

Solvay Ordinary Shareholders' Meeting

Q&A session

May 12, 2026

Pierre Gurdjian, Chairman of the Board

Nous allons maintenant passer à la session de questions-réponses et nous accueillons sur la scène Jean-Charles Djelalian, *Chief Sustainability Officer*, qui rejoint l'ELT pour répondre aux questions. Bienvenue, Jean-Charles.

Nicolas Jérôme, Senior Legal Director Corporate Governance and Deputy Corporate Secretary

Nous avons reçu 31 questions écrites de la part d'un actionnaire concernant nos activités à la Carrière Les Petons située en Belgique, à Yves-Gomezée, Walcourt.

Les questions soulevées portent sur divers sujets liés à la Carrière, notamment le niveau d'activité de celle-ci, les émissions de poussière, les niveaux de bruit, l'impact de l'utilisation des machines et des véhicules, la circulation routière, la consommation d'eau, les questions environnementales et de sécurité ainsi que les comptes financiers.

Monsieur Meirlaen, qui est présent aujourd'hui, est par ailleurs le représentant de l'ASBL COVALDYS qui a déposé le 28 avril 2026 un recours au Conseil d'État contre le permis unique autorisant le maintien de l'exploitation de la zone existante et l'extension de la Carrière Les Petons. Dans ces circonstances, et conformément à l'article 7:139 du Code des Sociétés, nous ne sommes pas en mesure de répondre à ces questions afin de préserver le bon déroulement de la procédure en cours et les intérêts de la Société. Cette réserve s'appliquera également à toute question relative à ce sujet qui serait posée lors de la séance de questions dans la salle. Nous avons informé M. Meirlaen de cette situation par souci de transparence et de bonne gouvernance. La liste de ces questions sera par ailleurs annexée au procès-verbal de cette assemblée.

Pierre Gurdjian

Merci, Nicolas. Passons maintenant aux questions dans la salle. Pour indiquer votre désir d'intervenir, levez la main. Une hôtesse viendra vous fournir un micro. Je vois une première main qui se lève à ma droite. Monsieur Carlier.

Dominique Carlier, actionnaire

Bonjour, Monsieur le Président. (...)

Première question : le dividende. Vous êtes un aristocrate du dividende. Pour ceux qui ne le savent pas, c'est un terme qui désigne les sociétés qui depuis au moins 25 ans maintiennent un dividende stable ou en augmentation. Est-ce que vous allez pouvoir le rester parce que je lis dans

la presse qu'il n'est pas nécessairement durable, que vous avez dû utiliser plus / vous endetter pour couvrir la totalité des dividendes. Ma question deux à ce sujet, c'est : vous avez versé le 21 janvier un acompte sur dividende de 0,97 € (ce qui veut dire une centaine de millions d'euros). D'après les résultats du 1^{er} trimestre, si j'ai bien lu ce qui est dans la presse aussi, vous avez dû vous endetter et augmenter l'endettement de 100 millions d'euros. Aux USA, on paie tous les trois mois, c'est absurde, mais pourquoi continuer l'acompte ? Chez UCB, Monsieur le Président vous le savez très bien effectivement, on paie une fois par an. GBL ne paie qu'une fois par an. Et Umicore a renoncé à l'acompte sur dividendes. Donc quelle est encore l'utilité de garder l'acompte sur dividendes étant donné que ça a un impact sur l'endettement, ce qui financièrement parlant est une mauvaise chose ? Voilà, ça c'est ma question sur le dividende.

La deuxième (le rachat d'actions propres), j'ai lu – j'ai reçu un communiqué hier de Solvay – comme quoi vous avez lancé un nouveau rachat d'actions propres pour couvrir les obligations LTI, si je ne me trompe. Or, vous avez déjà plus d'un million d'actions propres en stock donc pourquoi ne pas utiliser d'abord les actions propres qui sont en stock et qui, à ma connaissance, ne sont pas destinées à être annulées, au lieu de encore dépenser encore de l'argent pour acheter des actions propres ?

