

SOLVAY



Philippe
KEHREN

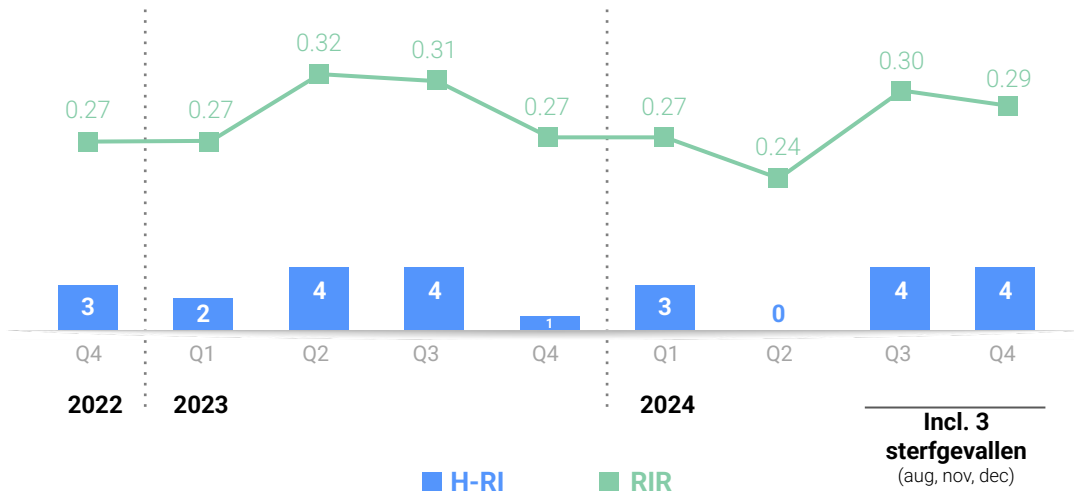
CEO

Gewone Algemene Vergadering van de Aandeelhouders

13 mei 2025

SOLVAY

Veiligheid staat centraal in onze activiteiten



ACTIEPLAN
Speciaal veiligheidsteam
onder leiding van Group
Safety director

- **Veiligheidstransformatie** om veiligheidscultuur te verbeteren
- Betrokkenheid van alle leiders en operationele discipline in de fabrieken
- Ondersteund door externe consultant



SOLVAY

A photograph of large, blue, corrugated industrial pipes at a chemical plant, with a blue overlay on the right side of the image.

01

PROFIEL EN STRATEGIE

SOLVAY

2024

Onze beloftes waarmaken

Nieuwe "purpose" gedreven cultuur

Transformatie - digitalisatie - kostenbesparingen

Energietransitie projecten

Herfinanciering

Solide financiële prestaties

80% werknemersbetrokkenheid

€110 miljoen afgeleverd vs doel van €80 miljoen

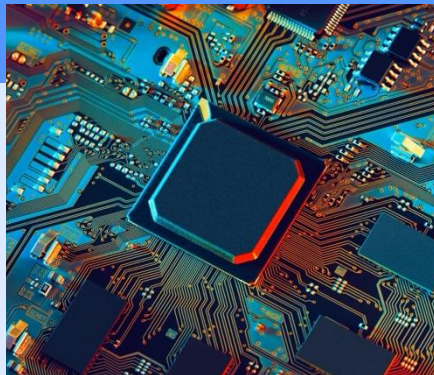
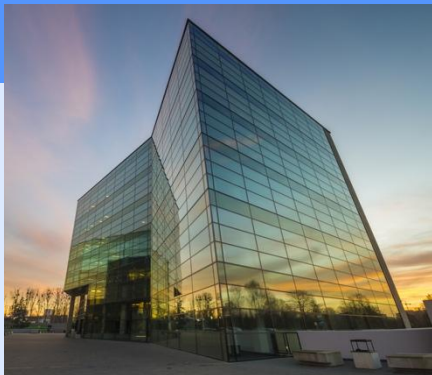
2 bijkomende fabrieken die kool uitfaseren in 2024

