

SOLVAY



Philippe
KEHREN

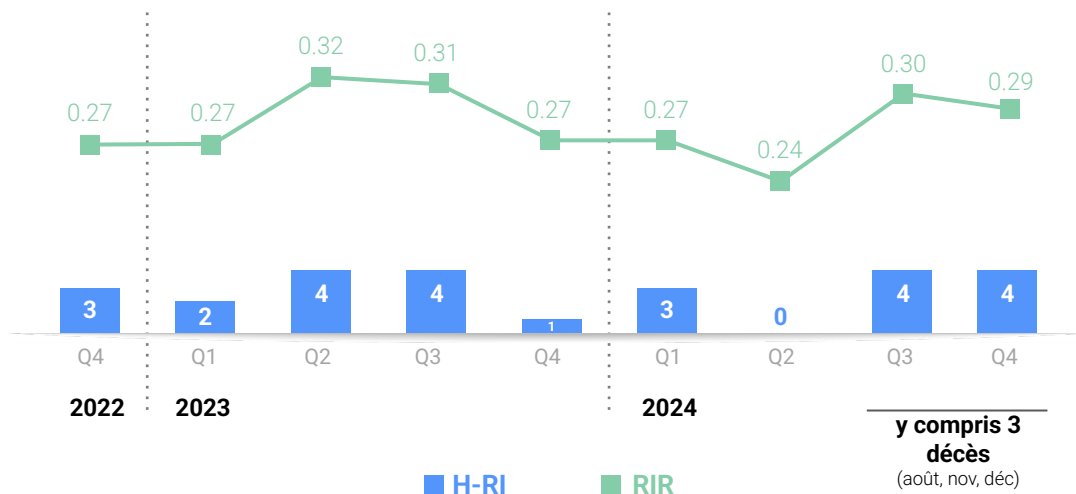
CEO

Assemblée générale ordinaire des actionnaires

13 mai 2025

SOLVAY

La **sécurité** au coeur de nos opérations



PLAN D'ACTION

Équipe dédiée à la sécurité dirigée par un Group Safety director



Transformation de la sécurité pour renforcer la culture de la sécurité



Engagement de tous les dirigeants et discipline opérationnelle dans les usines



Soutenu par un consultant externe en culture de la sécurité



SOLVAY



01

PROFIL et STRATEGIE

SOLVAY

2024

Nous tenons nos promesses

Une nouvelle raison d'être et une nouvelle culture pour renforcer l'engagement des collaborateurs

Transformation - digitalisation - réductions de coûts

Projets de transition énergétique

Refinancement

Solides performances financières

Taux d'engagement de 80%

€110 millions réalisés vs un objectif de €80 millions

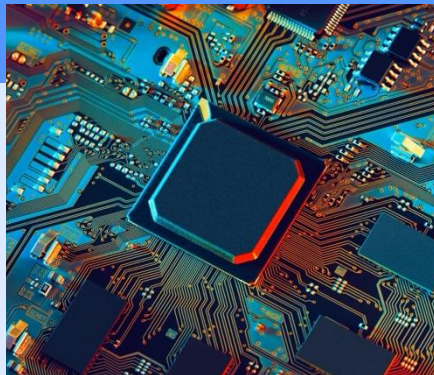
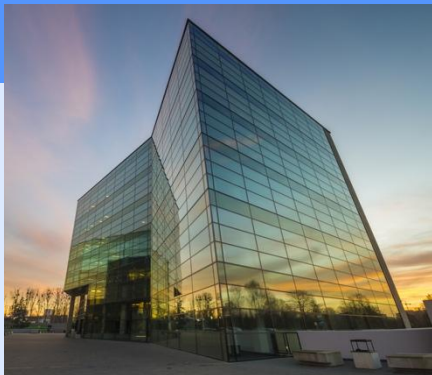
Deux centrales supplémentaires ont abandonné le charbon en 2024

