

Solvay Ordinary Shareholders' Meeting Q&A transcript May 13, 2025

Pierre Gurdjian, Chairman of the Board

Nous allons maintenant passer à la session de questions-réponses.

Nous accueillons sur la scène Jean-Charles Djelalian, Chief Sustainability Officer, qui rejoint l'Executive Leadership Team pour répondre aux questions.

Nicolas Jérôme, Deputy General Counsel Corporate Governance & Deputy Corporate Secretary

Comme déjà indiqué, nous allons commencer par les questions écrites que nous avons reçues avant cette assemblée générale, puis nous prendrons les questions de la salle.

Nous avons reçu 36 questions écrites; je vais les lire, et je demanderai au Président de répartir les réponses entre les membres du management en fonction des sujets.

Nous commençons par 12 questions venant d'un premier actionnaire. Ces questions sont en anglais.

We start with a few questions on governance.

The shareholder refers to the 2024 Integrated Annual Report, which mentioned that six out of ten Board members have ESG expertise. Could you please explain what this expertise involves for each of the six members? This will also answer another question relating specifically to Ms. Marjan Oudeman.

Dr. Mark van Bijsterveld, Chief People Officer

For the 6 board members bringing ESG expertise, we have recognized in short the following individual qualifications and experience:

- **Mr. Philippe Kehren:** brings extensive experience in Energy Services and the transition towards more sustainable solutions throughout his career at Rhodia and Solvay. In his previous role he has led the climate transition initiatives for Solvay as GBU President Soda Ash & Derivatives and Head of Sustainability for Solvay.
- **Mrs. Annette Stube:** Is currently Chief Sustainability Officer at the LEGO group and a recognized expert in this field based throughout her professional career. This is also recognised in, amongst others, her Advisorship to the Danish Government and her Membership of the UN Global Compact Expert Network.
- **Mrs. Marjan Oudeman:** Brings clear qualifications based on her direct responsibilities for ESG as Executive Committee member at Corus and Tata Steel. In addition she brings

experience in Board roles for UPM (a renewable materials solutions company), as President of the University of Utrecht with a renowned profile in ESG and as member of the Dutch Energy Council and Chair of the Dutch Green Invest program supporting the transition into green hydrogen.

- **Mr. Thierry Bonnefous:** Brings experience as the Program Director at Alstom, a leader in sustainable, low carbon transportation solutions. Prior to that he held engineering management positions at PSA Peugeot Citroën. In these positions he has built valuable expertise in complex sustainable engineering projects, given the large scale ESG energy transition projects at Solvay.
- **Mr. Yves Bonte:** ESG qualifications and experience are clearly recognized as part of the Domo Chemicals Supervisory Board since 2018 and CEO at DOMO Chemicals since 2020. He is holding direct responsibility for the DOMO sustainability and corporate & social responsibility strategy also known as DOMO Beyond, achieving EcoVadis Platinum status in 2024.
- **Mrs. Aude Thibaut de Maisières:** Her ESG expertise comes from being a member of the Innovation Fund Investment Committee for 8 years (2016-2024); evaluating technologies reducing waste, pollution, emissions, increasing circularity, and low carbon footprints. In addition she is a member of the Chapter Zero UK, the Directors' Climate Forum, and has been a member of the ESG committee at Solvay since 2021 and currently is Chair of the Solvay ESG Committee after the company demerger.

Nicolas Jérôme

So the next question is: How are the ESG competences assessed and by whom?

Mark van Bijsterveld

On an annual basis the Nomination committee reassess the competencies of the Board based on the qualification and experiences of the board members built up over their extensive careers, which is continuously evolving.

In 2024 the Board has, for the first time in the new perimeter of Solvay, performed a structured self-assessment of the competencies and functioning of the Board and its committees.

Both elements, so the annual competency review and the structured self-assessment, are input to the Board skills matrix as reflected in the 2024 Annual report.

Nicolas Jérôme

The same shareholder says that it observed an expansion of competences for Pierre Gurdjian. From an initial focus on the international area (2022), he has acquired a range of new competences in 2023, including Finance, corporate governance and Industrial Human

Resources. In 2024, 'Chemical Industry' was added. Could you explain the reasons for this successive upgrade of competences?

[Mark van Bijsterveld](#)

As part of the thorough review of the competencies that the Board performed in 2024 in the new perimeter of Solvay, it was decided for Mr. Pierre Gurdjian to include competences in Finance, Corporate Governance, Industrial and Human Resources, based on the international positions he held at McKinsey, and his extensive Board positions for UCB, Lhoist and the Free University of Brussels.

Chemical industry was added in 2024 thanks to Pierre Gurdjian's built up of experience of over 20 years with Industrial companies and over 8 years as a member of the Board of Lhoist and the Solvay Board.

[Nicolas Jérôme](#)

The same shareholder asked 2 questions on PFAS:

As reported by the Italian press, Solvay (and Syensqo since 2023) have been using and producing perfluoroalkyl chemicals in Spinetta Marengo, in the province of Alessandria (Italy), for decades. Analyses have shown and continue to show that these chemicals end up in the water, soil and air. In the ongoing trial at the Alessandria court, in which two former Solvay directors are accused of culpable environmental disaster, the defence lawyers are negotiating with more than 300 civil parties to reach a financial settlement.

So the question is: To what extent is the Solvay group still involved in this case?

