

# SOLVAY

## ESSENTIAL FOR GENERATIONS

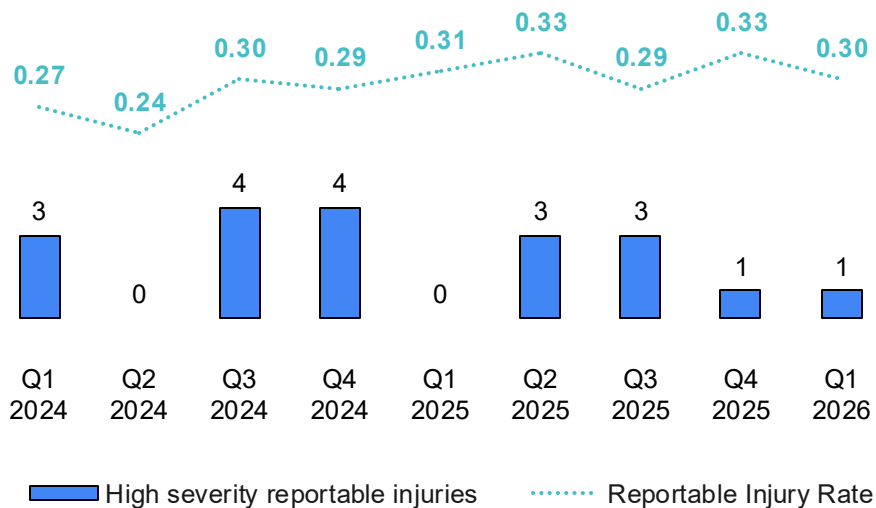
Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires

12 mai 2026



● Philippe **KEHREN**  
CEO

# La sécurité au coeur de nos opérations





01

# NOTRE STRATEGIE

# 2024-2025

## Nous exécutons notre stratégie



### Engagement des collaborateurs

Nouvelle culture et  
raison d'être

**~80%**  
taux d'engagement

### Transformation Digitalisation

Réductions de coûts

**€211m** délivrés en 2  
ans

### Transition énergétique *on track*

**Sortie du charbon**  
aux Etats-Unis et en  
Allemagne

### Opportunités de croissance rapide

silice circulaire,  
terres rares,  
peroxide de grade  
électronique

### Structure du capital *investment grade* *confirmé*

Emission de **€1,5 md**  
d'obligations, transfert  
de pensions aux Etats-  
Unis

### Solide génération de cash

**€711m** FCF généré et  
**€510m** de dividendes  
payés en 2 ans

# Equipes Solvay

---



# Nos leviers stratégiques

## Excellence opérationnelle

Progression continue et optimisation des activités et des organisations (digitalisation)



## Accélérer la transition énergétique

Passage des énergies fossiles à des énergies plus durables / renouvelables



## Innovation de procédés

Nouvelles technologies ou améliorations des procédés pour maintenir notre compétitivité



## Capacités de production

Croître avec le marché

Extension de capacité, nouveaux projets et/ou partenariats pour conserver notre position de leader



Opportunités à haut potentiel

Saisir les opportunités dans les segments à forte croissance et les nouvelles applications



# Transformation digitale dans les usines

## Condition Based Monitoring

de la maintenance réactive et préventive à la maintenance conditionnelle



**9,000+ capteurs IoT d'ici 2027**

Déploiement à l'échelle du groupe, avec plus de 4 500 utilisateurs à l'heure actuelle



**Plateforme mondiale standardisée**

Des décisions cohérentes fondées sur les données, dans tous les sites

## GBU Soda Ash Dombasle, France



**120+ machines monitorées avec l'installation de plus de 330 IIoTs (et l'objectif d'environ 450)**



**~35% réduction des coûts de maintenance dans les équipements pour lesquels CBM a été implémenté**

## Gestion de la performance des matières premières et de l'énergie



**€37 million d'économies potentielles sur les coûts variables des usines d'ici 2027**

Réduction de 2 à 4 % de la consommation de matières premières et d'énergie par rapport à 2023