Emission d'une obligation de €1,5 milliard, sursouscrite 6 fois

EBITDA de €1,05 milliard, supérieur aux attentes



NOUS SOMMES LA CHIMIE ESSENTIELLE



Essentielle dans notre **QUOTIDIEN**
Essentielle **AUJOURD'HUI**, essentielle **DEMAIN**

Notre ambition: **un leader** de la chimie essentielle

NOTRE RAISON D'ÊTRE

"Nous sommes la chimie essentielle, qui rend le progrès possible pour les générations futures"



FONDAMENTAUX

Leadership sur nos marchés
Leadership en matière de coûts
Durabilité



LEVIERS STRATEGIQUES

Excellence opérationnelle
Transition énergétique
Innovation de procédés
Capacité de production



MOTEURS DE CHANGEMENT

Notre modèle opérationnel
Nos collaborateurs et notre culture

FLUX DE TRESORERIE DURABLES
RENDEMENTS ATTRACTIFS

Ni spécialité, ni commodité ... ESSENTIELLE



Produit



Innovation



Opérations /
Production



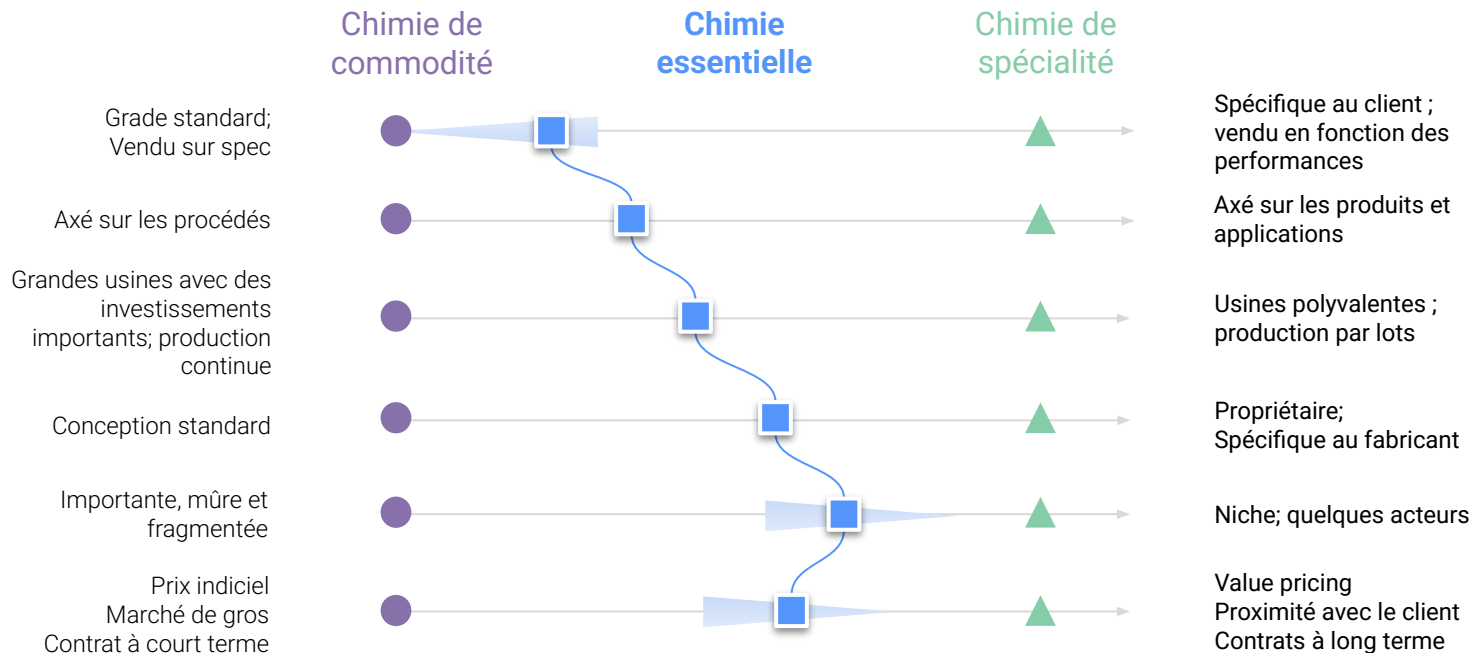
Technologie



Structure de
l'industrie



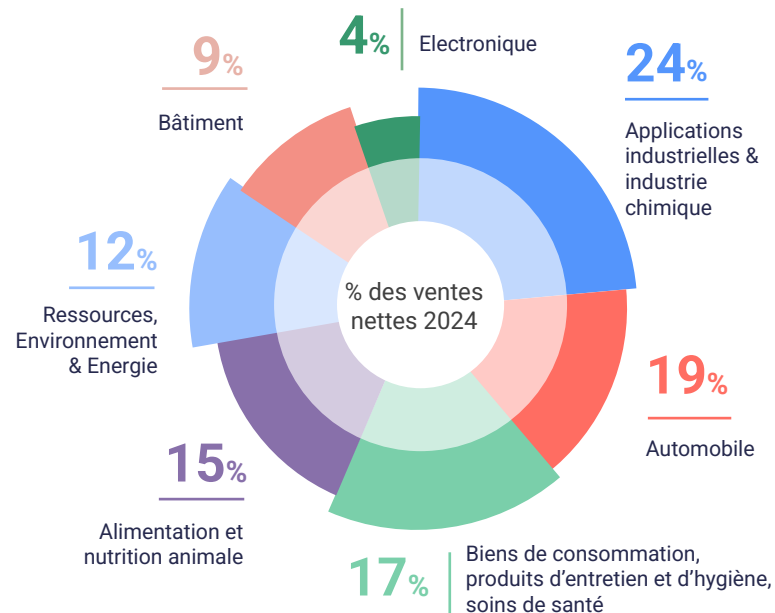
Marketing et
ventes



Portefeuille **concentré** d'activités **leaders**



Essentiel pour des marché finaux variés



Portée mondiale, Relations locales sur tous les continents

Amérique du nord

19%
des ventes nettes



7
sites de
production



Amérique latine

22%
des ventes nettes



6
sites de
production



Europe

33%
des ventes nettes



19
sites de production



Asie pacifique* & Moyen-Orient & Afrique

26%
des ventes nettes



12
sites de
production



*dont le Chine continentale:
6% des ventes nettes, 5 sites de
production

> 80% DES VENTES SONT RÉGIONALES

Nos leviers stratégiques

Excellence opérationnelle

Progression continue et optimisation des activités et des organisations (digitalisation)



Accélérer la transition énergétique

Passage des énergies fossiles à des énergies plus durables / renouvelables



Innovation de procédés

Nouvelles technologies ou améliorations des procédés pour maintenir notre compétitivité



Capacités de production

Croître avec le marché

Extension de capacité, nouveaux projets et/ou partenariats pour conserver notre position de leader



Opportunités à haut potentiel

Saisir les opportunités dans les segments à forte croissance et les nouvelles applications