[Lisa J. Brown, Group General Counsel & Corporate Secretary](#)

The Spinetta site was transferred to Syensqo as part of the separation from Solvay and is now under the responsibility of Syensqo.

Recently, claimants raised a request for Solvay to be joined in a civil case seeking a joint liability for civil damages. Solvay is not charged with any criminal involvement.

We consider the summons to be completely ungrounded and have formally requested to be excluded from the proceedings at the hearing held in December last year.

The request is under consideration by the Court and we expect the proceedings to resume by the end of this quarter.

Nicolas Jérôme

When Syensqo separated from Solvay, were the potential liabilities relating to the ongoing proceedings in Spinetta Marengo also transferred to Syensqo? If so, how much did these liabilities amount to?

Lisa J. Brown

With the spin-off of the specialty chemicals business, the site and activities at Spinetta were transferred to Syensqo.

Under the separation agreement Syensqo has agreed to indemnify Solvay for certain environmental liabilities allocated to Syensqo.

As a consequence, potential liabilities for Spinetta will be accounted for and reported by Syensqo and we refer you to the Syensqo annual report for further information on Spinetta.

Nicolas Jérôme

The next two questions from the same shareholder relate to the Rosignano site. As reported in Solvay's 2024 Integrated Annual Report, the Public Prosecutor's Office of the Criminal Court of Livorno, Italy, initiated preliminary criminal investigations in 2019, regarding the alleged contamination of certain water tables outside Solvay's site and in its former landfill of Rosignano. "These procedures are still ongoing, and Solvay is working closely with authorities to resolve these cases". So the question is: Is there any update on the procedures?

And what is the amount of provisions, if any, set aside by Solvay for this pending proceeding?

Lisa J. Brown

That's correct, the latest status is that the Public Prosecutor's Office is continuing its investigation and Solvay is fully cooperating with it.

On the provision: Solvay acts diligently in making provisions where deemed relevant. We refer to the annual report notes F31 and F36 where we give details on the provisions and necessary disclosure but do not communicate on provisions of individual cases.

Nicolas Jérôme

The next two questions from the same shareholder are related to safety.

Following the two chemical accidents in Rosignano (in August and September 2024), which have raised significant concerns among citizens and local politicians, how does Solvay justify its ability to achieve its ambitious goal of zero accidents by 2030?

What safety system shortcomings emerged during these events, and what concrete and timely actions does it intend to take to prevent similar incidents from happening again in the future?

Lanny Duvall, Chief Operations Officer

Safety is fundamental for Solvay: Zero accidents is not just a target - it is something that we have demonstrated at many of our sites where we have operated injury free for multiple years - demonstrating that it is possible.

The accidents at Rosignano involved different issues. One related to process safety – and did not cause any personal injury - and the other one related to the injury of an employee whilst carrying out his activities

Solvay applies a strict root cause analysis on any safety related incident. Concretely, this means that we identify the issues that lead to an event and then determine what corrective actions to take and implement them.

Corrective actions can involve changing a process or the standard operating procedure, or taking measures to further embed the safety culture and ensuring full adherence to the Solvay Life Saving Rules.

We also communicate all learnings from safety incidents within the global organization to ensure we apply best practices across all our facilities.

Our Rosignano site and the leadership team are fully engaged in this process and are committed towards our zero accidents ambition.

Nicolas Jérôme

The same shareholder referred to Salindres, and asked how will the 51 million € provision for the closure of Salindres be used to support workers in the affected local community?

Philippe Kehren, Chief Executive Officer

Salindres [France] was the only site in Europe producing TFA. TFA is a raw material used in the agriculture and the pharmaceutical industries. As I said during my speech, due to really structural and continuous reduction in demand for TFA, and after several redevelopment plans carried out in an increasingly difficult economic context, the company decided to cease production on the site.

At the social level - and that is the question - an Employment Protection Plan was signed at the end of 2024 with ALL the employee representative organizations and this plan was approved in January of this year by the competent French authorities. This plan provides personalized support for each employee affected by the job cuts, and that includes internal redeployment, training, and assistance in finding new professional opportunities.

Nicolas Jérôme

Still on Salindres, given the site's historical environmental impact, will Solvay undertake soil remediation to ensure that the closure does not leave a legacy of pollution for the local community? If so, what are the specific plans?

Lanny Duvall

First and foremost, Solvay places safety and compliance at the heart of its operational priorities. As such, Solvay's Salindres site is regularly inspected by the relevant public environmental authority (DREAL). The Salindres site has always complied with evolving regulations applicable to its industrial activity.

We have been collaborating with local authorities for fifteen years to define and implement a programme for the progressive and significant reduction of its emissions. Solvay for instance invested in a reverse osmosis treatment pilot plant which achieved a 70 % reduction of its emissions.

As part of the site closure process, a detailed remediation and restoration plan will be drawn up. This will be done in coordination with the relevant authorities.

As a responsible industrial company, we take the measures necessary to ensure responsible and sustainable environmental management of the site.

Nicolas Jérôme

We now move to a question from another shareholder, which is: Can you give us an update on e.Solvay ?

