	-40	-58	+31,5%	n.m.
<b>EBITDA-marge</b>	<b>17,0%</b>	<b>22,6%</b>	<b>-5,6pp</b>		<b>20,7%</b>	<b>22,5%</b>	<b>-1,8pp</b>	
Basic Chemicals	25,1%	29,4%	-4,2pp		23,4%	27,7%	-4,3pp	
Performance Chemicals	13,9%	15,4%	-1,5pp		18,8%	17,7%	+1,1pp	
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>78</b>	<b>163</b>	<b>-51,9%</b>	<b>-</b>	<b>292</b>	<b>355</b>	<b>-17,6%</b>	<b>-</b>
Basic Chemicals	39	103	-62,6%		165	234	-29,3%	
Performance Chemicals	32	46	-29,8%		95	90	+6,2%	
Corporate	8	14	-45,1%		32	31	+1,5%	
<b>Kasstroomomzetting (voortgezette bedrijfsactiviteiten)</b>	<b>53,7%</b>	<b>36,4%</b>	<b>+17,3pp</b>	<b>-</b>	<b>66,8%</b>	<b>66,3%</b>	<b>+0,5pp</b>	<b>-</b>
Basic Chemicals					73,1%	70,2%	+2,8pp	
Performance Chemicals					68,9%	72,3%	-3,4pp	

#### Netto-omzet Kw4

(in € mln)	Kw4 2024	Perimeter	Omrekening valuta	Volume & mix	Prijs	Kw4 2025
<b>Solvay</b>	<b>1 134</b>	<b>-3</b>	<b>-30</b>	<b>-64</b>	<b>-42</b>	<b>995</b>
Basic Chemicals	712	-1	-18	-36	-23	635
Performance Chemicals	419	-	-13	-28	-19	359
Corporate	2	-2	-	-	-	-

#### Netto-omzet 2025

(in € mln)	2024	Perimeter	Omrekening valuta	Volume & mix	Prijs	2025
<b>Solvay</b>	<b>4 686</b>	<b>-7</b>	<b>-122</b>	<b>-209</b>	<b>-86</b>	<b>4 262</b>
Basic Chemicals	2 842	3	-47	-95	-73	2 630
Performance Chemicals	1 834	-	-75	-113	-13	1 632
Corporate	10	-10	-	-	-	-

### Basic Chemicals

De omzet van Basic Chemicals over het volledige jaar 2025 daalde met -7,5% (-6,0% organisch) ten opzichte van 2024, met negatieve effecten van conversie en perimeter (-1,5%), lagere volumes (-3,4%) en een negatieve prijsimpact (-2,6%). De EBITDA voor het segment daalde met -21,9% (-20,0% organisch). Dit werd veroorzaakt door lagere volumes en zwakkere prijzen op de overzeese soda-ashmarkt, in combinatie met het uitblijven van een nieuwe Peroxide-licentie in 2025. De EBITDA-marge daalde tot 23,4%, een daling van -4,3pp jaar-op-jaar.

De omzet in Kw4 2025 daalde met -10,8% (-8,5% organisch) ten opzichte van Kw4 2024, met een negatieve impact van conversie en perimeter (-2,6%), lagere volumes (-5,1%) en lagere prijzen (-3,2%).

Soda Ash & Derivatives realiseerde in het kwartaal een omzetzdaling van -14,6% (-12,9% organisch) versus Kw4 2024. Soda-ashvolumes en -prijzen bleven stabiel in de binnenlandse markten, terwijl de overzeese markten jaar-op-jaar onder prijsdruk bleven staan door uitdagende marktomstandigheden. De volumes en prijzen van bicarbonaat bleven veerkrachtig en lagen licht hoger dan een jaar eerder.

Peroxides noteerde een omzetzdaling van -3,3% ten opzichte van Kw4 2024 (+0,5% organisch). Volumes waren stabiel in de markt voor commerciële toepassingen, terwijl elektronische kwaliteiten voor de halfgeleiderindustrie een dubbelcijferige groei bleven realiseren.

In Kw4 2025 daalde de EBITDA van het segment met -23,7% (-19,6% organisch), voornamelijk door lagere volumes (waaronder het effect van een licentie in Kw4 2024), vlakke nettoprijzen en licht hogere vaste kosten jaar-op-jaar. De EBITDA-marge bedroeg 25,1%, een daling van -4,2pp versus Kw4 2024.

## Performance Chemicals

De omzet van Performance Chemicals over heel 2025 daalde met -11,0% (-7,2% organisch) ten opzichte van 2024, gedreven door een negatieve impact van conversie en perimeter (-4,1%) en lagere volumes (-6,2%), terwijl de prijzen vrijwel stabiel bleven (-0,7%). De EBITDA daalde met -5,4% (-0,9% organisch), met eerder vlakke volumes en negatieve netto-prijzen. De EBITDA-marge steeg tot 18,8%, een verbetering van +1,1pp jaar-op-jaar.

De omzet in Kw4 2025 daalde met -14,3% (-11,6% organisch) ten opzichte van Kw4 2024, met een negatieve impact van conversie en perimeter (-3,1%), lagere volumes (-6,7%) en lagere prijzen (-4,6%).

De omzet van Silica voor het kwartaal daalde met -11,3% (-8,1% organisch) door lagere volumes in de bandenmarkt, terwijl de consumenten- en industriële markten veerkrachtig bleven.

Coatis kende een omzetsdaling van -33,1% (-32,4% organisch), met dalende volumes en prijzen in alle eindmarkten, als gevolg van een aanhoudend moeilijke omgeving door Amerikaanse invoertarieven en sterke prijsconcurrentie uit Azië.

Special Chem realiseerde een omzetgroei van +1,8% (+6,9% organisch) ten opzichte van Kw4 2024, dankzij hogere volumes in zeldzame aardmetalen voor elektronica en medische toepassingen, die de licht lagere vraag naar autokatalysatoren en fluorinederivaten compenseerden.

In Kw4 2025 daalde de EBITDA van het segment met -22,6% (-18,4% organisch) door lagere volumes in de verschillende activiteiten en negatieve netto-prijzen voor Coatis. De EBITDA-marge daalde met -1,5pp jaar-op-jaar tot 13,9%.

## Corporate

De EBITDA voor het volledige jaar bedroeg €-40 miljoen, een verbetering met €+18 miljoen ten opzichte van 2024. Zonder de €+40 miljoen impact van de optimalisatie van Solvay's portefeuille van CO<sub>2</sub>-emissierechten zou de EBITDA €-80 miljoen hebben bedragen, of €-22 miljoen lager dan in 2024, volledig verklaard door tijdelijke gestrande kosten als gevolg van de beëindiging van de TSA-exit (-€23 miljoen). In Kw4 2025 bedroeg de EBITDA €-41 miljoen, tegenover €-18 miljoen in Kw4 2024, voornamelijk door hogere kosten gelinkt aan de exit van de TSA en de aanpassing van de voorzieningen voor variabele verloning.

## Netto-omzet per regio en eindmarkten

### Onderliggende netto-omzet per regio

(in € mln)	2025	%	2024	%
Europa	1 517	36%	1 525	33%
Noord Amerika	905*	21%	1 015*	22%
Latijns Amerika	741*	17%	909*	19%
Azië en andere regio's	1 100	26%	1 237	26%
<b>Solvay</b>	<b>4 262</b>	<b>100%</b>	<b>4 686</b>	<b>100%</b>

\* Mexico wordt vanaf 2025 opgenomen onder Noord-Amerika. De vergelijkende cijfers voor 2024 zijn aangepast.