Excellence opérationnelle: accélérer notre transformation

Standardisation et digitalisation, des catalyseurs-clés

Efficacité opérationnelle

Amélioration des rendements de l'énergie et des matières premières

Coûts de transport

Économies sur les achats

Coûts fixes en usine

Maintenance prédictive

Organisation des usines

Optimisation du réseau d'usines

Frais généraux

Modèles opérationnels cibles pour les fonctions Corporate

Procédures standard

Digitalisation et IA dans les fonctions de support

Economies de coûts
d'ici 2028

De

à

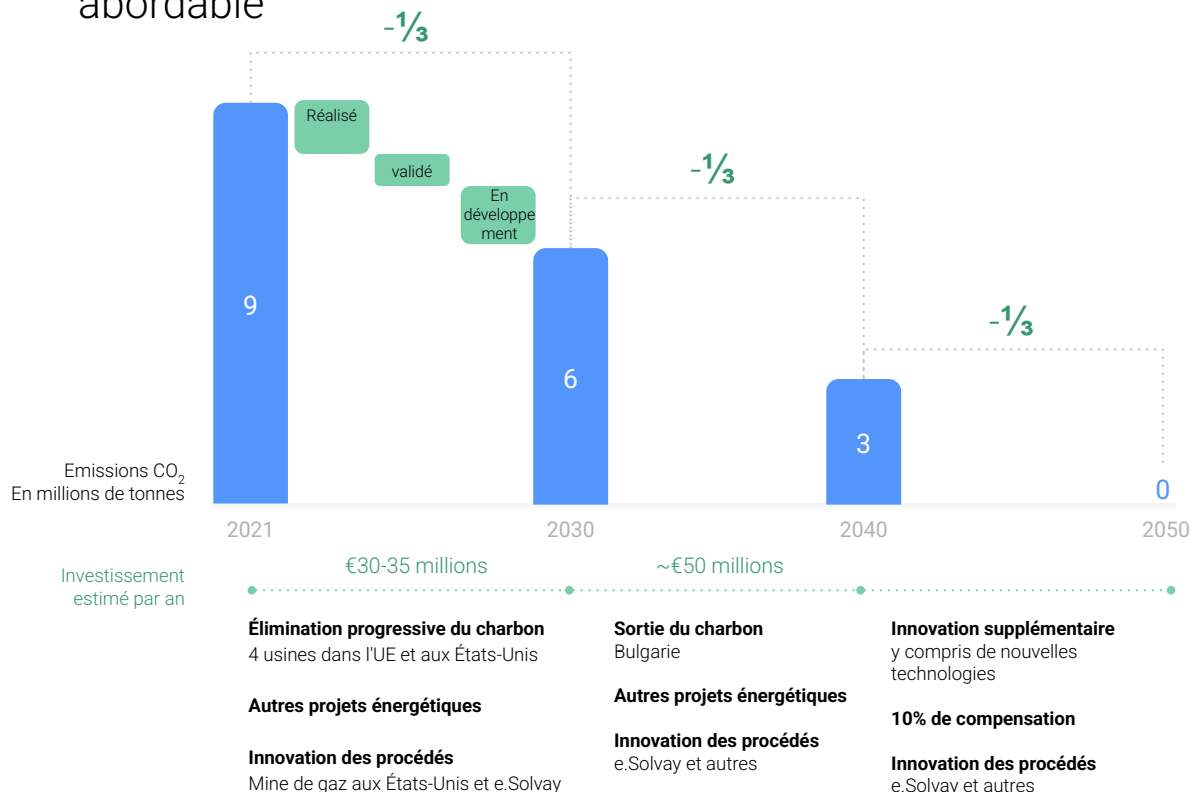
€300 millions >>> €350 millions

(Economies brutes, rythme annuel)

SOLVAY

Accélérer la transition énergétique

Notre feuille de route vers la neutralité carbone est solide et abordable



Sur les 20 dernières années, Solvay a déjà **réduit ses émissions de CO₂ de moitié**

(avec le périmètre actuel de Solvay)



La compétitivité comme impératif

Financement **supplémentaire par des tiers** nécessaire pour certains projets (par ex. à Devnya)

Soutien gouvernemental nécessaire

Accélération possible avec le soutien des clients



FOR
GENERATIONS

SOLVAY

Innovation des **procédés**

e.Solvay - Comment nous révolutionnons l'industrie du carbonate de soude

Nouveau procédé
électrochimique
révolutionnaire
alimenté par de
l'énergie
renouvelable