**Outils numériques**

Tableaux de bord standards en temps réel

## Prise de décision basée sur les données en salle de contrôle



**"Vue hélicoptère" comme vue standard**

tous les indicateurs d'excellence de production en temps réel



**Déploiement à grande échelle**

(100 % déployés au T1 2026)

# Accélérer la transition énergétique

Premier four électrique  
produisant du silicate  
à Collonges, en France



**Remplacement**  
du four à  
combustible

**Elimination des  
SOx et réduction  
de -50% des NOx**

Utilisation d'**électricité  
française compétitive** et à  
**faible émission de carbone**

Objectif de réduction de  
**-20 % des émissions de  
CO<sub>2</sub>** pour le site

Operational depuis  
Mars 2026



SOLVAY



# Innovation de procédés

Réinventer nos procédés pour des produits plus durables

## Silice circulaire

Silice bio-circulaire à partir de cendres de balles de riz comme première étape d'une stratégie mondiale de silice circulaire



### La première installation européenne de silice bio-circulaire

- Dérivée de **cendres de balles de riz**, un sous-produit agricole renouvelable
- **-35% d'émissions de CO<sub>2</sub> emissions** par tonne de silice

### Silice circulaire mondiale à partir de déchets de sable certifiés

- Certification **ISCC® PLUS**
- **Déploiement mondial** dans les usines de production de Solvay à partir du T1 2026

*ISCC = International Sustainability & Carbon Certification*

**SOLVAY**

# Croître avec le marché

**Augmentation de capacité  
de carbonate de soude** tout  
en réduisant les émissions de  
GES à Green River, Etats-Unis.



Production de carbonate de  
soude **très compétitive**

**Soutien à la demande à  
long terme des clients,**  
avec un focus sur les  
marchés d'exportation

Déployé parallèlement à la  
technologie révolutionnaire  
d'**oxydation thermique  
régénérative**, contribuant à  
**réduire les émissions du  
site de 20 %**

Expansion de capacité  
finalisée à fin 2025



SOLVAY

Inauguré en  
septembre 2025



# Opportunités à haut potentiel

**Peroxyde d'hydrogène de grade électronique à très haute pureté**  
Expansion de capacité dans  
notre usine de Zhenjiang (Chine)



**Doublment de la capacité de production de Zhenjiang**  
pour le grade électronique de  
peroxyde d'hydrogène

Répondre à la  
demande croissante  
de **l'industrie des  
semi-conducteurs**

**Produit chimique  
ultra-pur**, essentiel au  
nettoyage et à la  
gravure critiques dans  
la production de puces

**Expertise rare et  
avancée** pour répondre  
aux niveaux d'impuretés  
mesurée en trillionième

**SOLVAY**



02

# PERFORMANCE 2025 & PERSPECTIVES 2026

# For Generations

## Suivi des progrès vers nos ambitions de durabilité

		2021	2024	2025	Progrès vs 2021	Objectifs
PLANET	Emissions de GES Scope 1 & 2 <sup>1</sup>	9,1	7,6	6,4	-29%	-30% d'ici 2030 ; neutralité carbone 2050
	Emissions de GES Scope 3 <sup>2</sup>	13,2	12,1	11,5	-13%	-20% d'ici 2030 (5 catégories prioritaires)
	Abandon du charbon (# de sites)	5	3	3	-2	Tous les sites d'ici 2030, sauf Devnya
	Biodiversité <sup>3</sup>	N/A	N/A	16%	N/A	30% de terres perméables en conservation d'ici 2030
		2023 <sup>4</sup>	2024	2025	Progrès vs 2023	Objectifs
BETTER LIFE	Sécurité (RI)	45	41	44	-1	Viser le zero accident
	Diversité (% de femmes dans l'encadrement intermédiaire et supérieur)	26,3%	27,3%	28,8%	+2,5pts	30% en 2030; objectif de parité de genre
	Salaire décent	N/A	N/A	100%	N/A	100% en 2026

1 Méthodologie améliorée en 2025 pour estimer les émissions de SF6 avec une meilleure précision. Les chiffres de référence et ceux de 2024 ont été réédités en conséquence.