Obligatie van €1,5mld uitgegeven, 6 keer overschreven

€1,05 miljard EBITDA, boven verwachtingen



WIJ ZIJN ESSENTIELE CHEMIE



Essentieel voor ons **DAGELIJKS** leven
Essentieel **VANDAAG**, essentieel **MORGEN**

Onze ambitie: **een leider** in essentiële chemie

ONZE BESTAANSREDEN

*"Wij zijn essentiële
chemie, maken
vooruitgang mogelijk
voor generaties"*



FUNDAMENTEN

Marktleiderschap
Kostleiderschap
Duurzaamheid



STRATEGISCHE HEFBOMEN

Operationele uitmuntendheid
Energietransitie
Procesinnovatie
Productiecapaciteit



BELANGRIJKSTE ENABLERS

Ons bedrijfsmodel
Onze mensen en cultuur

DUURZAME **KASSTROMEN**
AANTREKKELIJKE RENDEMENTEN

Geen speciale, geen basis... ESSENTIELE chemie



Product



Innovatie



Operationele
activiteiten /
Productie



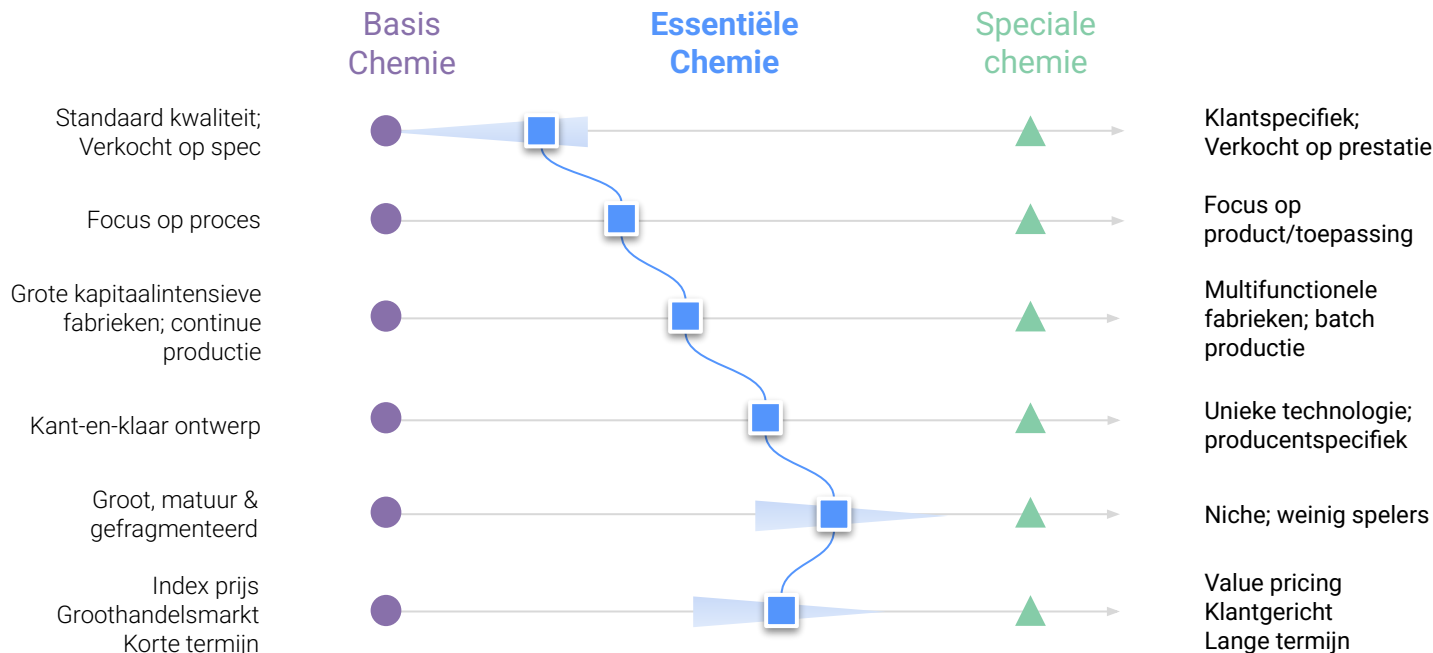