### Onderliggende netto-omzet per eindmarkten 2025

(in %)	Basic Chemicals	Performance Chemicals	Solvay
Automobiel	1%	47%	18%
Consumptiegoederen en gezondheidszorg	19%	13%	17%
Diervoeders en levensmiddelen	21%	9%	16%
Hulpbronnen, milieu en energie	16%	4%	11%
Gebouwen en constructie	10%	5%	8%
Electronica	5%	7%	6%
Chemische en industriële toepassingen	28%	16%	24%
<b>Solvay</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

### Onderliggende netto-omzet per eindmarkten 2024

(in %)	Basic Chemicals	Performance Chemicals	Solvay
Automobiel	1%	46%	19%
Consumptiegoederen en gezondheidszorg	20%	13%	17%
Diervoeders en levensmiddelen	19%	8%	15%
Hulpbronnen, milieu en energie	18%	4%	12%
Gebouwen en constructie	10%	6%	9%
Electronica	5%	4%	4%
Chemische en industriële toepassingen	27%	19%	24%
<b>Solvay</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## IFRS kerncijfers

Kw4 kerncijfers (in € mln)	IFRS			Onderliggend		
	Kw4 2025	Kw4 2024	% joj	Kw4 2025	Kw4 2024	% joj
<b>Netto-omzet</b>	960	1 097	-12,5%	995	1 134	-12,3%
<b>EBITDA</b>	133	147	-9,6%	169	256	-33,9%
<i>EBITDA-marge</i>				17,0%	22,6%	-5,6pp
<b>EBIT</b>	1	56	n.m.	84	172	-51,2%
Netto-financieringskosten	-17	-15	-10,0%	-33	-26	-28,0%
Belastingen op winst	-78	-8	n.m.	-36	-44	+17,9%
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	-93	33	n.m.	15	102	-85,6%
Winst / verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-	n.m.	-	2	n.m.
Winst (-) / verlies toegekend aan minderheidsbelangen	-1	-3	-59,3%	-1	-3	-61,6%
Winst / verlies (-) toegekend aan Solvay-aandeelhouders	-95	30	n.m.	13	101	-86,7%
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0,90	0,28	n.m.	0,13	0,96	-86,7%
<b>waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	-0,90	0,28	n.m.	0,13	0,95	-86,4%
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>				78	163	-51,9%
<b>Vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>				137	41	n.m.
<b>Financiële nettoschuld</b>				1 597	1 544	+3,4%
<i>Onderliggende hefboomgraad</i>				1,8	1,5	+23,5%

Jaar kerncijfers (in € mln)	IFRS			Onderliggend		
	2025	2024	% joj	2025	2024	% joj
<b>Netto-omzet</b>	4 123	4 540	-9,2%	4 262	4 686	-9,0%
<b>EBITDA</b>	672	795	-15,5%	881	1 052	-16,3%
<i>EBITDA-marge</i>				20,7%	22,5%	-1,8pp
<b>EBIT</b>	269	433	-38,0%	561	732	-23,3%
Netto-financieringskosten	-112	-113	+1,1%	-128	-132	+2,6%
Belastingen op winst	-120	-87	-38,3%	-127	-155	+17,9%
<i>Belastingvoet</i>				29,7%	26,0%	+3,7pp
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	37	233	-84,2%	306	445	-31,3%
Winst / verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-	n.m.	-	2	n.m.
Winst (-) / verlies toegekend aan minderheidsbelangen	-7	-10	-30,3%	-9	-15	-42,1%
Winst / verlies (-) toegekend aan Solvay-aandeelhouders	30	223	-86,7%	297	432	-31,2%
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0,28	2,12	-86,6%	2,84	4,11	-30,9%
<b>waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	0,28	2,12	-86,6%	2,84	4,10	-30,6%
<b>Dividend [1]</b>	2,43	2,43	-	2,43	2,43	-
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>				292	355	-17,6%
<b>Vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>				350	361	-3,0%
Vrije kasstroomomrekeningsratio (laatste 12 maanden, voortgezette bedrijfsactiviteiten)				40,5%	34,6%	+5,9pp
<b>Financiële nettoschuld</b>				1 597	1 544	+3,4%
<i>Onderliggende hefboomgraad</i>				1,8	1,5	+23,5%
<b>ROCE (voortgezette bedrijfsactiviteiten)</b>				13,6%	17,6%	-4,0pp

[1] Voorgesteld dividend, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de volgende Gewone Algemene Vergadering op 12 mei 2026.

## Vooruitgang “For Generations” duurzaamheids roadmap

In 2025 heeft Solvayaanzienlijke vooruitgang geboekt binnen alle initiatieven, zoals hieronder uiteengezet:

Planet progress	2025	2024	2021	Vooruitgang vs 2021	2030 Doelstelling
<b>Uitstoot van broeikasgassen Scope 1 &amp; 2 (a)(b)</b> Miljoen ton CO <sub>2</sub> eq	6,4	7,6	9,1	-29%	<b>-30%</b> vs 2021
<b>Uitstoot van broeikasgassen Scope 3 (a)</b> Focus 5 categorieën (c)(d) Miljoen ton CO <sub>2</sub> eq	11,5	12,1	13,2	-13%	<b>-20%</b> vs 2021
<b>Uitfasering steenkool (e)</b> # locaties die steenkool verbruiken voor energieproductie	3	3	5	-2	<b>Alle locaties tegen 2030, behalve Devnya</b>
<b>Biodiversiteit (f)(j)</b> % doorlaatbaar land in de buurt van biodiversiteitsgevoelige gebieden onder positief biodiversiteitsbeheer	16%	N/A	N/A	N/A	<b>30%</b>

Better life	2025	2024	2023	Vooruitgang vs 2023 (i)	2030 Doelstelling
<b>Veiligheid (g)</b> Rapporteerbaar ongeval - RI	44	41	45	-1	<b>Streven naar 0 ongevallen</b>
<b>Diversiteit</b> % vrouwen in midden-/hoger kader (h)	28,8%	27,3%	26,3%	+2,5 pp	<b>30% tegen 2030</b>
<b>Leefbaar loon (j)</b> % werknemers die een leefbaar loon ontvangen	100%	N/A	N/A	N/A	<b>100% tegen 2026</b>

(a) De rapporteringsperimeter van deze indicatoren is afgestemd op de perimeter van de financiële verslaggeving.

(b) In 2025 werd een verbeterde methodologie ingevoerd om SF6-emissies nauwkeuriger te schatten. De baseline en de cijfers voor 2024 zijn overeenkomstig herzien.

(c) De vijf focus categorieën voor scope 3 zijn 'Gekochte goederen en diensten', 'Brandstof- en energieactiviteiten', 'Verwerking verkochte producten', 'Gebruik verkochte producten' en 'End-of-life-verwerking verkochte producten'.

(d) De Scope 3-emissies voor 2024 en 2021 voor deze vijf categorieën werden herzien op basis van de verbeteringen in gegevensnauwkeurigheid in 2025.

(e) Hieronder vallen steenkool en steenkoolproducten die worden gebruikt bij de energieproductie.

(f) 16% van het doorlaatbaar land staat onder behoud of herstel. De positieve impact op de natuur moet nog worden gekwantificeerd.

(g) Toepassingsgebied: Solvay-werknemers en aannemers.

(h) Managementcategorieën worden gedefinieerd op basis van de Hay-functieclassificatiemethode. Midden- en hogere managementniveaus hebben betrekking op het gehele actieve interne personeelsbestand met Hay-punten boven 530.

(i) De baseline voor de sociale KPIs werd aangepast van 2021 naar 2023, aangezien dit relevanter is omwille van de afsplitsing van Syensqo.

(j) KPI geïntroduceerd na 2021

## Planet progress

Eind 2025 bedraagt de cumulatieve vermindering van de Scope 1- en Scope 2-emissies sinds 2021 -29%, of -2,6 Mt CO<sub>2</sub>-eq bij een constante perimeter. Hiermee nadert Solvay zijn doelstelling van -30% tegen 2030. De vermindering in vergelijking met 2024 werd in gelijke mate gedreven door decarbonisatieprojecten als lagere activiteitsniveaus.

Sinds oktober 2024 is de nieuwe regeneratieve thermische oxidatietechnologie (RTO) – een primeur binnen de trona-mijnindustrie – operationeel in Green River, Wyoming. Samen met de uitfasering van steenkool in zowel Green River (VS) als Rheinberg (Duitsland), afgerond in 2024, hebben deze initiatieven een sleutelrol gespeeld in de vermindering van de broeikasgasemissies in 2025. Verdere vooruitgang zal worden gerealiseerd via de eerder aangekondigde uitfasering van steenkool in Frankrijk (brandstof op basis van afval) en in Spanje (biomassa).

In 2025 werd €26 miljoen aan kapitaaluitgaven toegewezen aan Solvay's energietransitieplan. Tussen 2026 en 2030 wordt verwacht dat de jaarlijkse kapitaaluitgaven voor energietransitieprojecten tussen €25 en €35 miljoen zal bedragen.