Pilote à Dombasle,
France

Technologie propriétaire et brevetée

-50%

Émissions de CO₂

-30%

Consommation de calcaire

-20%

Consommation d'énergie, de sel et d'eau



Technologie



Adaptabilité



Amélioration de la compétitivité



e.SOLVAY



Capacités de production

Croissance des ventes alimentée par un leadership durable et des opportunités à fort potentiel

GRANDIR AVEC LE MARCHÉ EN MAINTENANT NOTRE LEADERSHIP

Extension de capacité
de 0,6 Mt **de carbonate**
de soude aux
Etats-Unis

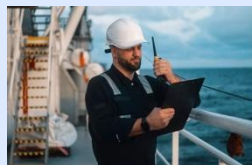


Capacités supplémentaires de H_2O_2
en Asie pour répondre à la demande
croissante dans les secteurs du
photovoltaïque et des semiconducteurs



OPPORTUNITES A HAUT POTENTIEL

Nouvelles applications du Bicarbonate:
- Solvair® Marine
- Alve One®



Silice hautement dispersible circulaire (cendre de son de riz)



Terres rares issues de matériaux recyclés pour les VE, l'énergie éolienne et l'électronique





02

FOR GENERATIONS

SOLVAY



**FOR
GENERATIONS**



En 2024, nous avons défini les fondations de la **durabilité chez Solvay**

Nouvelle feuille de route “For Generations”

- Les produits chimiques essentiels de Solvay s'inscrivent dans les grandes tendances en matière de développement durable
- Confirmer le rôle central du développement durable dans la stratégie de Solvay après la scission partielle
- Ambition renouvelée, nouveaux engagements, politiques, gouvernance, organisation et marque
- Nous visons à créer confiance et valeur

Deploiement

- **Star Factory** dans les usines
- Des **Incentives** axés sur des engagements-clés: sécurité, CO₂ et diversité
- Soutenu par notre **nouvelle Culture**

SOLVAY



For Generations

Une feuille de route de durabilité avec des ambitions rafraîchies et de nouveaux engagements



FOR GENERATIONS

		2021	2024	Progrès	Objectifs
PLANET	Scope 1 & 2 GHG émissions (Mt)	9,0	7,5	-17%	-30% d'ici 2030 ; neutralité carbone d'ici 2050
	Scope 3 GHG émissions (Mt) ¹	14,7	14,1	-4%	-20% d'ici 2030
	Abandon progressif du charbon (# de sites) ²	5	3	-2	Tous les site d'ici 2030, sauf Devnya
	Biodiversité ³	-	-	NOUVEAU	30% de terres en conservation d'ici 2030
BETTER LIFE	Sécurité (RI ⁴)	68	41	-27	Objectif zéro accident
	Diversité (% de femmes dans l'encadrement intermédiaire et supérieur) ⁵	28%	27,3%	-0,7pts	30% d'ici 2030; viser la parité hommes-femmes
	Initiative des Nations Unies pour un salaire décent	-	99%	En avance d'un an	Salaire décent pour 100% des employés d'ici 2026

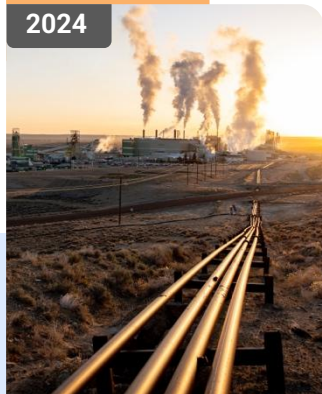
¹ Les émissions de scope 3 se concentrent sur 5 catégories, ajustées selon la nouvelle méthodologie 2024.
² Comprend le charbon et les produits dérivés du charbon utilisés dans la production d'énergie.
³ Terres perméables situées à proximité de zones sensibles en matière de biodiversité et faisant l'objet d'une gestion positive de la biodiversité.
⁴ Blessures à déclarer - employés et sous-traitants de Solvay.
⁵ Les catégories de management sont définies sur la base de la méthodologie d'évaluation des emplois Hay.