Technologie



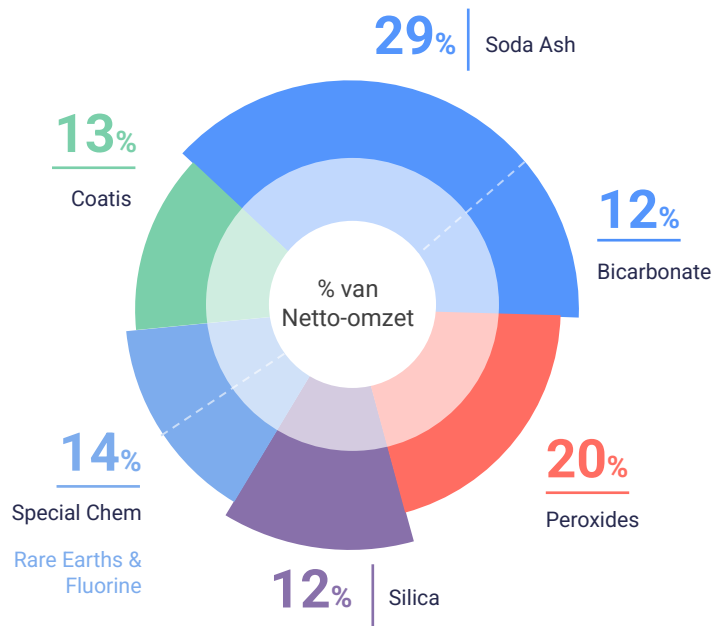
Industrieel
Landschap



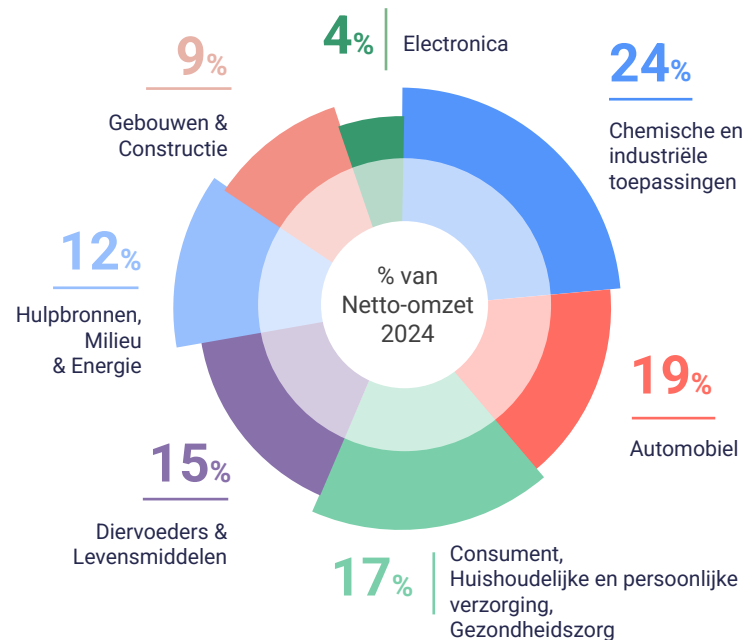
Marketing en
verkoop



Gerichte portefeuille van marktleidende activiteiten



Essentieel voor meerdere eindmarkten



Wereldwijd bereik, Lokale relaties in alle continenten

NOORD-AMERIKA

19%
netto-omzet



7
Productie-
vestigingen



LATIJS-AMERIKA

22%
netto-omzet



6
Productie-
vestigingen



EUROPA

33%
netto-omzet



19
Productie-
vestigingen



AZIE PACIFIC* & Midden Oosten - Afrika

26%
netto-omzet



12
Productie-
vestigingen



* waarvan vasteland China:
6% nettomzet, 5 productie sites

> 80% VERKOOP IS REGIONAAL

Onze strategische hefboomen

Operationele uitmuntendheid

Voortdurende vooruitgang en optimalisatie van operaties en systemen (digitalisatie)