Philippe Kehren

e.Solvay, as you can guess, is a project that we are really proud of and I have touched a little bit on this subject during my presentation. e.Solvay is in fact to reinvent the process that has been at the origin of this Company 160 years ago. Our target is really to be able to reach carbon neutrality when we produce soda ash and e.solvay will allow us to reach this carbon neutrality by converting our European assets to the new process. On top of this, e.solvay will also allow us to potentially build greenfield plants where today there is no production unit. And that is particularly the case in the southern hemisphere of this world where you almost have no production unit for soda ash. This is really a great perspective. So, where do we stand? As I said, we are piloting this plant. We already have progressed a lot regarding the technological feasibility and I think we are now almost ready to move into the economic feasibility. We need to work on the CapEx and we also need to find sources of low carbon and competitive electricity everywhere we want to use this process.

Nicolas Jérôme

Nous passons maintenant à un autre actionnaire, qui nous a posé 15 questions.

Le rapport annuel 2024 indique : « La rentabilité des projets de décarbonation, comme celle de tous les projets d'investissement, tient compte d'un prix interne du CO2 s'élevant à 100 EUR/t éq. CO2, afin d'évaluer les mérites des projets, notamment les effets des externalités négatives ou le futur coût potentiel réglementé du CO2. ». Le même coût du carbone est-il intégré dans les tests de dépréciation d'actifs des UGT ? Si oui, quel coût du carbone est-il utilisé en 2030 et 2040 ? Si non, pourquoi ?

Alexandre Blum, Chief Financial Officer

La direction a évalué les dépréciations potentielles en tenant compte de l'impact du changement climatique et de la mise en œuvre de la stratégie de Solvay en matière de développement durable. Ceci est bien indiqué dans la note sur les considérations relatives au changement climatique dans les principes comptables généraux IFRS (page 202 du rapport annuel).

Le prix interne du CO2 est en effet de 100 €/t et c'est aussi la référence utilisée à partir de 2030 dans le calcul des flux de trésorerie actualisés pour les actifs en Europe relevant du système européen d'échange de quotas d'émission.

Nicolas Jérôme

Le même actionnaire se réfère au rapport annuel 2024 (p.126) qui indique « En 2021, environ 30% de nos émissions des Scopes 1 et 2 étaient liées au charbon thermique, produisant de la vapeur pour les usines de carbonate de soude » : quelle est la part des émissions de Scopes 1-2 liées au charbon thermique en 2024 ?

Jean-Charles Djelalian, Chief Sustainability Officer

La contribution exacte du charbon dans nos émissions de gaz à effet de serre n'étant pas publique, ma réponse sera basée sur le mix énergétique, qui constitue un bon indicateur et pour lequel nous fournissons une information détaillée.

Entre 2021 et 2024, nous avons réduit la part du charbon dans le mix énergétique de 6 points, de 33% à 27%, et une nouvelle baisse est attendue en 2025 en raison de l'impact sur l'ensemble de l'année des transitions réalisés en 2024 à Green River et Rheinberg.

La part du charbon dans notre mix continuera à diminuer au-delà grâce aux projets en cours de construction à Dombasle (France) où nous remplacerons le charbon par des combustibles

solides de récupération issus des déchets locaux d'ici fin 2025, et à Torrelavega (Espagne) où nous avons annoncé au premier trimestre 2025 une nouvelle cogénération à base de biomasse dont l'entrée en service est prévue pour 2027.

Nicolas Jérôme

Dans le rapport annuel 2023, Solvay annonçait que les engagements SBTi de réductions des émissions de gaz à effet de serre du groupe seraient réévalués en 2024 : l'ont-ils été ? Si oui, à quel niveau ? Si non pourquoi ?

Jean-Charles Djelalian

Les objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre de Solvay ont été validés par le SBTi en mars 2023 comme étant alignés avec une trajectoire de réchauffement climatique "bien inférieur à 2°C".

Notre nouvelle feuille de route de développement durable « For Generations » comprend des objectifs plus ambitieux que ceux validés par le SBTi en mars 2023. En effet, nos objectifs 2030 ont été améliorés de 2,8 Mt de CO₂eq, soit 13%.

Suite à la scission avec Syensqo, le SBTi devait réévaluer les objectifs de Solvay, mais il ne l'a pas encore fait.

Nicolas Jérôme

Dans son rapport annuel de 2021, donc avant la scission avec Syensqo, Solvay a déclaré des émissions de Scope 3 de 25,8 Mt éq. CO₂. Dans son rapport annuel 2023, après la scission, Syensqo a déclaré des émissions de Scope 3 de 7,1 Mt éq. CO₂ ; la différence, soit 18,7 Mt éq. CO₂, correspond aux émissions Scope 3 de Solvay en 2021 après scission. Or, les émissions de Scope 3 de l'année de référence 2021 s'établissent à 14,8 Mt éq. CO₂ dans le rapport annuel 2024 de Solvay : comment s'explique cette différence de 3,9 Mt éq. CO₂ ?

Jean-Charles Djelalian

Tout d'abord, je vous rappelle que les émissions de scope 3 sont des émissions de CO₂ qui résultent des activités en amont et en aval de nos opérations, tout au long de la chaîne de valeur. Les sources de ces émissions ne sont ni détenues, ni directement contrôlées par Solvay. L'estimation des émissions de scope 3 est complexe car elles se situent en dehors de nos opérations. Néanmoins, nous progressons dans la précision des méthodes de comptabilisation. En 2023 et 2024, nous avons procédé à des améliorations validées par notre auditeur pour calculer plus précisément des émissions en amont et en aval de nos opérations.

En conséquence, la base de référence 2021 a été retraitée à des fins de comparabilité. Les émissions totales de scope 3 en 2021 ont été réévaluées à la baisse à 16,5 mt.