Abandon progressif du charbon

Carburants alternatifs locaux > Une plus grande résilience face à la volatilité des prix et aux défis liés à l'approvisionnement



2024



Charbon vers gaz



2024



Référence mondiale en matière d'émissions de CO₂

Alimenté principalement par des énergies renouvelables



2025

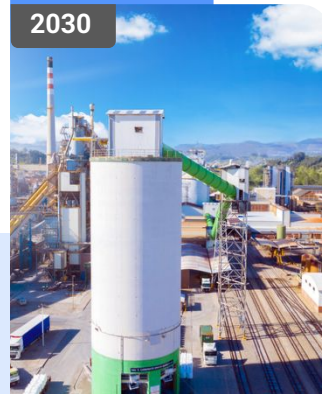


Première usine de carbonate

Alimenté principalement par des déchets domestiques et industriels



2030



Energie renouvelable



> 2030



SOLVAY

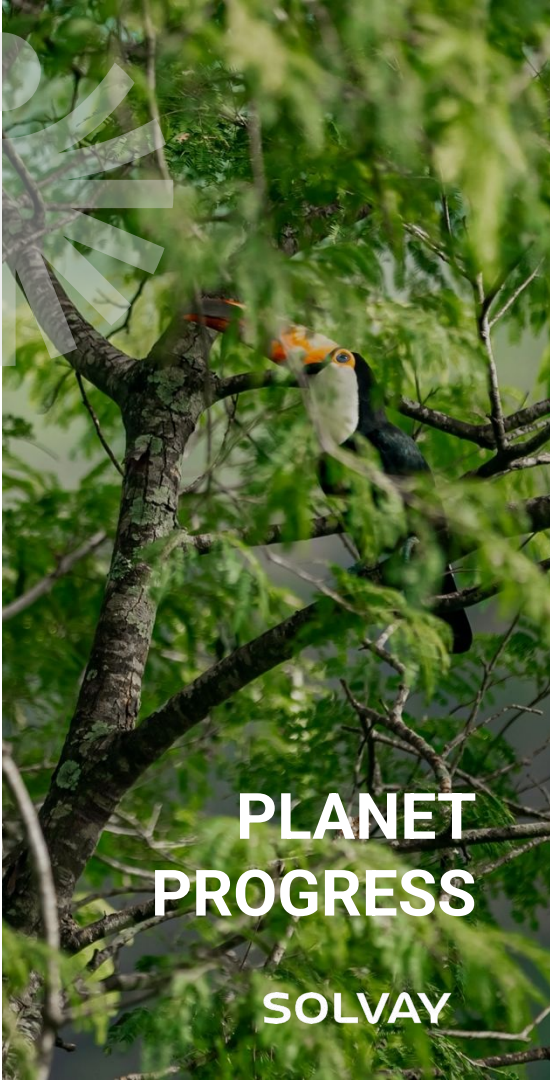
Nouvel engagement biodiversité

30 x 30

30% des terrains de Solvay dédié à la biodiversité d'ici 2030

- **Tirer parti de l'empreinte géographique de Solvay** pour contribuer à enrayer et inverser la perte de biodiversité
- **16 sites actifs prioritaires** représentant ~8 000 ha situés à proximité de zones sensibles en matière de biodiversité*
 - Le Top 4 représente ~90% de la surface totale (Devnya, Dombasle, Paulinia et Rosignano)
- **~20%** de la surface totale concernée fait déjà l'objet d'une **gestion positive de la biodiversité**
 - L'objectif est d'atteindre 30% d'ici 2030
- **Des activités humaines respectueuses de l'environnement** sont possibles (agriculture responsable, panneaux solaires)
- **Partenaires reconnus** pour soutenir Solvay:
 - **IUCN** (International Union for Conservation of Nature) à Devnya, Dombasle et Rosignano
 - **WHC** (WildLife Habitat Council) à Paulinia (déjà certifié *Médaille d'or*)