Versnellen van de energietransitie

Overschakelen van fossiele energie naar duurzame / hernieuwbare energie



Proces innovatie

Nieuwe technologieën of procesverbeteringen om de concurrentie voor te blijven



Productie Capaciteit

Meegroeien met de markt

Productiecapaciteit uitbreiden, nieuwe eenheden bouwen en/of productie verhogen via partnerschappen



Kansen met groot potentieel

Waardevolle opportuniteiten grijpen in snelgroeiende markten en nieuwe toepassingen





Operationele uitmuntendheid: **versnellen van onze Transformatie**

Standaardisatie en digitalisatie als belangrijkste enablers

Operationele efficiëntie

Verbetering opbrengsten
energie en grondstoffen

Transportkosten

Besparingen op inkoop

Vaste kosten fabrieken

Voorspellend onderhoud

Fabrieksorganisatie

Optimalisatie netwerk
fabrieken

Diverse kosten

Doelgerichte
werkmodellen per functie

Standaard procedures

Digitalisatie en AI in
ondersteunende functies

KOSTENBESPARINGEN

TEGEN 2028

Van

Naar

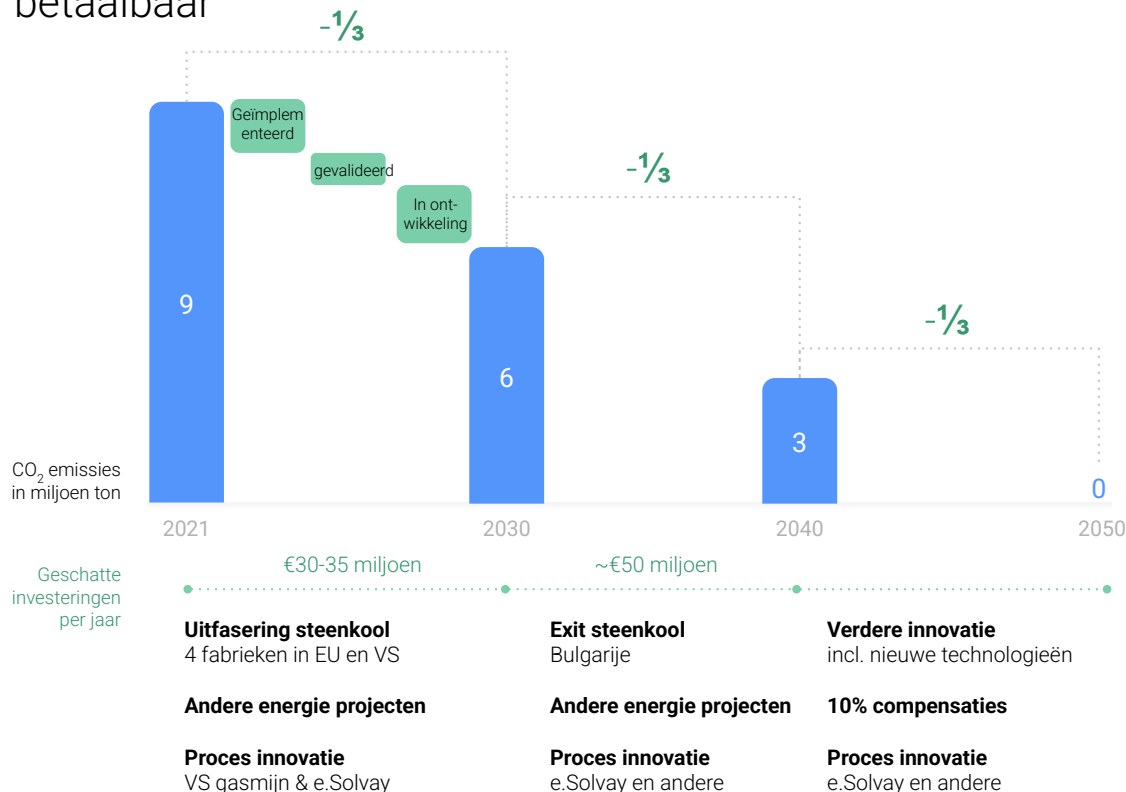
€300 miljoen >>> €350 miljoen

(bruto besparingen, op jaarbasis)

SOLVAY

Versnellen energietransitie

Onze roadmap naar koolstofneutraliteit is robuust en betaalbaar



In de afgelopen 20 jaar heeft Solvay **zijn emissies al met de helft verminderd**



(met de huidige Solvay perimeter)

Concurrentievermogen als een vereiste

Aanvullende financiering door derden
nodig voor bepaalde projecten, bv.
energie transitie in Devnya

Overheidssteun is nodig

Versnelling mogelijk met de steun van klanten



FOR
GENERATIONS

SOLVAY

Proces innovatie

e.Solvay

Hoe we de natriumcarbonaatindustrie zullen revolutioneren