Eind 2025 bedraagt de cumulatieve Scope 3 afname (voor de vijf focuscategorieën) sinds 2021 -13%, of -1,7 Mt CO<sub>2</sub>-eq bij een constante perimeter. Ten opzichte van 2024 wordt de vermindering van -0,6 Mt CO<sub>2</sub>-eq voornamelijk gedreven door lagere activiteitsniveaus.

Op het vlak van biodiversiteit test Solvay een wetenschappelijk onderbouwde aanpak ontwikkeld door de International Union for Conservation of Nature (IUCN) om “Rapid High-Integrity Nature-Positive Outcomes” (RHINO) op te leveren op de site in Dombasle. Dit pilootproject zal een repliceerbaar model opleveren dat Solvay ondersteunt in zijn doelstelling om tegen 2030 30% van de gronden nabij biodiversiteitsgevoelige gebieden te bestemmen voor natuurbehoud en herstel, met concreet aantoonbare positieve impact.

## Better life

Solvay lanceerde in 2025 een grootschalig transformatieprogramma rond veiligheidscultuur, met als doel de veiligheidsprestatie op alle sites te versterken. Ondanks een jaar-op-jaar toename van het aantal rapporteerbare ongevallen, stelde Solvay in 2025 een verbetering vast in termen van ernst. Solvay blijft zich inzetten om het aantal ongevallen verder te verlagen in de richting van zijn ambitie van nul ongevallen.

Het aandeel vrouwen in midden- en topmanagement steeg in 2025 tot 28,8%, een stijging met +1,5pp ten opzichte van 2024, en komt daarmee dichterbij de doelstelling van 30% tegen 2030. Deze vooruitgang bevestigt Solvay's overtuiging dat diversiteit een belangrijke drijvende kracht is achter een innovatieve ingesteldheid en een concurrentievoordeel in de sector.

Een jaar vroeger dan gepland bereikte Solvay in maart 2025 zijn engagement om 100% van zijn wereldwijde werknemersbestand een leefbaar loon te bieden, zoals voorzien door het Forward Faster-initiatief van de Verenigde Naties. Er zijn continue monitoringsmechanismen opgezet om ervoor te zorgen dat deze norm ook in de toekomst wordt gehandhaafd.

*Meer duurzaamheidsinformatie zal beschikbaar zijn in het Geïntegreerd Jaarverslag van Solvay dat gepubliceerd wordt in maart 2026.*

## Aanvullende informatie

### Afstemming van alternatieve prestatie-indicatoren

Solvay meet zijn financiële prestaties aan de hand van alternatieve prestatie-indicatoren, die hieronder worden voorgesteld. Solvay is van mening dat deze metingen nuttig zijn voor de analyse en verklaring van veranderingen en trends in de historische bedrijfsresultaten, omdat hierdoor de prestaties op consistente basis kunnen worden vergeleken. Definities van de verschillende maatstaven die hier worden gepresenteerd, zijn opgenomen in de verklarende woordenlijst aan het einde van dit financiële verslag.

Onderliggende belastingsvoet (in € mln)		Onderliggend	
		2025	2024
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	a	433	600
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	b	5	4
Belastingen op het resultaat	c	-127	-155
<b>Onderliggende belastingsvoet</b>	<b>e = -c/(a-b)</b>	<b>29,7%</b>	<b>26,0%</b>

Vrije kasstroom (in € mln)		Kw4 2025	Kw4 2024	2025	2024
		Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	a	266	180
waarvan vrijwillige bijdragen aan pensioenen	b	-	-30	-	-30
waarvan kasstroom betreffende portefeuillebeheer en niet inbegrepen in de vrije kasstroom	c	-9	-6	-50	-87
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	d	-61	-137	-200	-281
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom	e	-	-	2	-2
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	f	-	-	-	-13
Leningen aan geassocieerde & niet-geconsolideerde deelnemingen	g	-	-	-4	1
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	h	-	-2	5	1
Betaling van leaseverplichtingen	i	-13	-15	-61	-63
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>j = a-b-c+d-e-f-g-h+i</b>	<b>202</b>	<b>66</b>	<b>468</b>	<b>400</b>
Vrije kasstroom van Peroxidos do Brasil	k	-18	1	-28	17
Ontvangen/(Betaalde) netto-interessen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	l	-45	-26	-88	-57
Ontvangen/(Betaalde) netto-interessen uit Peroxidos do Brasil	m	1	1	5	4
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	n	-4	-1	-7	-4
<b>Vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>n = j+k+l+m</b>	<b>137</b>	<b>41</b>	<b>350</b>	<b>361</b>
<b>Vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (LTM)</b>	<b>s</b>	<b>350</b>	<b>361</b>	<b>350</b>	<b>361</b>
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen (voortgezette bedrijfsactiviteiten) (laatste 12 maanden)	t	-7	-4	-7	-4
Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden)	u	881	1 052	881	1 052
<b>Onderliggende vrije kasstroomomrekeningsratio (laatste 12 maanden, voortgezette bedrijfsactiviteiten)</b>	<b>v=(s-t)/u</b>	<b>40,5%</b>	<b>34,6%</b>	<b>40,5%</b>	<b>34,6%</b>

Netto werkkapitaal (in € mln)		2025	2024
		31 december	31 december
Voorraden	a	587	623
Handelsvorderingen	b	622	826
Overige kortlopende vorderingen	c	346	396
Handelsschulden	d	-773	-810
Overige kortlopende verplichtingen	e	-382	-458
<b>Netto werkkapitaal (IFRS)</b>	<b>f = a+b+c+d+e</b>	<b>399</b>	<b>577</b>
Netto werkkapitaal (Peroxidos do Brasil)	g	19	24
<b>Onderliggende netto werkkapitaal</b>	<b>h=f+g</b>	<b>418</b>	<b>601</b>
Kwartaalomzet	i	1 129	1 291
Kwartaalomzet op jaarbasis	j = 4*i	4 516	5 163
<b>Onderliggende netto werkkapitaal / kwartaalomzet op jaarbasis</b>	<b>k = h / j</b>	<b>9,3%</b>	<b>11,6%</b>

DRAFT

## Kapitaalinvesteringen

(in € mln)

		Kw4 2025	Kw4 2024	2025	2024
Verwerving (-) van materiële vaste activa	a	-50	-141	-191	-272
waarvan investeringsuitgaven vereist voor de Partiële Splitsing en uitgesloten van Vrije Kasstroom		-	-	-	-
Verwerving (-) van immateriële vaste activa	b	-12	-4	-29	-13
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom		-	-	-	2
Betaling van leaseverplichtingen	c	-13	-15	-61	-63
<b>Kapitaalinvesteringen</b>	<b>d=a+b+c</b>	<b>-74</b>	<b>-160</b>	<b>-282</b>	<b>-347</b>
Kapitaalinvesteringen in Peroxidos do Brasil	g	-4	-3	-11	-8
<b>Onderliggende kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>h=d+g</b>	<b>-78</b>	<b>-163</b>	<b>-292</b>	<b>-355</b>
Basic Chemicals		-39	-103	-165	-234
Performance Chemicals		-32	-46	-95	-90
Corporate		-8	-14	-32	-31
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>i</b>	<b>169</b>	<b>256</b>	<b>881</b>	<b>1 052</b>
Basic Chemicals		160	209	614	786
Performance Chemicals		50	64	307	324
Corporate		-41	-18	-40	-58
<b>Onderliggende kasstroomomzetting (voortgezette bedrijfsactiviteiten)</b>	<b>j = (h+i)/i</b>	<b>53,7%</b>	<b>36,4%</b>	<b>66,8%</b>	<b>66,3%</b>
Basic Chemicals				73,1%	70,2%
Performance Chemicals				68,9%	72,3%

## Financiële nettoschuld

(in € mln)

