

SOLVAY

ESSENTIAL FOR GENERATIONS

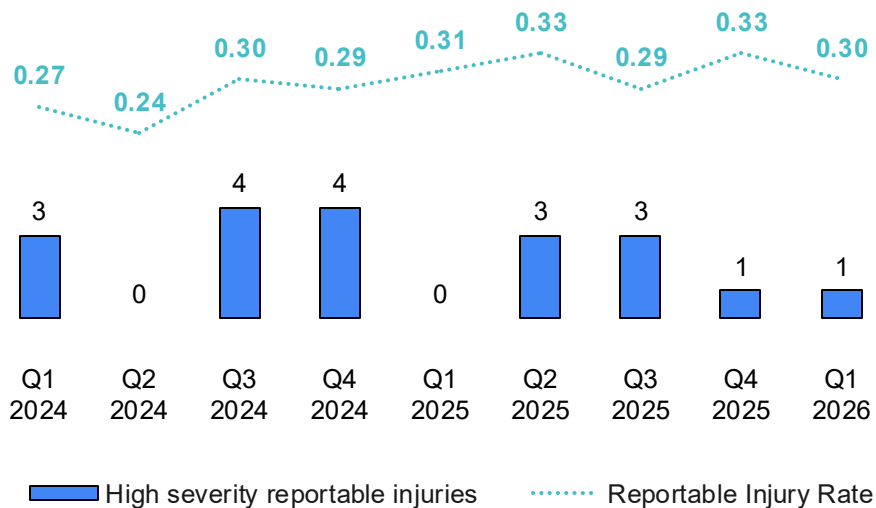
Gewone Algemene Vergadering van
Aandeelhouders

12 mei 2026



● Philippe **KEHREN**
CEO

Veiligheid staat centraal in onze activiteiten





01

ONZE STRATEGIE

2024-2025

Onze strategie uitvoeren



Betrokkenheid werknemers

Nieuwe cultuur en doel

~80%

Betrokkenheidspercentage

Transformatie Digitalisering

Kostenbesparingen

€211m afgeleverd in 2 jaar

Energietransitie

Op koers

Uitfasering steenkool in de VS en Duitsland

Kansen met groot potentieel

circulaire silica, elektronische graad peroxide, zeldzame aardmetalen

Kapitaalstructuur

Investment Grade bevestigd

€1.5mld obligaties uitgegeven, overdracht pensioensregeling in de Verenigde Staten

Solide kasgeneratie

€711m Vrije kasstroom gegenereerd en **€510m** dividend betaald in 2 jaar

Solvay Teams



Onze strategische hefboomen

Operationale uitmuntendheid

Voortdurende vooruitgang en optimalisatie van operaties en systemen (digitalisatie)



Versnellen van de energietransitie

Overschakelen van fossiele energie naar duurzame / hernieuwbare energie



Proces-innovatie

Nieuwe technologieën of procesverbetering en om de concurrentie voor te blijven



Productie Capaciteit

Meegroeien met de markt

Productiecapaciteit uitbreiden, nieuwe eenheden bouwen en/of productie verhogen via partnerschappen



Kansen met groot potentieel

Waardevolle opportuniteiten grijpen in snelgroeiende markten en nieuwe toepassingen



Digitale transformatie in de fabriek

Condition Based Monitoring

van reactief en preventief naar conditie-gebaseerd onderhoud



9 000+ IoT sensors tegen 2027

Groepsbrede implementatie, opschalend van 4 500+ vandaag



Gestandaardiseerd Globaal Platform

Consistente datagedreven beslissingen op alle sites

GBU Soda Ash In Dombasle, France



120+ machines worden gemonitord
met installatie van +330 IIoTs en opschaling naar ~450



~35% Onderhoudskostenreductie
in apparatuur waar CBM is geïmplementeerd

Grondstoffen- en energieprestatie management



€37 miljoen potentiële variabele kostenbesparingen in de fabrieken tegen 2027

2-4% vermindering van grondstoffen en energieverbruik vs 2023



Digitale tools

Gestandaardiseerde realtime dashboards

Datagedreven besluitvorming in de controlekamer



“Helicopter View” display als standaardweergave

Alle indicatoren voor productie-uitmuntendheid in realtime



Uitrol op schaal

(100% uitgerold sinds Q1 2026)

Onze energietransitie versnellen

Eerste elektrische oven
om silicaat te produceren in
Collonges, Frankrijk



Wegstappen van
oven op basis van
brandstof

Eliminatie SOx
en vermindering
NOx -50%

Met **concurrerende** en
koolstofarme Franse
elektriciteit

Streven naar **-20%**
vermindering van de
CO2-uitstoot voor de site



SOLVAY



Ingehoudigd in
januari 2026



Procesinnovatie

Onze processen heruitvinden voor duurzamere producten

Circulaire Silica

Biocirculaire silica uit rijstvlies
als eerste mijlpaal van een
wereldwijde circulaire silica-strategie



Europa's eerste biocirculaire silica-faciliteit

- Gewonnen van **rijstsvlies-**
as, een hernieuwbaar
landbouwbijproduct
- **-35% CO₂ uitstoot** per ton
silica

Wereldwijde circulaire silica van gecertificeerd afvalzand

- **ISCC® PLUS** gecertificeerd
- **Wereldwijde uitrol** in
Solvay-productiefabrieken
vanaf Q1'26

*ISCC = International Sustainability &
Carbon Certification*

SOLVAY

Groeien met de markt

Uitbreiding van de soda ash capaciteit en reduceren van uitstoot broeikasgassen in Green River, VS



Zeer concurrerende productie van natuurlijk natriumcarbonaat

Ondersteuning van de langetermijnvraag van klanten, met een sterke focus op exportmarkten