Nieuw baanbrekend elektrochemisch proces aangedreven door hernieuwbare energie

Pilot in Dombasle, Frankrijk

Gepatenteerde en eigen technologie

- 50% CO₂ emissies
- 30% Kalksteenverbruik
- 20% Energie-, zout- en waterverbruik

- ✓ Technologie
- ✓ Schaalbaarheid
- ⚙️ Verbetering concurrentievermogen





Productie **capaciteit**

Aanhoudend leiderschap en kansen met een groot potentieel stimuleren de omzetgroei

GROEIEN MET DE MARKT DOOR LEIDERSCHAP TE BEHOUDEN

Capaciteitsuitbreiding
van 0,6Mt
natriumcarbonaat
in de VS

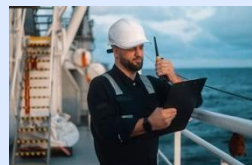


H₂O₂ capaciteitstoevoeging in Azië om aan
de groeiende vraag in de fotonvoltaïsche en
halfgeleidersector te voldoen



KANSEN MET GROOT POTENTIEEL

**Nieuwe
Bicarbonate
toepassingen:**
- Solvair® Marine
- Alve One®



**Circulaire, zeer goed
dispergeerbare
silica**
(rijstvliesen)



Zeldzame aardmetalen
van gerecycleerd
materiaal voor
elektrische voertuigen
en windenergiemarkten





02

FOR GENERATIONS

SOLVAY



**FOR
GENERATIONS**



In 2024, hebben we de fundamente van **Duurzaamheid bij Solvay** gedefinieerd

“For Generations” nieuwe roadmap

- Solvay essentiële chemie wordt ondersteund door duurzaamheidsmegatrends
- Bevestigt de centrale rol van duurzaamheid in de strategie van Solvay na de Partiële Splitsing
- Aangescherpte ambities, nieuwe beloften, beleid, bestuur, organisatie en merk
- We streven naar het creëren van vertrouwen en waarde

Implementatie

- **Star Factory** in de fabrieken
- **Beloningen** gefocust op belangrijkste beloftes: Veiligheid, CO₂ en Diversiteit
- Ondersteund door onze **nieuwe Cultuur**