		2025	2024
		31 december	31 december
Langlopende financiële schulden	a	-1 838	-1 983
Kortlopende financiële schulden	b	-332	-155
IFRS financiële brutoschuld	c = a+b	-2 170	-2 138
Onderliggende financiële brutoschuld	d = c+h	-2 152	-2 099
Overige financiële instrumenten	e	18	16
Geldmiddelen & kasequivalenten	f	536	539
Totale geldmiddelen en kasequivalenten	g = e+f	554	555
<b>IFRS financiële nettoschuld</b>	<b>i = c+g</b>	<b>-1 615</b>	<b>-1 583</b>
Financiële nettoschuld van Peroxidos do Brasil	h	18	39
<b>Onderliggende financiële nettoschuld</b>	<b>j = i+h</b>	<b>-1 597</b>	<b>-1 544</b>
Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden)	k	881	1 052
<b>Onderliggende hefboomgraad</b>	<b>l = -j/k</b>	<b>1,8</b>	<b>1,5</b>

## ROCE

(in € mln)

		2025	2024
		Berekend	Berekend
EBIT (LTM)	a	561	732
Boekhoudkundige impact van de EUAs en van afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen	b	-3	-3
<b>Teller</b>	<b>c = a+b</b>	<b>558</b>	<b>728</b>
Werkkapitaal - industrieel	d	631	696
Werkkapitaal - andere	e	-75	-134
Materiële vaste activa	f	2 123	2 184
Immateriële activa	g	200	219
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	h	352	281
Investerings in geassocieerde deelnemingen & joint ventures	i	75	77
Overige deelnemingen	j	20	30
Goodwill	k	774	782
<b>Noemer</b>	<b>l = d+e+f+g+h+i+j+k</b>	<b>4 100</b>	<b>4 135</b>
<b>ROCE</b>	<b>m = c/l</b>	<b>13,6%</b>	<b>17,6%</b>

## Afstemming van onderliggende verlies- en winst indicatoren

Kw4 geconsolideerde winst- & verliesrekening

(in € mln)	Kw4 2025			Kw4 2024		
	IFRS	Aanpas-singen	Onder-liggend	IFRS	Aanpas-singen	Onder-liggend
<b>Omzet</b>	<b>1 094</b>	<b>35</b>	<b>1 129</b>	<b>1 254</b>	<b>37</b>	<b>1 291</b>
waarvan andere dan van kernactiviteiten	135	-	135	157	-	157
waarvan netto-omzet	960	35	995	1 097	37	1 134
Kostprijs van de omzet	-860	-21	-882	-981	-23	-1 004
<b>Brutomarge</b>	<b>234</b>	<b>13</b>	<b>247</b>	<b>272</b>	<b>14</b>	<b>287</b>
Commerciële kosten	-24	-1	-24	-23	-1	-24
Administratieve kosten	-131	-1	-132	-85	-7	-91
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-10	-	-10	-10	-	-10
Overige operationele opbrengsten & kosten	-9	11	2	-30	42	11
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	10	-9	1	5	-5	-1
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-54	54	-	-41	41	-
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-15	15	-	-32	32	-
<b>EBIT</b>	<b>1</b>	<b>83</b>	<b>84</b>	<b>56</b>	<b>116</b>	<b>172</b>
<b>waarvan EBITDA</b>	<b>133</b>	<b>36</b>	<b>169</b>	<b>147</b>	<b>109</b>	<b>256</b>
waarvan Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-131	46	-85	-91	7	-84
Netto schuldenlasten	-25	1	-24	-16	-2	-18
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	-	-	-	-	-	-
Disconteringskosten van de voorzieningen	9	-17	-9	7	-15	-8
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	-	-	-	-7	7	-
<b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>-16</b>	<b>67</b>	<b>51</b>	<b>41</b>	<b>106</b>	<b>146</b>
Belastingen op het resultaat	-78	41	-36	-8	-36	-44
<b>Winst / verlies (-) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-93</b>	<b>108</b>	<b>15</b>	<b>33</b>	<b>69</b>	<b>102</b>
Winst / verlies (-) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-	-	-	2	2
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>-93</b>	<b>108</b>	<b>15</b>	<b>33</b>	<b>72</b>	<b>104</b>
toegekend aan Solvay-aandeelhouders	-95	108	13	30	71	101
toegekend aan minderheidsbelangen	1	-	1	3	-	3
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0,90	1,03	0,13	0,28	0,68	0,96
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-0,90	1,03	0,13	0,28	0,66	0,95
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0,90	1,03	0,13	0,28	0,68	0,96
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-0,90	1,03	0,13	0,28	0,65	0,94

De **omzet en kostprijs van de omzet** (brutomarge) op IFRS-basis bedroegen €234 miljoen, tegenover €247 miljoen op onderliggende basis om rekening te houden met de overgang van vermogensmutatie naar proportionele consolidatie onder het aangepaste APM voor Peroxidos do Brasil.

**EBITDA** op IFRS basis bedroeg €133 miljoen tegenover €169 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €36 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan de IFRS cijfers, waardoor de resultaten beter te vergelijken zijn:

- €7 miljoen om het "Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructurering" aan te passen (exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen), voornamelijk bestaande uit het resultaat van fusies en overnames.
- €15 miljoen om het "Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen" aan te passen, voornamelijk als gevolg van milieuvorzieningen uit het verleden en juridische kosten voor grote rechtszaken.
- €6 miljoen om de overgang van vermogensmutatie naar proportionele consolidatie volgens het aangepaste APM voor Peroxidos do Brasil aan te passen.

**EBIT** op IFRS basis beliep €1 miljoen tegenover €84 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €83 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde €36 miljoen aanpassingen op EBITDA niveau en €46 miljoen aan "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen". Deze laatste bestaan uit €48 miljoen met betrekking tot de impact van bijzondere waardeverminderingen op andere onrendabele activa die opgenomen zijn in het "Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructurering".

**Netto-financieringskosten** op IFRS basis bedroegen €-17 miljoen vergeleken met €-33 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen van €-16 miljoen aan IFRS resultaten bestaan vooral uit:

- €-17 miljoen in verband met de netto-impact van hogere discontovoeten op de waardering van milieuschulden tijdens de periode
- €1 miljoen in verband met de Peroxidos do Brasil netto-financieringskosten

**Belastingen op winst** op IFRS basis waren €-78 miljoen, tegenover €-36 miljoen op een onderliggende basis. De aanpassing van €41 miljoen heeft voornamelijk betrekking op waarderingsvoorzieningen op de uitgestelde belastingvorderingen.

**De winst/verlies van de periode toegerekend aan Solvay aandeelhouders** bedroeg €-95 miljoen op IFRS basis, en €13 miljoen op onderliggende basis. De delta van €108 miljoen weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan EBIT, netto-financieringskosten en belastingen op winst.

Jaar geconsolideerde winst- & verliesrekening

(in € mln)	2025			2024		
	IFRS	Aanpas-singen	Onder-liggend	IFRS	Aanpas-singen	Onder-liggend
<b>Omzet</b>	<b>4 746</b>	<b>139</b>	<b>4 885</b>	<b>5 130</b>	<b>146</b>	<b>5 276</b>
waarvan andere dan van kernactiviteiten	623	-	623	590	-	590
waarvan netto-omzet	4 123	139	4 262	4 540	146	4 686
Kostprijs van de omzet	-3 743	-84	-3 827	-3 984	-96	-4 080
<b>Brutomarge</b>	<b>1 003</b>	<b>55</b>	<b>1 058</b>	<b>1 146</b>	<b>50</b>	<b>1 196</b>
Commerciële kosten	-96	-3	-98	-93	-3	-96
Administratieve kosten	-393	-4	-397	-326	-10	-336
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-23	-1	-23	-34	-1	-35
Overige operationele opbrengsten & kosten	-21	37	16	-91	89	-2
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	39	-34	5	38	-34	4
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-164	164	-	-134	134	-
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-76	76	-	-73	73	-
<b>EBIT</b>	<b>269</b>	<b>292</b>	<b>561</b>	<b>433</b>	<b>299</b>	<b>732</b>
<b>waarvan EBITDA</b>	<b>672</b>	<b>209</b>	<b>881</b>	<b>795</b>	<b>257</b>	<b>1 052</b>
waarvan Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-404	84	-320	-362	42	-320
Netto schuldenlasten	-85	-	-86	-76	-15	-91
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	-	-	-	-	-	-
Disconteringskosten van de voorzieningen	-26	-17	-43	-15	-25	-41
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	-1	1	-	-22	22	-
<b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>157</b>	<b>276</b>	<b>433</b>	<b>320</b>	<b>280</b>	<b>600</b>
Belastingen op het resultaat	-120	-7	-127	-87	-68	-155
<b>Winst / verlies (-) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>37</b>	<b>269</b>	<b>306</b>	<b>233</b>	<b>212</b>	<b>445</b>
Winst / verlies (-) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-	-	-	2	2
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>37</b>	<b>269</b>	<b>306</b>	<b>233</b>	<b>214</b>	<b>447</b>
toegekend aan Solvay-aandeelhouders	30	267	297	223	209	432
toegekend aan minderheidsbelangen	7	2	9	10	5	15
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0,28	2,56	2,84	2,12	1,99	4,11
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,28	2,56	2,84	2,12	1,97	4,10
waarvan uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-	-	-	0,02	0,02
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0,28	2,53	2,82	2,10	1,97	4,07
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,28	2,53	2,82	2,10	1,95	4,06
waarvan uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-	-	-	0,02	0,02

De **omzet en kostprijs van de omzet** (brutomarge) op IFRS-basis bedroegen €1 003 miljoen, tegenover €1 058 miljoen op onderliggende basis om rekening te houden met de overgang van vermogensmutatie naar proportionele consolidatie onder het aangepaste APM voor Peroxidos do Brasil.