Nicolas Jérôme

Pour la prochaine question, nous avons regroupé deux questions, qui traitent toutes les deux de la taxonomie:

Alors que 33% de son chiffre d'affaires et que 45% de ses investissements (Capex) sont éligibles à la taxonomie, et donc pourraient être réalisés dans des activités durables, 0% du chiffre d'affaires et des investissements du groupe sont alignés avec la taxonomie, c'est-à-dire constitué d'activités durables : quelles sont les mesures envisagées par le groupe pour transformer son modèle d'affaires et développer de nouvelles activités durables ?

Jean-Charles Djelalian

Plusieurs de nos activités sont éligibles à la taxonomie de l'UE, notamment la production de carbonate de soude, les fils et polymères de Coatis ou encore la production d'énergie pour des tiers.

Toutefois, Solvay ne déclare actuellement aucune activité alignée avec la taxonomie. En effet, nous ne sommes pas en mesure de documenter certains critères à cause de l'ambiguïté et de la complexité à mettre en pratique le règlement sur la taxonomie et ses actes délégués.

Nous estimons que la complexité du règlement actuel limite en pratique la mise en œuvre de la taxonomie. C'est pourquoi, nous nous réjouissons de la simplification de la taxonomie annoncée par la Commission européenne.

Ce qui importe pour Solvay, ce sont les progrès réels et concrets que nous accomplissons dans notre démarche de développement durable.

Nicolas Jérôme

Le site Solvay de Salindres émettait, avant sa fermeture en 2024, 10 281 grammes de PFAS en moyenne par jour selon les données récoltées par les autorités locales. Le groupe a-t-il enregistré une provision environnementale pour cette pollution au titre de l'exercice 2024 ? Si oui, pour quel montant ? Si non, pourquoi ?

Lanny Duvall

Solvay's Salindres site has been operating on a chemical platform with other companies, and the emissions mentioned are the ones at the exit of the complete platform and not only Solvay. The level of emissions from the platform has been compliant with the operating permit and regulatory requirements. Therefore, no provision is required.

Additionally, Solvay is remediating past activities on the site and has all necessary provisions to fulfil these obligations.

Nicolas Jérôme

La question suivante concerne le site de Tavaux, qui, d'après l'actionnaire, émet en moyenne 27,7 grammes par jour de PFAS selon les données récoltées par les autorités locales. Le groupe a-t-il enregistré une provision environnementale pour cette pollution au titre de l'exercice 2024 ? Si oui, pour quel montant ? Si non, pourquoi ?

Alexandre Blum

Le site de Tavaux en France est un site de Syensqo, et ne fait donc plus partie du périmètre de Solvay.

Nicolas Jérôme

La filiale du groupe Solvay « Rhodia Opérations » a enregistré une provision environnementale de 15,1 M € en 2023, relative aux sites de Mulhouse, Lille, et Pont-de-Claix, selon le rapport de gestion 2023 de Rhodia Opérations (p. 33). Quel est le détail de cette provision par site et quels sont les risques couverts par cette pollution ?

Alexandre Blum

Nous ne communiquons pas la répartition des provisions par site mais bien par pays comme indiqué dans le rapport annuel.

Les provisions enregistrées sous Rhodia Operations tiennent toutes compte des prescriptions des autorités.

Nous agissons en toute transparence et assumons la responsabilité de nos activités passées.

Les activités de remédiation à Mulhouse et à Lille sont soit terminées, soit en voie d'achèvement, et nous poursuivons des activités de remédiation à Pont-de-Claix.

Nicolas Jérôme

Cette même filiale du groupe Solvay « Rhodia Opérations » présente une provision sur terrains de 2,3 M € selon les comptes annuels 2023 de Rhodia Opérations. Quelle est la nature de cette provision ? Quels sites sont concernés par cette provision ?

Alexandre Blum

La répartition des provisions par site n'est pas publique. Nous pouvons toutefois indiquer que ce montant concerne principalement le site de Salindres.

Nicolas Jérôme

La question suivante se réfère à une autre filiale du groupe Solvay, « Rhodia Chimie », qui présente une provision environnementale de 29,4 M€ selon les comptes annuels 2023 de Rhodia Chimie, au titre du site de Pont-de-Claix. Quels sont les risques couverts par cette provision ?

Alexandre Blum

Solvay n'exerce plus aucune activité chimique à Pont-de-Claix depuis 2008 et mène depuis lors des activités d'assainissement, pour la contamination historique relevant de sa responsabilité, conformément à l'arrêté préfectoral de 2007.

Nicolas Jérôme

La question suivante est la même que la précédente, donc nous nous référons à la réponse fournie précédemment.

Pour la prochaine question, le même actionnaire se réfère au Code de l'environnement français et affirme qu'il prévoit qu'en cas de pollution des sols ou de risques de pollution des sols présentant des risques pour la santé, la sécurité, la salubrité publiques et l'environnement au regard de l'usage pris en compte, l'autorité titulaire du pouvoir de police peut, après mise en demeure, assurer d'office l'exécution des travaux nécessaires, aux frais du responsable, en l'occurrence le dernier exploitant ou le propriétaire du terrain. La société Solvay, propriétaire des terrains de la plateforme chimique de Pont-de-Claix, a-t-elle provisionné le montant de la dépollution du site ? Si oui, pour quel montant ? Si non, pourquoi ?