SOLVAY



For Generations

Een duurzaamheidsroadmap met aangescherpte ambities en nieuwe beloften



FOR GENERATIONS

		2021	2024	Voortgang	Doelen
PLANET	Uitstoot broeikasgassen Scope 1 & 2 (Mt)	9,0	7,5	-17%	-30% tegen 2030; koolstofneutraal tegen 2050
	Uitstoot broeikasgassen Scope 3 (Mt) ¹	14,7	14,1	-4%	-20% tegen 2030
	Uitfasering steenkool (# locaties) ²	5	3	-2	Alle locaties tegen 2030, excl Devnya
	Biodiversiteit ³	-	-	NIEUW	30% van het land beschermd tegen 2030
BETTER LIFE	Veiligheid (RI ⁴)	68	41	-27	Streven naar 0 ongevallen
	Diversiteit (% vrouwen in midden-/hoger kader) ⁵	28%	27,3%	-0,7pts	30% tegen 2030; streven naar gendergelijkheid
	VN Leefbaar loon initiatief	-	99%	Op schema 1 jaar vooruit	Leefbaar loon voor 100% van de werknemers tegen 2026

¹ Scope 3 uitstoot focust op 5 categorieën, aangepast volgens de nieuwe methodologie van 2024
² Inclusief steenkool en steenkoolproducten die worden gebruikt bij energieproductie
³ Doorlaatbaar land in de buurt van biodiversiteitsgevoelige gebieden onder positief biodiversiteitsbeheer
⁴ Reportable Injury - Rapporteerbare ongevallen van Solvay medewerkers en aannemers
⁵ Managementcategorieën worden gedefinieerd op basis van de Hay-functieclassificatiemethode

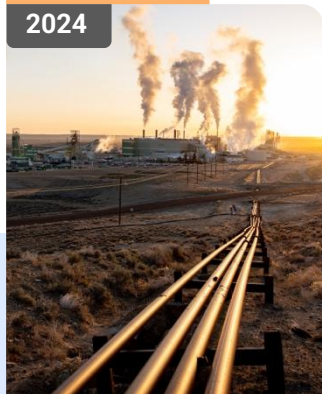
Uitfasering steenkool

Lokale Alternatieve Brandstoffen > Beter bestand tegen prijsschommelingen en uitdagingen bij de aanvoer



Green River
VS

2024



Van kool naar gas



Rheinberg
Duitsland

2024



Wereldwijde CO₂
Benchmark

Voornamelijk aangedreven
door hernieuwbare energie



Dombasle
Frankrijk

2025



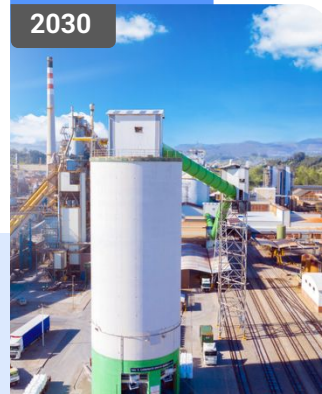
1^{ste} Soda Ash fabriek

Voornamelijk
aangedreven door
brandstof uit afval



Torrelavega
Spanje

2030



Hernieuwbare Energie



Devnya
Bulgarije

> 2030



SOLVAY

Nieuwe 30 x 30

Verbintenis inzake Biodiversiteit

30% van Solvay land toegewijd aan biodiversiteit tegen 2030

- **De geografische aanwezigheid van Solvay benutten** om bij te dragen aan het stoppen en omkeren van het verlies aan biodiversiteit
- Focus op **16 prioritaire actieve sites** met een totale oppervlakte van ~8 000 ha in de buurt van biodiversiteitsgevoelige gebieden*
 - Top 4 vertegenwoordigd ~90% van de totale oppervlakte (Devnya, Dombasle, Paulinia en Rosignano)
- **~20%** van het totale oppervlak valt al onder **positief biodiversiteitsbeheer**
 - Het doel is om dit op 30% te brengen tegen 2030
- **Milieuvriendelijke menselijke activiteiten** zijn mogelijk (verantwoordelijke landbouw, zonnepanelen)
- Erkende **partners** om Solvay te ondersteunen:
 - **IUCN** (International Union for Conservation of Nature) in Devnya, Dombasle en Rosignano
 - **WHC** (WildLife Habitat Council) in Paulinia (nu al "Gold Medal" certificaat)