* Tel que défini par BirdLife et WWF



**PLANET
PROGRESS**
SOLVAY



03

PERFORMANCE 2024 ET PERSPECTIVES 2025

SOLVAY

Résultats 2024

EBITDA et cash au-delà des attentes, grâce à l'accélération des économies de coûts

€4,7_{md}

VENTES NETTES

sous-jacentes

-4% organique

€1,05_{md}

EBITDA

sous-jacent

-8% organique
marge 22,5%

€361_m

FCF¹

€1,5_{md}

DETTE NETTE

sous-jacente

1,5x levier

18%

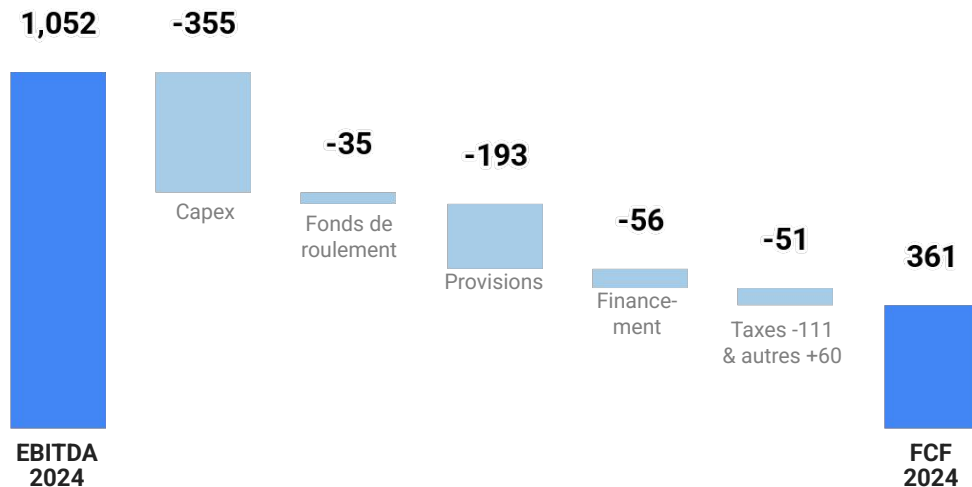
ROCE

EBITDA, FCF et économies de coûts 2024 **supérieurs aux prévisions**
Structure financière plus solide que celle annoncée lors de la scission