Lisa J. Brown

I believe the shareholder is referring to the closure of activities by a company called Vencorex at the Pont-de-Claix chemical platform in France. I would also remind the meeting that Solvay stopped its chemical activities on the platform in 2008.

In response to the shareholder's question, it is important to understand that Solvay entities are neither the last operator nor the owner of the surface of the land where Vencorex was operating. BorsodChem has taken over some of those activities and also therefore the responsibilities for the environmental management activities. The rest remains in the Vencorex Group owned by PTT.

Therefore, and in any case, the criteria set out in the Article of the French Environmental Code mentioned by the shareholder are not fulfilled and do not apply with respect to Solvay entities.

With respect to the historical contaminations at the Pont de Claix site for which Solvay entities are the last operator and responsible party under the Environmental Code, the related remediation measures have been clearly identified in the *Prefectoral Arrêté of 2007*.

Since then, Solvay has established the appropriate environmental provisions as mentioned in the previous question and will continue to carry out those remediation activities for which it is responsible.

Nicolas Jérôme

Le même actionnaire demande quel est le stock de quotas d'émissions (EU-ETS) détenus par Solvay au 31/12/2024 ?

Alexandre Blum

Dans la note F24 du rapport annuel - nous indiquons que les droits d'émission de CO2 s'élèvent à 38 millions d'euros à la fin de l'année 2024.

Nicolas Jérôme

Le même actionnaire demande également quels sont les montants de quotas d'émission (EU-ETS) achetés et vendus par Solvay sur l'exercice 2024 ?

Alexandre Blum

Solvay ne vend généralement pas ses quotas d'émission, car nous les utilisons pour nous conformer au système européen d'échange de quotas d'émission (EU ETS). Les droits d'émission de CO2 s'élevaient à 38 millions d'euros à la fin de 2024, dont 14 millions d'euros liés aux obligations pour 2024 et 24 millions d'euros liés aux obligations après 2024 [voir la note F24 - Inventaires].

Nicolas Jérôme

Nous passons maintenant à une question d'un autre actionnaire.

Can you explain where you are with your different projects at your Green River plant in the US? and what the recent acquisition of Genesis by WE Soda means ?

Philippe Kehren

Let's first start with the acquisition of Genesis by WeSoda. I would say this does not add any capacity in the highly competitive nature of the soda ash market in the US or globally. Solvay stays a leader in this market for a lot of different reasons. I would just maybe cite two of them:

- The first one is: we are the player that is the most integrated in the bicarbonate market and today the bicarbonate market is growing quarter after quarter as opposed to the soda ash market, as we said earlier on, which is a little bit softer these days;
- Element number two is we are one of the very very few players active both in synthetic soda ash and natural soda ash. This gives us a lot of optionality and as I said earlier on, we are developing the new synthetic process which is the e.solvay process.

More precisely on our projects in the US: we are currently completing our capacity expansion of 600kt in Wyoming. And you know this project, it has been announced already a few years ago, we will complete this project by the end of the year and the capacity will be available fully next year. Maybe another project that we started up in 2024 and which is really a breakthrough innovation is our project to abate the greenhouse gas emitted by the mine. It is the first time that we use this thermal regenerative technology in a trona mine and this is one of the largest projects of the last years in terms of reducing our greenhouse gas emissions and it is operating now.

Nicolas Jérôme

Les questions suivantes concernent la filiale de Solvay Carrières "Les Petons" (CLP) à Yves-Gomezée, en Belgique.

L'actionnaire constate que le permis de Solvay Carrières "Les Petons" a expiré le 13 mai 2024. Malgré les interpellations au niveau communal et au niveau de la région, il constate que la Carrières "Les Petons" continue ses tirs de mines et l'exploitation comme d'habitude. Il se demande s'il y a deux poids deux mesures pour l'application de la loi et si la société Carrières "Les Petons" bénéficie d'une dérogation spéciale ?

Lanny Duvall

Solvay continues to operate its Les Petons Quarry in a safe and responsible way and with full support of the regulators. Solvay is following the regular renewal process for the site permit as well as an application to extend the site. While there have been delays in the process outside of our control, Solvay is confident to have the process complete during the second half of this year.

Nicolas Jérôme

Ce même actionnaire constate que Carrières "Les Petons" exécute (directement et par sous-traitants) des entretiens de machines lourdes sur le site, entraînant un risque important,

selon lui, de pollution des sols par des hydrocarbures et des huiles hydrauliques. Il affirme que cela se produit dans une zone de captage d'eau et sans contrôle annuel, ni aucun rapportage sur les quantités d'huiles usagées, comment ces produits nocifs sont évacués, et par quelle société.

Ses questions sont les suivantes : pouvez-vous nous communiquer les données des dernières années sur les quantités:

1. d'hydrocarbures brûlés par toutes les machines actives sur le site Carrières "Les Petons",
2. Et les quantités d'huiles usagées qui ont été évacuées du site par une société, et laquelle

Enfin, est-ce que Carrières "Les Petons" est prêt à faire exécuter par une société indépendante et certifiée des tests labo sur le sol en-dessous des dalles en béton sur lesquelles Carrières "Les Petons" (et ses sous-traitants) font les entretiens des machines?

Lanny Duval

Les Petons adheres to industry standards for all its operations.

Although the data requested is not available to share, we can confirm that the transportation and transfer of hydrocarbons within the quarry are carried out in accordance with a protocol designed to protect the groundwater.