Et la troisième, la question que je pose partout évidemment : les droits de douane américains. Heureusement, certains juges de la Cour suprême se sont enfin ressaisis – et revenir au fait que ce sont là des juristes et non pas des affidés d'une girouette qui occupe une maison blanche à Washington – et ils ont déclaré que les fameux *tariffs* du *Liberation Day* du 2 avril sont illégaux. Il y a plus de 175 milliards de dollars versés par les entreprises étrangères qui ont été payés. Je suppose que là-dedans Solvay a dû payer une certaine somme. Quel est le montant payé et quid de la récupération prévue ? C'étaient mes questions financières.

Pierre Gurdjian

Merci. Nous allons les adresser. Philippe.

Philippe Kehren, Chief Executive Officer

Merci. Je vais commencer par répondre à la question sur le dividende. Ensuite, je donnerai la parole à Alex pour répondre sur le rachat d'actions et l'impact de l'aller-retour sur les droits de douane.

Concernant les dividendes, je rappelle notre politique d'allocation du capital et notre politique financière qui est absolument claire et non négociable : on verse des dividendes qui sont au moins l'équivalent de ce qui a été versé l'année d'avant et puis on sécurise ce qu'on appelle *l'investment grade*, c'est-à-dire notre *rating* financier qui est absolument essentiel pour notre mode de fonctionnement. Alors, est-ce qu'on emprunte pour payer le dividende ? Non. Vous avez vu tout à l'heure qu'on a généré depuis deux ans plus de 700 millions d'euros et on a versé 500 millions de dividendes. Donc, est-ce qu'on emprunte ? Non.

Ensuite, cette année, nous avons pris la décision d'investir pour l'avenir. Donc on va investir près de 100 millions d'euros pour faire notre transformation, c'est-à-dire concevoir un nouveau système de gestion ERP, terminer la séparation complète de tous nos services partagés et continuer à adapter notre réseau industriel aux conditions de marché. Donc nous investissons pour l'avenir.

Alexandre Blum, Chief Financial & Strategy Officer

Nous avons publié un communiqué de presse indiquant qu'on avait fait un rachat d'actions dans le cadre de la couverture de la rémunération variable à long terme. À noter que la principale source de cette couverture était le recyclage d'actions et le montant d'actions rachetées correspond à 0,05 % du capital. Donc c'est extrêmement limité.

La question suivante était sur les *tariffs*. Solvay, comme Philippe l'a expliqué, a un modèle *Local to Local*, ce qui fait que le montant de *tariffs* que l'on paie directement est assez faible. On ne communique pas le chiffre, mais c'est un chiffre en millions d'euros à *one digit*, enfin un chiffre. Par contre, comme toutes les sociétés, on a lancé un processus pour récupérer ces montants. Et le cas échéant, quand nous avons facturé ces *tariffs* à nos clients, nous allons leur restituer. Mais il faut bien comprendre que la problématique *tariffs* est pour nous plutôt un problème ou un sujet indirect, en particulier pour nos clients ou nos fournisseurs.

Pierre Gurdjian

Merci, Alex. Nous allons passer à d'autres intervenants.

Meneer Meirlaen, het woord is aan u. Als u de micro wilt nemen. Dank u!

Patrick Meirlaen, actionnaire

Dank u, dank u wel, meneer de voorzitter. Een korte vraag – niks te zien met de 31 andere meneer Jérôme – dank u wel. U vermeldt een 10% reductie in energieverbruik. Mag ik daarbij ook veronderstellen dat de 6% reductie in omzet die u daarnet hebt getoond ook moet daarnaast gezet worden? Met andere woorden, het is geen reële reductie van 10% energieverbruik. Ik wou dat graag toch even helder krijgen, alstublieft.

Pierre Gurdjian

Ja, inderdaad, uw vraag is: Is er een reductie van de intensiteit van energie ten opzichte van de productie?

Patrick Meirlaen

Exact, dank u! En mijn tweede en laatste vraag voor alle duidelijkheid is: u vermeldde, meneer Jérôme, dat de vragen zullen opgenomen worden in het verslag. Ik veronderstel dat u daarmee bedoelt de vragen in hun geheelheid? Dank u wel!

Pierre Gurdjian

Jawel.

Je propose que nous traitons la question sur l'énergie et je passe la parole à Jean-Charles, je pense.

Jean-Charles Djelalian, Chief Sustainability Officer

Thank you, Mr. Meirlaen, for your question on our energy mix. Actually, indeed, Philippe was referring to our energy mix. It's not the absolute volume, but the share of fossil energy that we consume.