1. aux actionnaires Solvay des activités poursuivies

Solide génération de FCF: €361 millions en 2024

Preuve de la résilience de Solvay dans un environnement difficile



**Performance
résiliente de l'EBITDA**

**Accélération des
investissements**

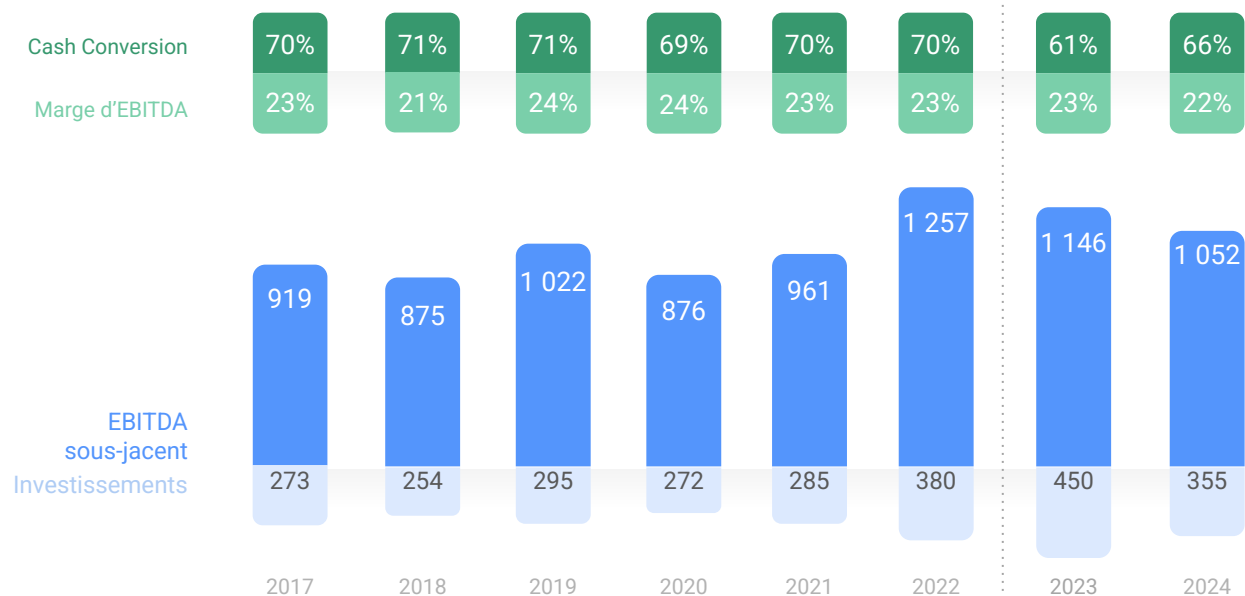
Capex essentiel et projets de croissance

**Dépenses liées aux
provisions plus élevées**

Principalement environnementales, de
restructuration et autres

La résilience à travers les cycles

Historique des marges et de la conversion de FCF 2017-2024



**Une marge résiliente
éprouvée** en période de
crise

**Flexibilisation des
investissements** afin de
maintenir **une
conversion cash élevée**

Source: Informations de la société ; chiffres pro forma non audités de Solvay pour 2022 et états financiers audités de Solvay (avant 2020), y compris la répartition estimée des coûts corporate. Les chiffres avant 2023 incluent les activités qui ont été arrêtées en 2023.

SOLVAY

Politique d'allocation du capital confirmée

PRIORITE 1

Investissements
essentiels

HSE et maintenance
Transition énergétique ¹

>>> **€250-300 millions**
par an

PRIORITE 2

Dividendes

Politique de dividende 'stable ou en
augmentation'

>>> **€260 millions**
en 2024

PRIORITE 3

Création de Valeur
additionnelle

Priorité: projets d'investissement
Optionnalité: rendement supplémentaire
pour les actionnaires

>>> **En fonction du mérite
et des moyens financiers**

Remarque : flux de trésorerie pré-investissements indicatif sur la période 2024-2028 : environ 4 milliards d'euros
1. 30 à 35 millions d'euros de dépenses d'investissement par an pour des projets liés à la transition énergétique

SOLVAY

Résultats Q1 2025

EBITDA résilient soutenu par un portefeuille diversifié et des réductions de coûts

€1,1_{md}

Ventes nettes
sous-jacent

-6% organique

€250_m

EBITDA
sous-jacent

-6% organique
Marge 22,3%

€42_m

FCF¹

€1,7_{md}

Dette nette
sous-jacente

1,7x levier

17%

ROCE

1. Aux actionnaires Solvay des activités poursuivies

2025

PERSPECTIVES confirmées

>>>

EBITDA sous-jacent
Actuellement dans **la moitié inférieure de la fourchette “€1,0 milliard et €1,1 milliard”¹**

>>>

Free cash flow ²
~€300 millions

>>>

Investissements limités à
~€300 millions

¹ Si les conditions de marché et les taux de change actuels se maintiennent

² FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies

Messages-clés



01

Stratégie claire
**Essential for
Generations**



02

Transformation
en cours,
y compris la
sécurité



03

Lancement de
la feuille de
route **For
Generations**



SOLVAY

ESSENTIAL FOR GENERATIONS