An inspection was carried out in April 2023 by the Regional Environmental Inspection authority which confirmed and validated the measures implemented by the quarry to protect the groundwater.

Nicolas Jérôme

Ce même actionnaire affirme que Carrières "Les Petons" est un facteur majeur dans la pollution de l'air de sa commune.

Il indique que les normes de qualité de l'air vont être renforcées à partir de 2030 et affirme que le Parlement européen et le Conseil sont tombés d'accord en octobre 2024 sur un texte de compromis visant à mieux protéger les Européens contre la pollution atmosphérique. Il dit qu'on estime que 300.000 décès sont imputables chaque année à cette pollution ainsi qu'un nombre important de maladies telles que l'asthme, les problèmes cardiovasculaires et le cancer du poumon.

L'actionnaire nous a également transmis un tableau contenant les normes qui devraient bientôt être d'application.

Voici sa question: comment et avec quelles mesures spécifiques Carrières "Les Petons" tient compte des normes dans sa demande d'exploitation déposée auprès des autorités publiques? Si cette demande n'en tient pas compte, comment allez-vous y remédier, quelles mesures

spécifiques seront prises et quand et avec quel objectif vis-à-vis des normes futures pour éviter des décès et des maladies dues à l'exploitation de Carrières "Les Petons"?

Lanny Duvall

The authorities will issue the new permit based on the existing regulations. However Solvay constantly adapts its operations to new and evolving regulatory standards.

It is also worth mentioning that the Annual air quality and dust measurement campaigns are submitted to a scientific institute as required by the regional authorities. These tests show that all measurements are significantly below current limits.

This confirms Solvay's continuous focus on ensuring the health and safety of our employees and surrounding communities.

Nicolas Jérôme

Le même actionnaire indique que la Carrière "Les Petons" détient, sur les territoires de Walcourt et de Philippeville, plusieurs parcelles de terres agricoles d'une grande fertilité, aujourd'hui menacées de disparition, par l'extension de son exploitation planifiée.

Celles-ci font encore l'objet d'une exploitation agricole active. Dans ce contexte, peut-on savoir si un cahier des charges encadre les pratiques des exploitants agricoles utilisant ces terres ?

Ce document prévoit-il, à minima, une gestion raisonnée des sols et des intrants phytosanitaires, et, idéalement, des modes de culture répondant aux normes de l'agriculture biologique ?

Lanny Duvall

20 years ago Solvay purchased 38 hectares for the quarry extension. We currently lease the land to local farmers. The only requirement that we have is that they comply with all applicable regulations and their permits.

Nicolas Jérôme

Nous passons à la question suivante, toujours de ce même actionnaire, qui affirme que Solvay a récemment été mis en cause dans plusieurs affaires de pollution à l'échelle internationale, notamment en lien avec la contamination par les PFAS. Quelle est la situation concernant les PFAS et toute autre pollution dans toutes les exploitations (actives et inactives) des sites Belges? Est-ce qu'il y a eu des analyses, quand, et avec quels résultats?

L'actionnaire nous demande de lui fournir une liste exhaustive.

Lanny Duvall

In its current scope, Solvay has never used or produced PFAS in its operations in Belgium. As with many companies and sites in Belgium, we cannot exclude that there might be external sources of PFAS such as firefighting foams. We will manage these on a case by case basis. Solvay has provided a detailed report on its environmental impact in the Annual Report following the new CSRD regulations including its emissions.

Nicolas Jérôme

La question suivante, qui est posée par un autre actionnaire, nous a été adressée dans une lettre. Sans dénaturer son contenu, je vous résume sa question, qui est relative au split Solvay / Syensqo de décembre 2023 et certaines conséquences qui s'ensuivent.

L'actionnaire demande des explications sur le traitement fiscal et comptable de la scission. Il se réfère à la Securities Note publiée par Syensqo, indiquant que cette répartition doit se fonder « on the fair market value of Solvay SA and Syensqo, which in this case will be determined based on the opening stock prices of the Solvay shares and the Syensqo Shares respectively, on the first trading day after the Partial Demerger ».

L'actionnaire souhaite être informé sur la manière dont une société actionnaire devait répartir la valeur historique de l'action Solvay avant la scission, entre les actions Solvay et Syensqo après la scission, et sur l'origine du choix de cette référence pour la répartition de la valeur d'acquisition.

Alexandre Blum

La Commission belge des normes comptables recommande que la valeur d'acquisition historique des actions d'une société cotée soit répartie, en cas de scission partielle, sur la base de la valeur réelle des actifs conservés et transférés. Elle n'a toutefois pas précisé comment la valeur réelle devait être calculée, en particulier pour une société cotée.

Syensqo a indiqué dans sa note sur l'opération (*Securities Note*) que la valeur réelle serait calculée sur la base du premier cours d'ouverture des actions de chaque société. Par contre, cette note aborde uniquement le traitement fiscal de la scission partielle pour les sociétés résidentes fiscales en Belgique ou en France.

Le critère indiqué dans la *Securities Notes* de Syensqo a également été utilisé lors de la scission de CFE et DEME, en 2022.

Pour les actionnaires qui ne sont pas visés par la Securities Note de Syensqo, il est préférable de s'adresser à un conseiller fiscal.

Comme demandé par l'actionnaire, nous lui communiquerons cette réponse par écrit ainsi que l'avis publié par Euronext.