**EBITDA** op IFRS basis bedroeg €672 miljoen tegenover €881 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €209 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan de IFRS cijfers, waardoor de resultaten beter te vergelijken zijn:

- €77 miljoen om het "Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructurering" aan te passen (exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen), inclusief kosten die werden gemaakt voor herstructureringsinitiatieven in verband met de transformatie van het bedrijf.
- €76 miljoen om het "Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen" aan te passen, voornamelijk als gevolg van milieuvorzieningen uit het verleden en juridische kosten voor grote rechtszaken.
- €24 miljoen om de overgang van vermogensmutatie naar proportionele consolidatie volgens het aangepaste APM voor Peroxidos do Brasil aan te passen.

**EBIT** op IFRS basis beliep €269 miljoen tegenover €561 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €292 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde €209 miljoen aanpassingen op EBITDA niveau en €84 miljoen aan "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen". Deze laatste bestaan uit €87 miljoen met betrekking tot de impact van bijzondere waardeverminderingen op andere onrendabele activa die opgenomen zijn in het "Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructurering".

**Netto-financieringskosten** op IFRS basis bedroegen €-122 miljoen vergeleken met €-128 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen van €-16 miljoen aan IFRS resultaten bestaan vooral uit:

- €-16 miljoen in verband met de netto-impact van hogere discontovoeten op de waardering van milieuschulden tijdens de periode
- €-5 miljoen in verband met de herwaardering van langetermijnbeloningsverplichtingen als gevolg van de opname van Syensqo-aandelen
- €4 miljoen in verband met de Peroxidos do Brasil netto-financieringskosten

**Belastingen op winst** op IFRS basis waren €-120 miljoen, tegenover €-127 miljoen op een onderliggende basis. Het effect in verband met de aanpassingen van het resultaat vóór belastingen wordt gecompenseerd door waarderingsvoorzieningen, wat resulteert in de netto-aanpassing van €-7 miljoen.

**De winst/verlies van de periode toegerekend aan Solvay aandeelhouders** bedroeg €30 miljoen op IFRS basis, en €297 miljoen op onderliggende basis. De delta van €267 miljoen weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan EBIT, netto-financieringskosten en belastingen op winst.

## Voornaamste gebeurtenissen in Kw4 2025

### Classificatie van de activa van de Neder-over-Heembeek site als aangehouden voor verkoop

In september 2024 ondertekenden Solvay en Revive een exclusieve koopoptie voor de Neder-Over-Heembeek site. Na afronding van de due diligence door de koper, heeft Solvay de vastgoedsite Neder-over-Heembeek geclassificeerd als aangehouden voor verkoop in overeenstemming met de IFRS 5-vereisten. De activa werden herwaardeerd tegen de laagste van hun geschatte reële waarde minus verkoopkosten, en hun netto boekwaarde. Dit resulteerde in een additionale bijzondere waardevermindering van €-11 miljoen in Kw4 2025, en €-28 in totaal voor 2025.

### Overdracht van de toegezegde pensioenregeling in de VS

Met het oog op het verminderen van de volatiliteit van toekomstige pensioen-kasstroomen heeft Solvay in december 2025 de risico's verbonden aan een deel van zijn pensioenregeling in de VS overgedragen aan Midland National Life Insurance Company, een verzekeringsmaatschappij. Deze transactie staat bekend als een "pension lift-out". Als gevolg hiervan zullen de gepensioneerden die onder de transactie vallen hun pensioenuitkeringen rechtstreeks ontvangen van de verzekeraar, die voortaan volledig verantwoordelijk is voor het beheer van zowel de uitkeringen als de onderliggende beleggingen.

De transactie leidde tot een vermindering van de verplichtingen van toegezegd-pensioenregelingen met €159 miljoen, een vermindering van de pensioenfondssactiva met €155 miljoen, en een impact van €3,2 miljoen in de winst- en verliesrekening. Solvay realiseerde hiermee een aanzienlijke vermindering van zijn pensioenrisico.

### Special Chem Fluorine Europe activiteiten

Een bijzondere waardevermindering van goodwill, gerelateerd aan Special Chem Fluorine Europe van €-29 miljoen was opgenomen onder Portefeuillebeheer & belangrijke herstructurering.

### Context rond tarieven en valuta

Sinds maart 2025 heeft Solvay te maken met een verslechtering van de marktomgeving, beïnvloed door voortdurende wereldwijde tariefonderhandelingen, verhoogde geopolitieke spanningen en volatiliteit van wisselkoersen. Dit leidde tot een daling van de vraag en een vertraging van de orderboeken, met name in bepaalde eindmarkten voor natriumcarbonaat en in de businessunit Coatis, zowel aan het einde van de eerste jaarhelft als gedurende de tweede helft van 2025.

Met betrekking tot wisselkoerseffecten is Solvay blootgesteld aan verschillende valuta's. Een schommeling van -0,10 cent in de USD/EUR-wisselkoers zou in 2025 een variatie van ongeveer €23 miljoen op de EBITDA genereren (€33 miljoen in 2024), waarvan 60% op conversieniveau en 40% op transactieniveau, waarbij het transactieniveau grotendeels is afgedekt.

Een schommeling van 10% in de BRL/EUR-wisselkoers zou in 2025 ongeveer €19 miljoen impact op de EBITDA genereren, en een schommeling van 10% in de CNY/EUR-wisselkoers zou een impact van ongeveer €21 miljoen genereren.

De gemiddelde jaarlijkse EUR/USD-wisselkoers bedroeg 1,13 in 2025 tegenover 1,08 in 2024.

## Verkorte geconsolideerde financiële overzichten

### Geconsolideerde winst- & verliesrekening

IFRS

(in € mln)	Kw4 2025	Kw4 2024	2025	2024
<b>Omzet</b>	<b>1 094</b>	<b>1 254</b>	<b>4 746</b>	<b>5 130</b>
waarvan andere dan van kernactiviteiten	135	157	623	590
waarvan netto-omzet	960	1 097	4 123	4 540
Kostprijs van de omzet	-860	-981	-3 743	-3 984
<b>Brutomarge</b>	<b>234</b>	<b>272</b>	<b>1 003</b>	<b>1 146</b>
Commerciële kosten	-24	-23	-96	-93
Administratieve kosten	-131	-85	-393	-326
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-10	-10	-23	-34
Overige operationele opbrengsten & kosten	-9	-30	-21	-91
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	10	5	39	38
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-54	-41	-164	-134
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-15	-32	-76	-73
<b>EBIT</b>	<b>1</b>	<b>56</b>	<b>269</b>	<b>433</b>
Lasten van schulden	-25	-25	-99	-108
Interesten op leningen & korte termijn deposito's	3	5	10	17
Overige financieringswinsten & -verliezen	-3	5	3	15
Disconteringskosten van de voorzieningen	9	7	-26	-15
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	-	-7	-1	-22
<b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>-16</b>	<b>41</b>	<b>157</b>	<b>320</b>
Belastingen op het resultaat	-78	-8	-120	-87
<b>Winst / verlies (-) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-93</b>	<b>33</b>	<b>37</b>	<b>233</b>
toegekend aan Solvay-aandeelhouders	-95	30	30	223
toegekend aan minderheidsbelangen	1	3	7	10
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>-93</b>	<b>33</b>	<b>37</b>	<b>233</b>
toegekend aan Solvay-aandeelhouders	-95	30	30	223
toegekend aan minderheidsbelangen	1	3	7	10
Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (basisberekening)	104 475	104 466	104 471	105 000
	189	546	924	897
Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	105 261	105 455	105 496	106 054
	633	748	714	832
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0,90	0,28	0,28	2,12
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-0,90	0,28	0,28	2,12
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0,90	0,28	0,28	2,10
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-0,90	0,28	0,28	2,10

### Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

IFRS

(in € mln)	Kw4 2025	Kw4 2024	2025	2024
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>-93</b>	<b>33</b>	<b>37</b>	<b>233</b>
<i>Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking</i>	18	70	11	48
<i>Wisselkoersverschillen uit dochterondernemingen &amp; gezamenlijke bedrijfsactiviteiten</i>	-7	56	-130	4
<i>Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures</i>	-7	5	-4	-12
Elementen die geherclassificeerd kunnen worden	3	132	-124	40
<i>Herwaarderingen van de netto verplichting inzake toegezegde pensioenregelingen</i>	36	47	49	60
<i>Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures</i>	1	-	1	-
Elementen die niet geherclassificeerd kunnen worden	37	47	50	60
Winstbelasting met betrekking tot recycleerbare en niet recycleerbare elementen	-31	-22	-29	-24
<b>Overige elementen van het totaalresultaat na aftrek van de daarmee verband houdende winstbelastingen</b>	<b>9</b>	<b>157</b>	<b>-102</b>	<b>76</b>
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-85</b>	<b>189</b>	<b>-66</b>	<b>309</b>
toegekend aan Solvay	-86	185	-70	298
toegekend aan minderheidsbelangen	2	5	5	11

## Geconsolideerd overzicht van de kasstromen

IFRS

(in € mln)	Kw4 2025	Kw4 2024	2025	2024
Winst / verlies (-) van de periode	-93	33	37	233
Aanpassingen aan de winst / verlies (-) van de periode	240	171	739	724
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	131	91	404	362
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	-10	-5	-39	-38
Toevoegingen en terugboekingen van personeelsbeloningen en overige voorzieningen	23	61	163	250
Overige niet-operationele en niet-contante elementen	2	3	-20	-48
Netto-financieringskosten	17	13	112	111
Belastingen op winst	78	8	120	87
Wijziging in het werkkapitaal	183	98	189	1
Betalingen in verband met personeelsbeloningen en gebruik van voorzieningen	-85	-65	-285	-225
Gebruik van voorzieningen voor aanvullende vrijwillige bijdragen (pensioenplannen)	-	-30	-	-30
Ontvangen dividenden van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	28	7	58	21
Betaalde belastingen (exclusief belastingen betaald op vervreemding van deelnemingen)	-7	-33	-55	-109
<b>Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>266</b>	<b>180</b>	<b>682</b>	<b>615</b>
waarvan kasstroom betreffende portefeuillebeheer en niet inbegrepen in de vrije kasstroom	-9	-6	-50	-87
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	-	-	-	-13
Leningen aan geassocieerde & niet-geconsolideerde deelnemingen	-	-	-4	1
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	-	-2	5	1
Verwerving (-) van materiële en immateriële vaste activa (kapitaalinvesteringen)	-61	-145	-220	-285
waarvan materiële vaste activa	-50	-141	-191	-272
waarvan immateriële vaste activa	-12	-4	-29	-13
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom	-	-	-	-2
Vervreemding (+) van materiële vaste & immateriële activa	-	7	18	11
waarvan kasstromen verbonden aan vervreemding van vastgoed in een herstructurerings-, ontmantelings- of saneringscontext	-	-	4	-
waarvan kasstroom betreffende portefeuillebeheer en niet inbegrepen in de vrije kasstroom	-	-	2	-
Dividenden van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat	-	-	1	1
Wijziging in financiële vaste activa	1	2	-	3
<b>Kasstromen uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-61</b>	<b>-137</b>	<b>-200</b>	<b>-281</b>
Terugbetaling van eeuwigdurende hybride obligaties	-	-	-	-1
Verwerving (-) / vervreemding (+) van eigen aandelen	-	-2	-12	-16
Toename van schulden	41	8	342	1 683
Terugbetaling van schulden	-53	-35	-384	-1 743
Wijzigingen in de overige financiële activa	-2	7	-4	58
Betaling van leaseverplichtingen	-13	-15	-61	-63
Ontvangen/(Betaalde) netto-interessen	-45	-26	-88	-57
Betaalde dividenden	-4	-1	-261	-260
waarvan aan Solvay-aandeelhouders	-	-	-254	-256
waarvan aan minderheidsbelangen	-4	-1	-7	-4
Overige	-1	9	-1	34
<b>Kasstromen uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-75</b>	<b>-56</b>	<b>-468</b>	<b>-364</b>
<b>Nettowijziging in de geldmiddelen &amp; kasequivalenten</b>	<b>130</b>	<b>-13</b>	<b>13</b>	<b>-30</b>
Wisselkoerswijzigingen	-4	-5	-16	-15
Geldmiddelen op aanvang van de periode	410	556	539	584
<b>Geldmiddelen bij het einde van de periode</b>	<b>536</b>	<b>539</b>	<b>536</b>	<b>539</b>

## Geconsolideerd overzicht van de financiële positie

	2025	2024
	31 december	31 december
<i>(in € mln)</i>		
Immateriële activa	202	217
Goodwill	753	782
Materiële vaste activa	1 994	2 150
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	329	264
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	61	63
Investerings in geassocieerde deelnemingen & joint ventures	193	216
Overige deelnemingen	17	29
Uitgestelde belastingvorderingen	221	301
Leningen & andere activa	226	221
<b>Vaste activa</b>	<b>3 996</b>	<b>4 243</b>
Voorraden	587	623
Handelsvorderingen	622	826
Belastingvorderingen	34	51
Overige financiële instrumenten	18	16
Overige vorderingen	346	396
Geldmiddelen & kasequivalenten	536	539
Activa aangehouden voor verkoop	14	-
<b>Vlottende activa</b>	<b>2 156</b>	<b>2 451</b>
<b>Totaal van de activa</b>	<b>6 153</b>	<b>6 694</b>
Aandelenkapitaal	237	237
Uitgiftepremies	174	174
Andere reserves	609	928
Minderheidsbelangen	62	65
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>1 082</b>	<b>1 404</b>
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	627	674
Overige voorzieningen	580	556
Uitgestelde belastingverplichtingen	120	136
Financiële schulden	1 838	1 983
Overige verplichtingen	62	54
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>3 226</b>	<b>3 402</b>
Overige voorzieningen	196	315
Financiële schulden	332	155
Handelsschulden	773	810
Belastingsschulden	55	43
Te betalen dividenden	107	107
Overige verplichtingen	382	458
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>1 845</b>	<b>1 888</b>
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>6 153</b>	<b>6 694</b>