As Philippe explained, we have a clear focus on coal phase-out. Let me remind you of the figures. In 2021, coal represented 34% of our energy mix. In 2025, it is down to 25%.

In the meantime, renewable energy has grown in our energy mix from 3% to 11%. Indeed, we are clearly progressing in our energy transition, decarbonising our energy mix.

Pierre Gurdjian

Merci, Jean-Charles.

Actionnaire 1

Une question pour Alexandre : l'amélioration du délai des *receivables* est passé d'à peu près 64 jours à 53 combinés à une réduction des stocks d'environ 36 millions d'euros ainsi qu'une bonne gestion des délais fournisseurs autour de 82 jours a clairement renforcé la liquidité du Groupe dans un environnement difficile. Pour l'avenir, avez-vous évalué s'il existe encore des potentiels d'optimisation du besoin en fonds de roulement lorsque c'est commercialement possible, par exemple les mécanismes sélectifs d'incitation au paiement anticipé. Je pense que même avec un coût récurrent estimé aux alentours de 40 à 45 millions d'euros par an pour une structure d'escompte de 1 % combiné à un allongement modéré des délais fournisseurs, cela devrait pouvoir permettre de libérer à peu près 200 millions également. Donc l'idée c'est, je pense qu'au niveau cash-flow tous les indicateurs sont dans le vert, c'est assez solide. Je pense que c'est assez serein pour l'avenir.

Pierre Gurdjian

Merci pour votre question. Elle a trait au fonds de roulement, qui est évidemment un levier important dans la génération de trésorerie. Alex.

Alexandre Blum

Bonjour et merci pour la question et les suggestions. Alors, le fonds de roulement est un élément important de la performance cash du Groupe et un élément sur lequel nous travaillons en effet sur tous les aspects (que ce soient les stocks, *receivable*, *payable*). À fin 2025, le fonds de roulement total était de l'ordre de 10 % des ventes, ce qui nous place vraiment dans les sociétés de chimie parmi les seules avec le plus bas taux de *working capital*. Donc à ce stade, notre priorité est donc surtout de maintenir cette performance, même en cas de retour de l'activité, mais de nombreux leviers ont déjà été utilisés. Et par ailleurs, si, comme on l'a indiqué, nous avons pu générer 700 millions de *free cash-flow* versus 500 millions de dividendes, une des raisons est la façon dont nous avons pu améliorer le *working capital* depuis la séparation du Groupe. C'est typiquement le genre de choses que nous pouvons faire depuis que nous sommes un groupe très *focus*, très cohérent, depuis ces trois dernières années.

Pierre Gurdjian

Merci, Alex.

Actionnaire 2

Bonjour. Je voulais revenir sur votre présentation. Tout d'abord, vous avez énoncé le fait que le secteur de la chimie en Europe était soumis à une concurrence difficile issue de l'étranger, enfin un problème de compétitivité. Et dans un de vos *slides*, vous avez souligné trois produits, trois niches en croissance. Et je voulais partir de là pour vous demander : dans ces trois marchés, quels étaient les concurrents asiatiques et si, comme par le passé, vous visiez la première place et si vous l'aviez ? Merci.

Pierre Gurdjian

Oui. Merci pour votre question. Philippe ?

Philippe Kehren

On a effectivement quelques marchés qui représentent de l'ordre de 25 % de notre portefeuille qui sont en forte croissance. C'est le grade électronique peroxyde d'hydrogène, c'est la silice circulaire, c'est le bicarbonate et c'est aussi les terres rares sur lesquelles on se développe sur le marché des aimants permanents. Historiquement, on n'était pas sur le marché des aimants permanents. Sur tous ces marchés-là, on a soit une concurrence naissante soit une concurrence affirmée déjà de la part de producteurs chinois. Alors nous, ce qu'on défend vraiment, c'est la

mise en place de chaînes d'approvisionnement locales et les clients qui fabriquent des microprocesseurs, des semi-conducteurs, des pneus verts, des moteurs électriques, recherchent de plus en plus cette proximité géographique. Donc il faut bien sûr être très compétitif, mais on est compétitif sur ces produits-là. On est compétitif grâce en fait à notre savoir-faire en termes de procédé et technologie, mais là où on va vraiment jouer notre carte, c'est d'être près des clients. On voit d'ailleurs de plus en plus se développer, en particulier en Europe et aux États-Unis, cette volonté d'avoir des sources d'approvisionnement locales.