Nicolas Jérôme

Nous terminons les questions écrites par une question qui est directement adressée à notre CEO.

Mr. Kehren, nous vous avons vu intervenir quelques fois récemment sur l'urgence de soutenir l'industrie en Europe. Pouvez-vous nous dire quel est le rôle de Solvay dans ces discussions ? Votre investissement à La Rochelle suit-il cette même logique ?

Philippe Kehren

Je pense que le rôle de Solvay est très important. Alors bien sûr, Solvay est une entreprise mondiale. On a 45 sites industriels au niveau mondial dont 20 en Europe. Cela veut donc dire qu'on est aussi présents dans de nombreux autres endroits. On a, au niveau des ventes, un équilibre entre les différentes régions et l'Europe pèse un peu plus de 30% de nos ventes. Mais malgré tout, l'Europe c'est nos racines et on a encore beaucoup de sites, notamment des sites de production de carbonate, des sites de production de peroxydes, des sites de production de silice (on a effectivement un site capital à la Rochelle qui est le seul site en dehors de Chine capable de produire tous types de terres rares), on a aussi des usines qui font des produits fluorés, ... Donc voilà on a une histoire en Europe et on veut défendre l'industrie en Europe et on se bat pour ça. Et on se bat en fait contre les distorsions de concurrence. C'est surtout ça qui nous anime.

Hier avec mes collègues CEO de l'industrie chimique, nous avons passé près de 3 heures avec la Présidente de la Commission Européenne, Ursula von der Leyen, et nous avons discuté de ça, de manière très concrète. Il y a plusieurs choses que l'on souhaite faire:

- La première c'est faire en sorte que l'on puisse accéder à des prix de l'énergie compétitifs et pour de l'énergie qui est bas carbone. C'est fondamental.
- Deuxièmement, on veut rendre la transition énergétique plus accessible. C'est à dire qu'aujourd'hui, tout le poids de la transition énergétique - ou une grande partie du poids de la transition énergétique - pèse sur les industriels. Mais il faut bien que l'on arrive à créer de la valeur dans cette chaîne si l'on veut financer cette transition énergétique donc mettre en place des mécanismes qui permettent de la réaliser. Nous la réalisons mais nous ne pouvons pas la réaliser seuls. On a besoin des clients - et nous ici on est le client final donc ça veut dire aussi que l'on doit contribuer au développement de cette nouvelle chaîne de valeur. On a besoin aussi des régulateurs et des politiques pour mettre en place les bons dispositifs d'accompagnement. On a aussi besoin d'une Europe peut-être un peu moins complexe. Il y a beaucoup de réglementations qui sont très complexes. La CSRD, on parle de centaines d'indicateurs: tout l'argent que l'on dépense pour produire ces rapports et bien on ne le dépense pas pour réduire les émissions. C'est important aussi qu'on trouve le juste équilibre parce qu'une réglementation doit aussi

créer de la valeur. Elle doit apporter de la transparence - et c'est fondamental - mais il faut aussi qu'elle crée de la valeur.

- Enfin, on est local to local, comme on l'a dit, donc on veut être près de nos clients et on a cette opportunité, comme vous le mentionnez dans la question, qui est ce projet de produire des terres rares pour les aimants permanents sur le site de la Rochelle. Nous avons lancé une petite production modeste pour vérifier que ça marche et aussi pour que nos clients puissent tester le produit. On a l'opportunité, à terme, de pouvoir livrer l'équivalent de 30% des besoins en terres rares pour les aimants permanents en Europe. Mais pour faire ça, il faut qu'il y ait une chaîne de valeur et pour qu'il y ait une chaîne de valeur, il faut qu'il y ait des décisions de prises.

Donc pour toutes ces raisons là, on discute. Je pense qu'il y a une vraie dynamique en Europe qui consiste à vouloir se battre pour conserver notre industrie. On doit maintenant travailler ensemble pour prendre les bonnes mesures et surtout le faire assez vite parce qu'on est vraiment sous pression.

Pierre Gurdjian

Nous avons répondu à toutes les questions écrites, passons maintenant aux questions dans la salle. J'invite ceux et celles qui souhaitent poser une question à se manifester. Nous avons des hôtesse avec des panneaux qui permettent d'identifier les personnes souhaitant poser une question. Je vois monsieur, panneau numéro 2. Si vous pouvez peut-être, quand vous posez la question, indiquer qui vous êtes, merci.

Guy Fontaine de Ghélin, actionnaire

Je m'appelle Guy Fontaine de Ghélin, je suis le fils de Robert Fontaine de Ghélin qui travaillait chez Solvay Jemeppe-sur-Sambre. Je suis actionnaire car mon père était actionnaire et j'ai hérité de l'action en héritage. Ma question est la suivante: vous avez parlé beaucoup du carbonate de sodium et du bicarbonate. Il y a aussi une autre production qui est spécifique de Solvay, le chlorure de calcium ou sel de déneigement. Lorsqu'il y a eu de la neige ici en Belgique, je me suis adressé aux surfaces commerciales qui distribuaient du sel de déneigement de Solvay. Ils n'en n'avaient pas; ils n'avaient que du sel de cuisine. Comme je voulais aider la pharmacie à côté de chez moi (en cas de chute à cause du verglas la société est mise en demeure) donc a dessalé avec du chlorure de sodium (NaCl) mais il n'y avait pas de sel de déneigement de Solvay. Pour l'hiver prochain, j'espère que Solvay fournira des sacs aux entreprises commerciales afin que le client puisse en acheter.