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moederbedrijf											
	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Eigen aandelen	Over- gedragen winsten	Valuta ver- schillen	Eigen vermogens- instrumenten gewaardeerd aan reële waarde via het totaalresultaat	Kas- stroomaf- dekkingen	Toe- gezegde- pensioen regelingen	Totale reserves	Minder- heids- belangen	Totaal eigen vermogen	
<i>(in € mln)</i>												
<b>Saldo per 31 december 2023</b>	<b>237</b>	<b>174</b>	<b>-15</b>	<b>1 683</b>	<b>-253</b>	<b>-</b>	<b>-103</b>	<b>-459</b>	<b>853</b>	<b>42</b>	<b>1 305</b>	
Winst / verlies (-) van de periode	-	-	-	223	-	-	-	-	223	10	233	
Andere elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-	-9	-	38	46	75	1	76	
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>223</b>	<b>-9</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>46</b>	<b>298</b>	<b>11</b>	<b>309</b>	
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingsplannen	-	-	-	5	-	-	-	-	5	-	5	
Dividenden	-	-	-	-197	-	-	-	-	-197	-4	-201	
Vervreemding / verwerving (-) van eigen aandelen	-	-	-29	-2	-	-	-	-	-31	-	-31	
Overige	-	-	-	1	-	-	-	-	1	16	17	
<b>Saldo per 31 december 2024</b>	<b>237</b>	<b>174</b>	<b>-44</b>	<b>1 713</b>	<b>-263</b>	<b>-</b>	<b>-65</b>	<b>-413</b>	<b>928</b>	<b>65</b>	<b>1 404</b>	
Winst / verlies (-) van de periode	-	-	-	30	-	-	-	-	30	7	37	
Andere elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-	-132	-	-3	34	-100	-2	-102	
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>-132</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>34</b>	<b>-70</b>	<b>5</b>	<b>-66</b>	
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingsplannen	-	-	-	6	-	-	-	-	6	-	6	
Dividenden	-	-	-	-254	-	-	-	-	-254	-7	-261	
Vervreemding / verwerving (-) van eigen aandelen	-	-	-	-4	-	-	-	-	-4	-	-4	
Overige	-	-	-	3	-	-	-	-	3	-	3	
<b>Saldo per 31 december 2025</b>	<b>237</b>	<b>174</b>	<b>-44</b>	<b>1 494</b>	<b>-394</b>	<b>-</b>	<b>-68</b>	<b>-379</b>	<b>609</b>	<b>62</b>	<b>1 082</b>	

## Gebeurtenissen na rapporteringsdatum

Eind december 2025 ontving Solvay van de hierboven vermelde concurrent een definitief schikkingsvoorstel om alle rechtszaken inzake octrooi-inbreuken met betrekking tot materialen voor autokatalysatoren te beëindigen, in ruil voor een betaling van €7,1 miljoen en een betaling van €0,7 miljoen die reeds in 2025 werd ontvangen. Deze schikking zal worden gevolgd door een reeks procedurele stappen door elke partij, waaronder het intrekken van gerechtelijke procedures. De schikking van dit geschil zal worden geboekt op basis van ontvangst van de betalingen. Het bedrag van €7,1 miljoen werd eind januari 2026 ontvangen.

## Verklaring van verantwoordelijke personen

Philippe Kehren, Chief Executive Officer, en Alexandre Blum, Chief Financial Officer, van de Solvay Groep, verklaren dat, naar hun beste weten:

- De verkorte geconsolideerde financiële overzichten een getrouw beeld geven van de activa en passiva, financiële situatie en resultaten van de Solvay Groep;
- Het bestuursverslag een getrouw beeld geeft van belangrijke gebeurtenissen tijdens 2025 en hun impact op de verkorte geconsolideerde financiële overzichten;
- De belangrijkste risico's en onzekerheden overeenstemmen met de beoordeling in het onderdeel "Risicobeheer" van het Geïntegreerd Jaarverslag van Solvay voor 2024, rekening houdend met de huidige economische en financiële omstandigheden.

## Verklaring van de commissaris

De commissaris, EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Eric Van Hoof, heeft bevestigd dat de controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle correctie aan het licht hebben gebracht met betrekking tot de geconsolideerde winst-en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaal resultaat, het geconsolideerd overzicht van de financiële positie, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd overzicht van de kasstromen voor het jaar eindigend op 31 december 2025 die in het persbericht zijn opgenomen.

De assurancewerkzaamheden met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie zijn momenteel lopende en nog niet voltooid. De commissaris heeft evenwel bevestigd dat als onderdeel van hun assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Solvay NV, de procedures om tot een beperkte mate van zekerheid over deze informatie te komen met betrekking tot de duurzaamheidsindicatoren voor het boekjaar 2025, zoals weergegeven in de sectie 'Vooruitgang "For Generations" duurzaamheids roadmap', ten gronde zijn afgewerkt en geen betekenisvolle aanpassingen aan het licht hebben gebracht die aan deze indicatoren met betrekking tot het boekjaar 2025 noch aan de gerelateerde kwalitatieve duurzaamheidscommentaren op dergelijke indicatoren, opgenomen in het persbericht, zouden moeten worden aangebracht. Wij merken op dat de vergelijkende duurzaamheidsmetrics, met uitzondering van deze met betrekking tot 2024, en andere kwantitatieve en kwalitatieve informatie met betrekking tot duurzaamheid die in het persbericht zijn opgenomen, niet zijn onderworpen geweest aan enige procedures met een beperkte mate van zekerheid.

Ten slotte heeft EY Bedrijfsrevisoren BV de informatie gelezen met betrekking tot de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2025 zoals opgenomen in sectie 'Afstemming van onderliggende verlies- en winst indicatoren' en heeft het overwogen of deze informatie geen materiële inconsistenties bevat met het persbericht. Op basis van hun lezing, heeft EY Bedrijfsrevisoren BV niets te melden.

## Woordenlijst

**Aanpassingen:** ieder van deze aanpassingen aan de IFRS resultaten wordt geacht significant te zijn naar aard of waarde. Het elimineren van deze elementen van de winstmaat verschaft de lezers relevante bijkomende informatie over de onderliggende prestatie van de Groep doorheen de tijd omdat dit coherent is met hoe de prestaties van de operaties worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executive Leadership Team. Deze aanpassingen omvatten:

- Resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering,
- Resultaten van historische sanering en belangrijke geschillen,
- Belangrijke veranderingen in milieuvorzieningen op open locaties
- Afschrijvingen van immateriële activa die volgen uit de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA) en uit de reële waardecorrectie van voorraden in de bruto marge,
- Netto financiële resultaten aangaande wijzigingen in discontovoeten en impacten van schuldbeheer (voornamelijk winsten en verliezen betreffende vervroegde terugbetaling van schulden),
- Aanpassingen aan de resultaten van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, betreffende bijzondere waardeverminderversliezen, en niet gerealiseerde wisselkoersresultaten op schulden;
- Resultaten van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde, en herwaardering van de langetermijn-aanmoedigingsplannen gerelateerd aan aandelen van de Syensqo Groep en de gerelateerde afdekkingsinstrumenten;
- Winsten en verliezen, gerelateerd aan het beheer van de CO<sub>2</sub>-afdekkingen die niet als kasstroomafdekking worden verwerkt, uitgesteld in aanpassingen tot de vervaldatum van de economische afdekking
- Belastingeffect aangaande bovenstaande elementen en belastingkosten of –inkomsten uit vorige jaren.
- De impact van het aandeel van de Groep in belangrijke deelnemingen in de geconsolideerde jaarrekening.

Alle bovenstaande aanpassingen betreffen zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten, en omvatten de impacten van minderheidsbelangen.

**Beëindigde bedrijfsactiviteit:** Een component van de Groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en:

- Een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- Deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten; of
- Een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

**EBIT:** Earnings Before Interest and Taxes, of operationeel resultaat. Deze prestatie-indicator is een maat van de operationele winstgevendheid van de Groep, ongeacht de financieringsstructuur.

**EBITDA:** Earnings Before Interest and Taxes, Depreciation and Amortization (oftewel operationeel resultaat vóór afschrijvingen). De Groep presenteert EBITDA als een alternatieve prestatie-indicator omdat het management ervan overtuigd is dat de maat bruikbare informatie weergeeft voor de beoordeling van de operationele winstgevendheid van de Groep en de capaciteit van de Groep om operationele kasstromen te genereren.

**GBU:** Global business unit.

**Gewone winst per aandeel:** Nettoresultaat (Groepsaandeel), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.

**Hefboomgraad:** (leverage ratio) Nettoschuld / onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden. Onderliggende leverage ratio = onderliggende nettoschuld / onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden.

**HPPO:** Waterstofperoxide propyleenoxide, technologie om propyleenoxide te produceren met waterstofperoxide.

**IFRS:** International Financial Reporting Standards.

**jōj:** Jaar op jaar vergelijking.

**Kapitaalinvesteringen (capex):** Geldmiddelen betaald voor de verwerving van materiële en immateriële activa, gepresenteerd in kasstromen uit investeringsactiviteiten, en geldmiddelen betaald voor de leaseverplichtingen (exclusief betaalde rente), gepresenteerd in kasstromen uit financieringsactiviteiten, exclusief de verwerving van activa in verband met het partiële splitsingsproject. Deze indicator wordt gebruikt om het aangewende kapitaal in de Groep te beheren.