Pierre Gurdjian

Merci, Philippe.

Actionnaire 3

Dank u voorzitter, voor uw uitleg. Het is natuurlijk duidelijk dat dit aandeel een flinke knauw heeft gekregen. En naar mijn mening zou dat moeten betekenen dat de investor relations moet worden geïntensiveerd, en niet alleen richting de institutionele beleggers, maar ook richting de privé-beleggers. En dat kan bijvoorbeeld plaatsvinden door meer roadshows te organiseren en meer actief te zijn met bijvoorbeeld site visits, et cetera. Ik heb zelf wel een suggestie op dat terrein. Een beetje een microvraag dus, maar, denk ik, wel belangrijk in dit kader. U produceert een jaarverslag van enige honderden pagina's, vuistdik, loodzwaar, erg interessante lectuur. Maar het merendeel daarvan, of eigenlijk alles, staat uiteraard al op het internet. Nu knikt u zo, ik hou geen pleidooi voor het afschaffen van de gedrukte versie, maar ik zou wel suggereren om een bondige brochure per jaar uit te geven. Paginaatje of 30 met de belangrijkste financiële activiteiten met uitleg van de strategie, etc. En u heeft uitstekende referenties op de Belgische aandelenmarkt. Ik verwijs naar Ackermans en van Haren. Die heeft een brochure, die is A5, 30 pagina's, op een uitstekende wijze uitgevoerd. Misschien kunt u die eens opvragen en eens kijken of dat voor Solvay ook iets is. En ik denk dat daarmee misschien minder gedrukte jaarverslagen zijn, omdat de mensen dan de brochure hebben, en als ze gedetailleerde verdere elementen willen zien, dan kunnen ze op het internet terecht. Kortom, hoe staat u daar tegenover? Dank u wel.

Pierre Gurdjian

OK, dus ik behandel onmiddellijk uw tweede vraag. Dank u voor de suggestie. Wij hebben inderdaad de bedoeling om de uitgaven die kosten veroorzaken rond het geïntegreerd jaarrapport te verminderen. Dit jaar zijn we overgestapt naar een systeem waarbij we geen duizenden gedrukte versies produceren, maar enkel op aanvraag. Dat is een eerste stap. Dit gezegd zijnde, en daar hebben we ook heel veel begrip voor, sommige aandeelhouders appreciëren nog altijd een gedrukte versie en dat betekent dat we ook een kleine voorraad hebben van gedrukte jaarverslagen. Wat uw eerste vraag betreft rond investor relations, vraag ik aan Alex om dat even te behandelen.

Alex, c'est une question sur les efforts de Investor Relations, et particulièrement aussi vers les actionnaires privés.

Alexandre Blum

(...) Thanks for the question. I would like to mention maybe two things. First, I mean, you're referring to a shorter document. In fact, the way we structured our document is to have an initial section on strategy and key figures, which allowed to be read almost separately from the rest of the document, and that is available on our internet site.

Then, on the relationship with individual shareholders, it's very important for us. I mean, they represent quite a fair share of our investor base. And even if we do not have any more formal individual shareholder club, we try to maintain relationships in events such as this one today, but we also participate in several events with individual shareholders, and our Investor Relations team is handling all requests, whether they are coming from individual or institutional shareholders.

Pierre Gurdjian

Thank you, Alex.

Actionnaire 4

Meneer de voorzitter, ik hoor hier vandaag een goed nieuws show. Meneer Kehren heeft niks dan lovende woorden over zijn organisatie, maar anderzijds stel ik vast dat de omzet en de winst en het aandeel maar afbrokkelen. Hoe bent u eigenlijk van plan, of kan u mij meer concrete informatie geven hoe dat u van plan bent om de concurrentie af te blokken, en of u dan ook naar nieuwe producten op zoek bent om de wereld te verbazen en het aandeel opnieuw aantrekkelijk te maken. Kan u daar een antwoord op geven?

Pierre Gurdjian

Jawel, dus de competitieve omgeving is inderdaad moeilijk, en dus ik vraag aan mijn collega Philippe.(...)