Ingezet naast **regeneratieve thermische oxidatie** baanbrekende technologie die bijdraagt aan het **verminderen van de uitstoot van de site met 20%**

Capaciteitsuitbreiding afgerond eind 2025



SOLVAY

Ingehuldigd in
september 2025



Kansen met groot potentieel

**Zeer zuivere waterstofperoxide
van elektronische graad**
Capaciteitsuitbreiding in onze
Zhenjiang-faciliteit in China



**Verdubbeling van de
productiecapaciteit van
Zhenjiang**
voor waterstofperoxide van
elektronische graad

Voldoen aan de sterk
stijgende vraag
vanuit de
halfgeleiderindustrie

**Ultrazuivere
chemische stoffen** die
essentieel zijn voor
kritische reiniging en
etsen bij chipproductie

**Zeldzame geavanceerde
expertise** om te voldoen
aan onzuiverheidsniveaus,
gemeten in enkelcijferige
deeltjes per biljoen

SOLVAY



02

2025 RESULTATEN &
2026 VOORUITZICHTEN

For Generations

Goede vooruitgang richting onze duurzaamheidsambities

		2021	2024	2025	Voortgang vs 2021	Doelen
PLANET	Uitstoot broeikasgassen Scope 1 & 2 (Mt) ¹	9,1	7,6	6,4	-29%	-30% tegen 2030 ; koolstofneutraal tegen 2050
	Uitstoot broeikasgassen Scope 3 (Mt) ²	13,2	12,1	11,5	-13%	-20% tegen 2030 voor focus 5 categorieën
	Uitfasering steenkool (# locaties)	5	3	3	-2	Alle locaties tegen 2030, excl Devnya
	Biodiversiteit ³	N/A	N/A	16%	N/A	30% van het land beschermd tegen 2030
		2023 ⁴	2024	2025	Voortgang vs 2023	Doelen
BETTER LIFE	Veiligheid (RI)	45	41	44	-1	Streven naar 0 ongevallen
	Diversiteit (% vrouwen in midden-/hoger kader)	26,3%	27,3%	28,8%	+2,5pts	30% tegen 2030; streven naar gendergelijkheid
	Leefbaar loon	N/A	N/A	100%	N/A	100% tegen 2026

¹ In 2025 werd een verbeterde methodologie ingevoerd om SF6-emissies nauwkeuriger te schatten. De baseline en de cijfers voor 2024 zijn overeenkomstig herzien.

² Focus 5 categorieën

³ 16% van het doorlaatbaar land staat onder behoud of herstel. De positieve impact op de natuur moet nog worden gekwantificeerd.

⁴ De baseline voor de sociale KPI's werd aangepast van 2021 naar 2023, aangezien dit relevanter is omwille van de afsplitsing van Syensqo.

Resultaten 2025

Sterke vrije kasstroomgeneratie in een uitdagende omgeving

€4,3_{mld}

Onderliggende
Netto-omzet

-6% (organische basis)

€881_m

Onderliggende
EBITDA

-13% (organische basis)
20,7% marge

€350_m

Vrije kasstroom¹

€1,6_{bn}

Onderliggende
Nettoschuld

Stabiel vs 2024
1,8x leverage

14%

ROCE

Toegewijd aan ons beleid voor kapitaalallocatie

PRIORITEIT
Essentiële
investeringen

01

MGV en onderhoud
Energietransitie

>>>

€**250-300** miljoen per jaar
Incl. €25-€35m energietransitie
~€240m in 2025

PRIORITEIT
Dividenden

02

'Stabiel tot toenemend' beleid

>>>

€**254** miljoen
in 2025

PRIORITEIT
Additionele
waardecreatie

03

Prioriteit: investeren in groei
Optioneel: verder aandeelhouders-
rendement

>>>

Afhankelijk van prestatie
en betaalbaarheid
~€50m in 2025

Q1 2026 resultaten

Veerkracht tonen in een moeilijke macro-omgeving

€997_m

Onderliggende
Netto-omzet

-9% (organische basis)

€219_m

Onderliggende
EBITDA

-10% (organische basis)
21,9% marge

€22_m

Kostenbesparing

€233m sinds 2024

€26_m

Vrije kasstroom¹

normale
seizoensgebondenheid

€1,7_{mld}

Onderliggende
Nettoschuld

2,0x leverage

2026 OUTLOOK

Onderliggende EBITDA

Tussen
€770 miljoen en
€850 miljoen¹

Vrije kasstroom²

Minstens
€200 miljoen

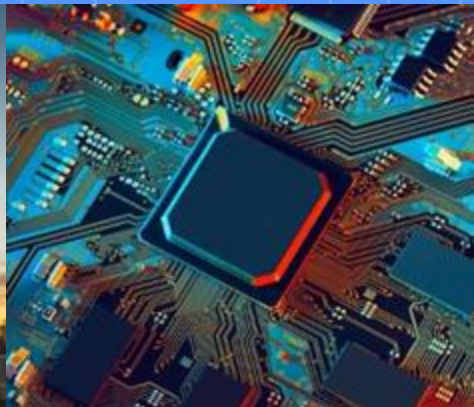
Investerings

Maximum
€300 miljoen

¹ Uitgaande van een wisselkoers van 1,20 EUR/USD

² Vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten
De prognose voor 2026 is netto €90 miljoen aan transformatiekosten

ESSENTIELE CHEMIE, relevanter dan ooit



Essentieel voor ons **DAGELIJKS** leven
Essentieel **VANDAAG**, essentieel **MORGEN**



DANKUWEL

Bezoek [solvay.com](https://www.solvay.com)

Contacteer [media relations](#)

Contacteer [investor relations](#)

SOLVAY
ESSENTIAL FOR GENERATIONS