2 5 catégories prioritaires

3 16% des terres perméables sont en cours de conservation ou de restauration. Un impact positif sur la nature reste à quantifier

4 Référence révisée de 2021 à 2023 pour les KPIs sociaux, car elle est plus pertinente en raison de la scission de Syensqo

# Résultats de l'année 2025

Forte génération de free cash flow dans un environnement difficile

€4,3<sub>Md</sub>

Chiffre d'affaires Net

Sous-jacent

-6% (base organique)

€881<sub>M</sub>

EBITDA

sous-jacent

-13% (base organique)  
20,7% de marge

€350<sub>M</sub>

FREE CASH FLOW<sup>1</sup>

€1,6<sub>Md</sub>

Dette Nette

sous-jacente

Stable vs 2024  
levier de 1,8x

14%

ROCE

# Engagés envers notre Politique d'allocation du capital

**PRIORITE**  
Investissements  
essentiels

01

HSE et maintenance  
Transition énergétique

>>>

€**250-300** millions par an  
y compris €25-€35m pour la  
transition énergétique  
~€240M en 2025

**PRIORITE**  
Dividendes

02

Politique de dividende "stable ou en  
augmentation"

>>>

€**254** millions  
en 2025

**PRIORITE**  
Création de valeur  
additionnelle

03

Priorité : investissements dans la  
croissance  
Optionnalité : retour supplémentaire  
pour les actionnaires

>>>

**Dépendant** du mérite et  
de l'abordabilité  
~€50M en 2025

# Résultats du T1 2026

Démonstration de la résilience dans un environnement macroéconomique difficile

€997<sub>M</sub>

Chiffre d'affaires Net  
Sous-jacent

-9% (base organique)

€219<sub>M</sub>

EBITDA  
sous-jacent

-10% (base organique)  
21,9% de marge

€22<sub>M</sub>

Economies de  
coûts

€233M depuis 2024

€26<sub>M</sub>

FREE CASH FLOW<sup>1</sup>

saisonnalité normale

€1,7<sub>Md</sub>

Dette Nette  
sous-jacente

levier de 2,0x

# 2026 OUTLOOK

EBITDA sous-jacent

entre  
**€770 millions et  
€850 millions<sup>1</sup>**

Free Cash Flow<sup>2</sup>

au moins  
**€200 millions**

Investissements

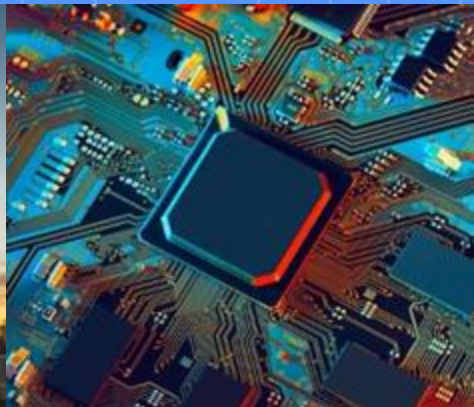
maximum  
**€300 millions**

<sup>1</sup> En supposant un taux de change de 1,20 EUR/USD

<sup>2</sup> aux actionnaires de Solvay issus des activités poursuivies

Les perspectives 2026 sont nettes de €90 millions de dépenses de transformation

# LA CHIMIE ESSENTIELLE, plus pertinente que jamais



Essentielle dans notre **QUOTIDIEN**  
Essentielle **AUJOURD'HUI**, essentielle **DEMAIN**



# MERCI

Visitez [solvay.com](https://www.solvay.com)

Contact [media relations](#)

Contact [investor relations](#)

**SOLVAY**  
ESSENTIAL FOR GENERATIONS