* Zoals gedefinieerd door BirdLife en WWF



PLANET
PROGRESS

SOLVAY



03

2024 RESULTATEN EN 2025 VOORUITZICHTEN

SOLVAY

Resultaten 2024

EBITDA en cash boven verwachtingen, ondersteund door versnelde kostenbesparingen

€4,7_{mld}

Onderliggende
netto-omzet

-4% organisch

€1,05_{mld}

Onderliggende
EBITDA

-8% organisch
22,5% marge

€361_m

Vrije kasstroom¹

€1,5_{mld}

Onderliggende
nettoschuld

1,5x leverage

18%

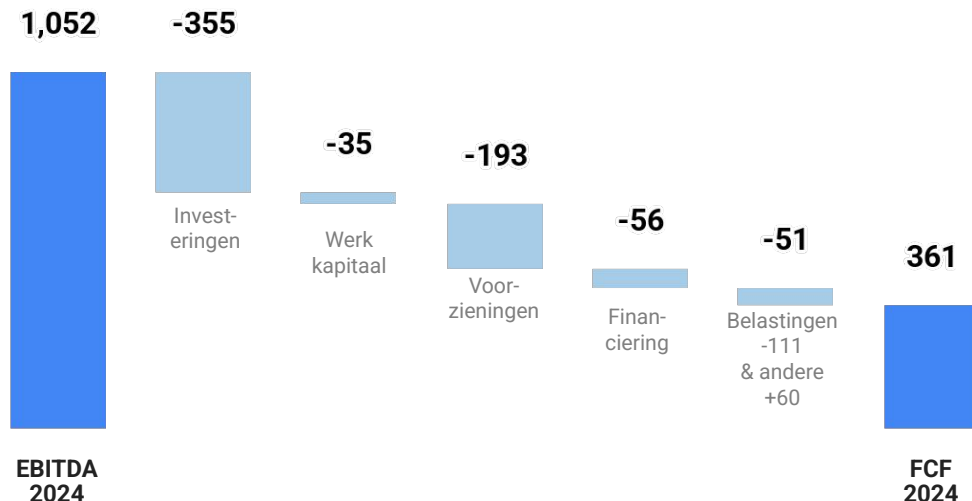
ROCE

EBITDA, vrije kasstroom en kostenbesparingen **boven 2024 guidance**
Sterkere kapitaalstructuur dan aangekondigd bij spinoff

1. Aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

Solide vrije kasstroom generatie van €361m in 2024

Bewijs van de veerkracht van Solvay in een uitdagende omgeving



**Veerkrachtige EBITDA
Prestatie**

Versnelling investeringen

Essentiële investeringen & Groei
projecten

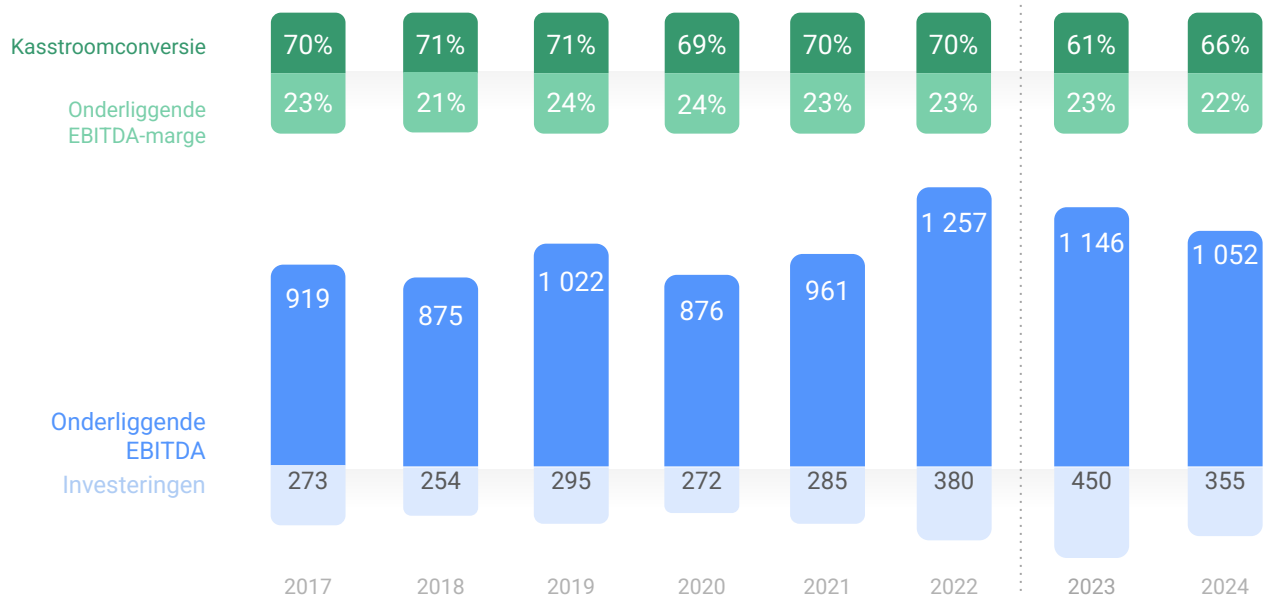
**Hogere uitbetalingen
voorzieningen**

Voornamelijk milieu,
herstructurering en andere

SOLVAY

Veerkracht door de cycli

Marge & Kasstroomconversie track record over 2017-2024



Bewezen veerkrachtige marges door crises heen

Flexibilisering van investeringen om een hoge kasstroomconversie te behouden

Bron: Bedrijfsinformatie; Solvay pro forma niet-geauditeerde cijfers voor 2022 en Solvay geauditeerde financiële gegevens (vóór 2020), inclusief geschatte toewijzing van bedrijfskosten. Cijfers vóór 2023 omvatten uitgefaseerde activiteiten in 2023.

SOLVAY

Beleid voor **Kapitaalallocatie** bevestigd

PRIORITEIT 1

Essentiële investeringen

MGV en onderhoud
Energietransitie ¹

>>>

€250-300 miljoen
per jaar

PRIORITEIT 2

Dividenden

‘Stabiel tot toenemend’ beleid

>>>

€260 miljoen
in 2024

PRIORITEIT 3

Additionele waardecreatie

Prioriteit: investeren in groei
Optioneel: verder aandeelhouders-
rendement

>>>

**Afhankelijk van prestatie
en betaalbaarheid**

Nota: indicatieve kasstroom voor investeringen over 2024-28: ~€4mld

1. €30-35 miljoen jaarlijkse investeringen voor energietransitie projecten

SOLVAY

Q1 2025 resultaten

Veerkrachtige EBITDA dankzij gediversifieerde portefeuille en kostenbesparingen

€1,1 bn

Onderliggende
netto-omzet

-6% organisch

€250 m

Onderliggende
EBITDA

-6% organisch
22,3% marge

€42 m

Vrije kasstroom¹

€1,7 mld

Onderliggende
nettoschuld

1,7x leverage

17%

ROCE

1. Aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

2025

OUTLOOK bevestigd

>>>

Onderliggende EBITDA
Momenteel in **onderste helft van**
“€1,0 miljard en €1,1 miljard” prognose¹

>>>

Vrije kasstroom²
~€300 miljoen

>>>

Investerings beperkt tot
~€300 miljoen

¹ als de huidige marktomstandigheden en wisselkoersen aanhouden

² Vrije kasstroom voor Solvay-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

Key takeaways



01

Duidelijke strategie
**Essential for
Generations**



02

Transformatie
aangaande,
inclusief veiligheid



03

Lancering van
For Generations
duurzaamheids-
roadmap



SOLVAY

ESSENTIAL FOR GENERATIONS