Philippe Kehren

I think it's a very important question because what is important – I'm not saying that the top line is not important, it's super important, but there are things that we don't fully control, as the impact of the global geopolitics on the level of demand that we all create as end consumers is something that is beyond our control.

What is really in our control is the way we operate, the way we interact with the customers, the EBITDA that we generate, the margins that we generate, and the cash that we generate. And so, in these difficult conditions, I think we have two things to do. First, manage extremely tightly our cash, and I think this is really at the heart of what we need to do.

And we demonstrated, I think, over the past two years that we've delivered more, that we need to cover our promises. And number two, to make sure that we are making the right decisions for the future. And in that respect, as I said, we continue, despite this, to invest in our future, and we mentioned the electronic grade hydrogen peroxide, the circular silica, the rare earths for the permanent magnets, and so on and so forth.

Pierre Gurdjian

Thank you, Philippe.

Dominique Carlier

Ce sont les questions ESG que je pose partout cette année-ci. La première : est-ce que vous envisagez de demander la certification B Corp ? (...)

Cent quatre-vingts sociétés l'ont en Belgique, 8 000 dans le monde. C'est prestigieux et quand le personnel s'implique dedans, c'est une motivation énorme. J'entends que vous avez mis en place une maintenance prédictive. Est-ce que c'est par la société belge I-care, qui est la deuxième licorne wallonne après Odo ?

Deuxième chose et c'est une suggestion. J'ai assisté, le 21 avril, à la remise des prix Changemakers de *L'Echo* et *De Tijd*. Il y a 30 présélectionnés et dans les trois primés, les trois peuvent concerner votre activité directement. Le premier, la société, c'est Haemers (décontamination des sols sans excavation). Ils s'occupent notamment d'hydrocarbures, d'agent orange et essaient aussi d'éliminer des PFAS éternels et ils parviennent à les éliminer définitivement. Étant donné que vous avez des sites pollués et qui posent des problèmes – cf. les questions qu'on a eues dans le passé – ça serait à examiner.

Deuxième primé : AmphiStar qui produit des biosurfactants durables à partir de déchets alimentaires. C'est totalement dans la chimie, là aussi.

Et le troisième, Alsico, qui a eu le Prix du public, qui produit des vêtements de travail 100 % recyclés à partir de polyester à recycler. Il y a encore 27 autres sociétés que je ne vais pas citer, mais c'est très intéressant pour une société d'aller voir parmi les 30 celles qui pourraient être complémentaires à ce que vous faites.

La troisième chose : quel est le système d'intelligence artificielle (même si le terme n'est pas adéquat) et quel est le fournisseur que vous utilisez ? J'espère que ce n'est ni le Chinois DeepSeek ni les Américains (ChatGPT, Claude ou Mythos, qui lui-même est devenu hors de contrôle).

Le quatrième : j'entends que vous avez encore publié dans *L'Echo* et *De Tijd* la publication de la convocation à l'Assemblée générale. Or, au mois de décembre 2025, il y a une simplification administrative qui a été votée comme quoi il n'y a plus d'obligation de publier dans les journaux, ni le Moniteur ni les journaux nationaux à ce sujet-là aussi, je vous suggère effectivement dans les petites économies de le faire aussi.

Une question pratique : site de Neder, où en est-on ? Vous aviez parlé d'abandonner ? Est-ce que vous êtes en voie d'abandon ? Vous y restez ? Vous allez rénover ? (...)

Et alors j'entends effectivement que je ne suis pas le seul. Je trouve que vous devriez réactiver le Club actionnaires. J'ai un excellent souvenir, comme tous ceux qui ont assisté aux 150 ans à Neder-Over-Heembeek avec le spectacle du Cirque du Soleil. C'était extraordinaire.

J'ai un triste souvenir de la venue du Solar Impulse puisque le numéro deux vient de s'abîmer dans l'océan ai-je appris ces jours-ci aussi. Et ça permettrait de visiter laboratoires et usines. Et alors est-ce que vous avez prévu cette année, comme l'an passé, l'exposition de produits *Boring Chemicals* à côté ? Qui sont *boring* mais j'avais dit l'an passé que c'est *boring* peut-être, mais ce que vous avez montré, c'est que ça n'est pas si *boring* que ça. J'espère donc que vous avez prévu ça de nouveau cette année.