**Kasstroomomzetting** is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA in cash te meten. Deze ratio wordt gedefinieerd als (onderliggende EBITDA + capex van voortgezette activiteiten) / onderliggende EBITDA.

**KGE:** kasstroomgenererende eenheid

**LTM:** Laatste twaalf maanden

**Netto-financieringskosten:** De netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu).

**Netto-omzet:** Omzet uit goederen en diensten met toegevoegde waarde die het resultaat zijn van Solvay's vakkennis en zijn kernactiviteiten. Omzet andere dan van kernactiviteiten is niet opgenomen in de Netto-omzet.

**Netto financiële schuld:** Langlopende financiële schulden plus kortlopende financiële schulden min geldmiddelen en kasequivalenten min overige financiële instrumenten. Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt het aandeel van de Groep in de nettoschuld van belangrijke investeringen in aandelen (zie Aanpassingen hierboven). Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.

**Nettoschuldenlasten:** De kosten van schulden, na aftrek van de interestinkomsten op verstrekte leningen en kortetermijnbeleggingen, evenals andere winsten (en verliezen) op de nettoschuld.

**Nettowerkkapitaal:** Dit omvat voorraden, handelsvorderingen, en overige vlottende vorderingen, min handelsschulden, en overige verplichtingen op korte termijn.

**Nettoprijszetting:** Verschil tussen de wijziging in de verkoopprijzen versus de wijziging in de variabele kosten.

**OCI:** Other Comprehensive Income of Andere elementen van het totaalresultaat.

**Omzet andere dan van kernactiviteiten:** Deze omzet omvat voornamelijk handelstransacties in grondstoffen en nutsvoorzieningen, en andere opbrengsten die geen betrekking hebben op de expertise en de kernactiviteiten van Solvay.

**Onderliggend:** Onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Solvay doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor "Aanpassingen" zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de Groep doorheen de tijd, haar financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het 'Executive Leadership Team'.

**Onderliggende belastingvoet:** belasting op winst / (Resultaat vóór belastingen – Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures – interesten en geboekte wisselkoersresultaten op de Rusvinyl joint venture) – allen bepaald op Onderliggende basis. De aanpassing in de noemer betreffende geassocieerde deelnemingen en joint ventures is gemaakt omdat deze contributies reeds na belastingen zijn. Dit geeft een bijkomende aanwijzing van de belastingvoet doorheen de Groep.

**Organische groei:** Groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA, exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot herformuleringen leiden) en wisselkoersomrekeningseffecten. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode te herberekenen op basis van de reikwijdte van de activiteiten en de wisselkoers van de huidige periode.

**pp:** Eenheid van procentpunt, een eenheid waarin de evolutie van ratio's wordt uitgedrukt.

**PPA:** Purchase Price Allocation, gedefinieerd als de boekhoudkundige impact van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen.

**Resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering:** Dit omvat:

- Winsten en verliezen van de verkoop van dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die geen beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn;
  - Kosten betreffende bedrijfscombinaties;
  - Eenmalige bedrijfskosten in verband met het intern beheer van de portefeuille (afsplitsing van belangrijke bedrijfsonderdelen);
  - Winsten en verliezen van de verkoop van vastgoed dat niet direct verbonden is aan een operationele activiteit;
  - Kosten van herstructureringen die voortvloeien uit het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering, inclusief waardevermindingsverliezen voortvloeiend uit de stopzetting van een activiteit of een productieëenheid;
  - Waardevermindingsverliezen die voortvloeien uit het testen van kasstroomgenererende eenheden;
- De niet-cash boekhoudkundige impact van afschrijvingen ingevolge de PPA van de overnameprijs van verwervingen is niet opgenomen in deze rubriek.

**Resultaten van legacy sanering en belangrijke geschillen:** Dit omvat:

- Saneringskosten die niet voortvloeien uit operationele productieëenheden (stopgezette sites, beëindigde producties, vervuiling van voorgaande jaren); en
- De impact van belangrijke geschillen.

**ROCE:** Rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt beschouwd als het gemiddelde van de situatie aan het einde van de laatste 4 kwartalen.

**Verwaterde winst per aandeel:** Nettowinst (aandeel Solvay) gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, aangepast voor de effecten van verwatering.

**Vrije kasstroom:** (Free cash flow) Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (met uitzondering van kasstromen die verband houden met de verwerving of afstoting van dochterondernemingen, kasstromen uit vrijwillige pensioenbijdragen, aangezien deze een afbouw van de schuldpositie inhouden en kasstromen die verband houden met het interne beheer van de portefeuille, zoals eenmalige externe kosten van de interne afsplitsing en daarmee samenhangende belastingen...), kasstromen uit investeringsactiviteiten (met uitzondering van kasstromen uit of in verband met de verwerving of afstoting van dochterondernemingen en kasstromen die verband houden met het partiële splitsingsproject) en overige investeringen, en met uitzondering van leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde deelnemingen en niet-geconsolideerde deelnemingen. ), kasstromen uit investeringsactiviteiten (exclusief kasstromen uit of gerelateerd aan acquisities en desinvesteringen van dochterondernemingen en kasstromen gerelateerd aan het partiële splitsingsproject), en overige investeringen, en exclusief leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde deelnemingen, en opname van vorderingen op basis van factoring), betaling van leaseverplichtingen, en toename/afname van leningen gerelateerd aan milieusanering.

**Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders:** Vrije kasstroom na betaling van netto interesten en dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Solvay beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.

**Vrije kasstroomomrekening:** Berekend als de verhouding tussen de vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders van de laatste 12 maanden (vóór aftrek van dividenden betaald aan minderheidsbelangen) en de onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden.

**Vrijwillige bijdragen aan pensioenen:** bijdragen aan fondsbeleggingen die de verplichte bijdragen aan toegezegd-pensioenregelingen overstijgen. Deze betalingen zijn discretionair en worden gedreven door het doel van waardecreatie. Deze vrijwillige bijdragen zijn uitgesloten van de vrije kasstroom, omdat ze een schuldaflossend karakter hebben.

## Contacts

### Investor relations

Geoffroy d'Oultremont : +32 478 88 32 96

Vincent Toussaint: +33 6 74 87 85 65

Charlotte Vandevenne: +32 471 68 01 66

[investor.relations@solvay.com](mailto:investor.relations@solvay.com)

### Media relations

Peter Boelaert: +32 479 30 91 59

Laetitia Van Minnenbruggen: +32 484 65 30 47

[media.relations@solvay.com](mailto:media.relations@solvay.com)

## Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaat die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Solvay verbindt zich er niet toe om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

## Over Solvay

Solvay is een chemisch bedrijf met een erfenis geworteld in de baanbrekende innovatie van oprichter Ernest Solvay die in 1863 een nieuw proces uitvond voor het maken van natriumcarbonaat. Vandaag maakt Solvay wereldwijd essentiële producten met een team van rond de 8 400 medewerkers. Sinds 1863 gebruikt Solvay de kracht van de chemie om innovatieve, duurzame oplossingen te creëren die tegemoet komen aan onze meest essentiële behoeften, zoals het zuiveren van de lucht die we inademen en het water dat we drinken, het behoud van onze voedselvoorziening, het beschermen van onze gezondheid en welzijn, het produceren van milieuvriendelijke kleding, het duurzamer maken van de banden van onze auto's en het reinigen en beschermen van onze huizen. Als een toonaangevend bedrijf met een onderliggende nettowinst van €4,3 miljard in 2025 en noteringen op Euronext Brussels en Parijs (SOLB), wil Solvay inzetten op duurzaamheid en een rechtvaardige transitie en wil het tegen 2050 koolstofneutraal zijn. Voor meer informatie over Solvay, bezoek [www.solvay.com](http://www.solvay.com) en LinkedIn.

### Nuttige links:

- [Financiële kalender](#)
- [Documentatie resultaten](#)
- [Capital Markets dagen](#)
- [Informatie aandeel](#)
- [Credit informatie](#)
- [Duurzaamheidsinformatie](#)
- [Jaarverslag](#)
- [Webcasts, podcasts en presentaties](#)

[www.solvay.com](http://www.solvay.com)

**SOLVAY**  
ESSENTIAL FOR GENERATIONS