Pierre Gurdjian

Jean-Charles, est-ce que tu peux prendre la question sur B Corp ?

Jean-Charles Djelalian

Oui. Alors effectivement B Corp est une certification qui existe et il y en a beaucoup d'autres en matière de développement durable. Donc avec le nouveau Solvay, nous avons décidé de nous focaliser sur ce qui est essentiel. Et en matière de certification ESG, c'est aussi le cas.

Nous privilégions quatre agences de notations qui sont essentielles pour nos clients et nos investisseurs. Pour le reste, effectivement nous ne pouvons pas nous permettre de multiplier les certifications. Nous invitons vraiment les actionnaires, lorsqu'ils ont une question sur nos performances et nos politiques ESG, à regarder la partie annexes du rapport annuel concernant la *sustainability* qui est aujourd'hui réglementée en Europe. Et donc nous encourageons les investisseurs et les clients à utiliser ce nouveau rapport CSRD réglementé pour évaluer notre performance et nos politiques en matière de *sustainability*.

Pierre Gurdjian

Merci, Jean-Charles.

Lanny, could you take the question on AI and I think there's a specific question on a Belgium company called I-care and on our relationships with them, if any.

Lanny Duvall, Chief Operations Officer

Thank you very much for your question. We currently do not have a relationship with I-care. The majority of our analysis of our IOTs and CBMs are all developed internally. And that's very core. Since we are an industrial company, it is incredibly important that we develop that capability internally, and we will continue to invest in that space as we move forward.

Pierre Gurdjian

Thank you, Lanny. Philippe, est-ce que tu veux rapidement parler de notre quartier général à NOH, Neder-Over-Heembeek ?

Philippe Kehren

Donc effectivement on a décidé de rester à Neder mais par contre, on va vendre le site à une société qui s'appelle Revive, qui est une société spécialisée dans la réhabilitation d'anciens sites industriels et qui a un vrai beau projet pour ce site qui est remarquable. C'est notre campus historique. On voulait donc mettre en place un vrai projet en essayant d'attirer tout un écosystème avec des universités, des start-up, plein de choses, et faire partie de cet écosystème. On a signé une promesse de vente et on est en train de finaliser la vente définitive. Ça va être fait vraiment très prochainement. Et nous, on va louer un bâtiment dans lequel on s'est tous rassemblé, tous les gens de Solvay qui sont encore situés sur le site.

Pierre Gurdjian

Merci, Philippe. En se rendant compte que ce site et ce bâtiment est important pour nous – ce sont des racines – et que le développement du campus est une excellente chose parce que ça va permettre d'avoir une vraie communauté vivante et qui est donc très proche de notre souhait d'être une société responsable ancrée dans la cité. (...)

Lanny, which system are we using for AI?

Lanny Duvall

(...) We are a Microsoft house. We use Microsoft Copilot as our primary AI engine, but we also have use cases using Google Gemini, and then a very, very small group of people using Anthropic Claude. But primarily we are a Copilot house.

Pierre Gurdjian

Yeah. Thank you, Lanny. Merci pour votre suggestion sur la publication dans les journaux. *Point well taken*. Bien entendu, je connais Changemakers et c'est une excellente suggestion d'être vigilant et à l'écoute de toutes ces nouvelles opportunités.

Philippe Kehren

Et dépollution/recyclage, c'est exactement en ligne avec ce qu'on fait.

Pierre Gurdjian

Et c'est donc tout à fait aligné avec nos priorités. (...)

Dominique Carlier

Le club actionnaire ?

Pierre Gurdjian

Club actionnaires. Alex.

Alexandre Blum

Je pense que j'ai déjà répondu dans la question précédente. En effet, on n'a pas maintenu un club actionnaires formel, mais vraiment, faites-moi confiance, c'est vraiment important pour nous et on dépense du temps et de l'énergie à rencontrer nos actionnaires. Enfin, je pense qu'un événement comme celui aujourd'hui montre qu'on est ouvert aussi bien aux institutionnels qu'aux actionnaires individuels.

Par ailleurs, il y a plusieurs événements qui sont organisés pour les actionnaires individuels et nos équipes Investor Relations se font un plaisir d'y participer, y compris pendant leurs week-ends. Merci.

Pierre Gurdjian

Merci, Alex. (...)

Je confirme que nous avons répondu à toutes les questions qui nous ont été posées par cette assemblée, dans la mesure où la communication de certaines données et certains faits n'étant pas de nature à porter préjudice à l'entreprise.

*

* *

Disclaimer: *Written questions sent to the Company, related to operations at the Les Petons Quarry, located in Yves-Gomezée Walcourt, Belgium. In accordance with Article 7:139 of the Companies and Associations Code, they were not answered to safeguard the interests of the Company in the proper conduct of ongoing proceedings lodged by the non-profit organisation Covaldys on 28 April 2026 with the Council of State against the single permit authorising the continued operation of the existing area and the extension of the Les Petons Quarry.*

On observe que le secteur du soda ash traverse une période difficile sur le continent européen. Plusieurs signes témoignent de cette détresse, notamment la restructuration opérée en Espagne. Cette démarche traduit une adaptation forcée face à des conditions de marché défavorables.

La situation n'est guère plus favorable en Belgique, où l'on relève une baisse significative de l'activité au sein de la carrière Les Petons. Ce recul illustre le malaise généralisé que connaît le secteur du soda ash, avec des conséquences visibles sur les sites industriels locaux.

Question

1. Pourquoi est-ce que la direction de Solvay continue son projet d'extension de la carrière Les Petons dans des circonstances peu propices à long terme ?

Constat que le management de Les Petons ne fait aucun effort pour limiter les diffusions graves de poussières. Constat que dans le permis du 22 janvier 2026 il est bien stipulé tout une série de mesures et la demande de faire un PRED (Plan de Réduction des Emissions Diffuses)

Questions :

2. Comment est-ce que vous expliquez cette négligence (voir photos, video disponibles à simple demande) de votre management du site Les Petons ?

3. Pouvez-vous nous dire quand le PRED sera déposé chez les autorités locales et régionales et deuxièmement comment le management va le communiquer aux riverains qui subissent le danger des fines particules ?

4. Est-ce que Les Petons mesure les PM2,5 et les PM10 ?

5. Quels sont les résultats les plus récents, quelle date ? exprimés en µg/m3 svp ?

6. Est-ce que les fines poussières sont le PFAS de demain ? Je vous rappelle que sur votre site de Salindres, vous avez -avec le support des autorités- négligé les risques et pollué tout l'environnement pendant des décennies, vous allez faire de même avec les fines poussières ?

J'aimerais bien que vous notiez que cette remarque vous à déjà été fait mai 2025, mais sans que votre management réagît, on s'en fout !

Le niveau sonore des machines (broyeurs, concasseurs) rend malade les riverains.

Dans la demande de permis Les Petons ne tient pas compte des effets cumulés avec le rétablissement d'une ligne ferroviaire dans le même quartier du Francbois.

Questions :

7. Même si Solvay peut trouver des excuses dans les lacunes des décrets Wallons, est-ce que c'est normal pour vous en toute conscience de ne pas vouloir tenir compte des effets nocifs sur vos riverains ?

8. Solvay Les Petons dit que le bruit est examiné hors circulation de véhicules... comme dans un chantier de construction. Pour opérer Les Petons, il y a en continuité des dizaines de véhicules en opération, notamment des bulldozers et des dumpers de 70.000 kilo et ceci sur des distances de plus d'un kilomètre.

Pourquoi est-ce que Solvay a volontairement nié cette source de bruit très importante ?

On constate que Solvay Les Petons va supprimer plusieurs chemins vicinaux pour l'expansion de la carrière. Solvay Les Petons vont faire un chemin de contournement qui n'est pas destiné au public comme les chemins actuels.

Questions :

9. Est-ce que Solvay qui prétend de prendre soin de son environnement et de la société ou ils sont actifs, trouve normal que la connexion entre deux villages est coupée ?

10. Si votre réponse est 'non', pourquoi est-ce que vous laissez votre management faire des propos inciviques ?

11. Pouvez-vous nous expliquer en détail comment le revêtement de ce chemin sera composé ?

12. Est-ce que cette composition avec des graviers et du poussier, c'est votre définition de chemin, qui selon l'arrêté ministériel du 22.01.2026 peut être utilisé 'en toute sécurité par tout utilisateur ?

On constate que Les Petons pompe 15.000.000m³ d'eau par an (exhaure avec unique but de ne pas se noyer dans l'énorme trou qu'on fait dans notre paysage).

Les Petons pompe dans une nappe phréatique qui est vital pour plus de 200.000 habitants dans la région Wallonne. La manipulation dans cette masse d'eau crée des risques de pollution. Notamment le dépôt de PFAS et des hydrocarbures qui sont présent dans l'eau des fosses ouverts.

Questions :

13. Il est clair que les autorités ne se font pas trop de soucis pour cette nappe phréatique dans laquelle vous réinjectez plusieurs millions de mètres cubes d'eau par an sans contrôle préventive.

Est-ce que cette attitude des autorités Wallonnes vous donne un esprit tranquille comme en France-Salindres ?

14. Comment est-ce que Solvay prendra sa responsabilité en cas de pollution de cette nappe phréatique d'une largeur de plus d'un milliard de mètres cubes ? (à prix courant de 6€ par m3 !)

**15. Est-ce que Solvay Les Petons ou Solvay est assuré pour ce risque ?
Si oui, avec quelle couverture, si non, pourquoi pas ?**

Toute entreprise commerciale a pour but de créer de la valeur pour ces actionnaires en contribuant à la société qui la soutient.

Questions :

16. Les Petons est une entreprise de Solvay : quelle valeur ajoutée/marge brute en 2025 ?

17. Combien d'impôts sont payables sur l'exercice 2025 ?

18. Quand Les Petons fait une gaffe environnementale, comment est-ce que vous alliez prendre votre responsabilité financière Solvay ?

19. A Salindres vous avez réservé 50 millions pour l'arrêt de production et le nettoyage, mais aux Etats Unis les frais étaient d'une grandeur de 400 millions (dollar), est-ce que vous avez analysé les risques financiers pour les risques de pollution et de santé à CLP, votre carrière à Walcourt ?

20. Comment sont ces risques repris dans le business case CLP avec une telle petite marge brute ?

Solvay CLP a subi un accident de travail grave en mai 2025 avec un dumper chargé de 70.000 kilos. Le chauffeur a été gravement blessé.

Questions :

21. Est-ce que le chauffeur a été licencié par après par son employeur (sous-traitant) ? pour quelle raison ?

22. Est-ce que Solvay Les Petons ont fait une analyse des circonstances de cet incident avec quelles conclusions sur les raisons et les mesures à prendre ?

23. Pourquoi est-ce que les grands cailloux de protection sur le bord de la piste n'étaient pas installés comme prévu ?

24. Comment est-ce que la direction a pris action sur cette faille ?

25. Qui est responsable pour ne pas avoir mis en place cette protection des ouvriers ?

26. Est-ce qu'il y a eu déjà d'autres accidents graves depuis le début des activités de Solvay CLP ?

Comme vous le savez très bien, le permis de Carmeuse qui voudrait démarrer une carrière jouxtant à l'extension de CLP, a été annulé par le Conseil d'Etat ce mois de mars.

Questions

27. Comment est-ce que vous évaluez dans ce cadre vos chances de pouvoir continuer en vue qu'un recours a déjà été fait qui a annulé la phase 5 de votre plan d'extension et le fait qu'une procédure devant le Conseil d'Etat est en route ?

28. Le fait que Solvay Les Petons a vu son permis réduit a 2044 a quel impact sur votre rentabilité future ?

29. Est-ce que votre direction a eu des contacts avec Carmeuse concernant une éventuelle coopération ou concernant aucune autre échange dans le futur ?

Solvay Les Petons exploite son site Les Petons sur un terrain qui est dans une zone de captage d'eau pour plus de 200.000 citoyens.

Il y a eu déjà plusieurs accidents avec des huiles hydrauliques des engins (camions, bull-dozers) et des machines (broyeur).

Questions :

30. Est-ce que Solvay Les Petons ont toujours suivi les règles de leur permis lors de ces accidents et ont fait tous les rapportages à la SPW ?

**31. Est-ce que Solvay Les Petons est ouvert à recevoir et prendre action au niveau de la direction en Belgique des plaintes avec des preuves de pollution d'hydrocarbures sur leur site Les Petons ?
A qui s'adresser pour l'introduction et le suivi du dossier ?**