Philippe Kehren

Merci, c'est une question effectivement très intéressante. On produit du chlorure de calcium sur un seul de nos sites, qui est le site de Rosignano en Italie. L'un des principaux débouchés, vous

avez parfaitement raison, c'est le sel de déneigement. C'est une production qui n'est pas très importante en fait dans notre portefeuille et qui n'est pas forcément toujours non plus très rentable. Mais en tout cas on va regarder plus précisément votre point car effectivement nous avons ce produit disponible et je vais transmettre votre question au responsable du business pour qu'on puisse voir ce que l'on peut faire dans d'autres régions au-delà de l'Italie pour la fourniture de ce produit.

Pierre Gurdjian

Merci Philippe. Numéro 4 - Bonjour Monsieur, nous sommes ravis de vous revoir.

Dominique Carlier, actionnaire

Oui bonjour, effectivement, Monsieur le Président, surtout que l'on s'est vu il n'y a pas longtemps effectivement à une autre assemblée générale où vous êtes administrateur.

Dominique Carlier, je suis un fidèle actionnaire depuis plus de 20 ans et un fidèle aux assemblées générales et un actionnaire attentif. J'ai écouté avec intérêt les 36 questions en me disant combien d'entre elles vont-elles reprendre les questions que j'ai préparé et le résultat est zéro donc vous aurez toutes les questions j'ai préparé puisqu'effectivement aucune d'entre elles n'ont encore été couvertes par les questions écrites

Pierre Gurdjian

J'espère qu'il n'y en n'aura pas 35.

Dominique Carlier

Non, moins quand même, effectivement, je vous rassure.

Voilà, la première chose: bravo de rebondir sur le qualificatif "boring", "ennuyeux". J'ai trouvé que l'idée de la communication est excellente pour effectivement montrer que la chimie essentielle n'est pas nécessairement ennuyeuse même si elle n'est seulement pas "de pointes" ou quoi que ce soit, elle est essentielle. Mais la communication effectivement, j'ai regardé à l'extérieur en attendant le début de l'assemblée générale, l'idée de rebondir sur "boring? ben non pas vraiment", c'est très bien. Je crois qu'effectivement vous avez trouvé un point pour mettre en valeur l'activité de Solvay par rapport à d'autres sociétés qui sont plus faciles à communiquer. Et alors j'aime bien aussi l'humour des questions-tests. Comme chez UCB, effectivement, on est passé à autre chose que: est-ce que l'équipe de football belge va gagner la Coupe de je-ne-sais-trop-quoi, enfin des trucs pareils aussi. Effectivement, ça change. J'ai aussi entendu, et j'espère que vous allez continuer même plus loin, qu'un tiers des terres actuellement que vous possédez sont riches pour la diversité et préservées dans ce but. Donc, bravo, continuez.

Alors, mes questions. Partie financière. Le dividende. Quel est le *payout ratio* et pourquoi ?

Pierre Gurdjian

Je vais peut-être vous demander de lister vos questions. Comme ça, ce sera plus facile d'y répondre.

Dominique Carlier

J'ai trois domaines. Le deuxième, c'est le rachat d'actions propres avec l'objectif de destruction. Vous avez acheté en 2024 550 000 actions à 1 000 ou 2 000 actions près. Est-ce que vous comptez lancer un programme de rachat d'actions propres ? Syensqo a un programme de 300 millions d'euros d'actions qu'ils rachètent et détruisent au fur et à mesure. Et en fait, du coup, vu cette politique divergente, chez Solvac, vous allez créer des cheveux blancs aux responsables des finances, parce que désormais, le poids relatif de Syensqo et de Solvay, dans Solvac, va être différent. Et donc, jusqu'à maintenant, c'était à une action près le même.

Et ma troisième question. Le site de Neder, c'est toujours le siège social, je crois. Quel est l'avenir, parce qu'il est surdimensionné ? Ou sinon, l'idée serait-il de le quitter et de le revendre ? Ce sont mes questions financières, je propose de traiter d'abord celles-là.

Pierre Gurdjian

D'accord. On va commencer par celles-là. Alex, si tu peux répondre sur le dividende ainsi que sur les actions.

Et je demanderai à Philippe de prendre la question sur notre siège social.

Alexandre Blum

Tout à fait. Bonjour, monsieur. Alors, sur *payoff ratio*, donc, Solvay ne communique pas et ne recherche pas un *payoff ratio*. On a recommuniqué au moment du spin-off notre politique financière qui repose sur un dividende stable ou en croissance. Et c'est ça qui est notre ligne directrice. Et nous avons reconfirmé et proposé un dividende qui est dans la lignée de cette politique.

Ensuite, le rachat d'action, celui auquel vous faites référence, a pour objectif de couvrir les risques liés aux *incentives long term* du management. Donc nous prévoyons de continuer à faire régulièrement ces petits rachats à mesure que nous avons besoin de couvrir ces *long term incentives*. Pour ce qui est de faire un rachat d'action, enfin une rémunération supplémentaire aux actionnaires, Philippe, tout à l'heure, dans son discours, a rappelé notre schéma d'allocation du cash. D'abord, on investit dans nos CapEx essentielles. Ensuite, on verse le dividende. Et ensuite, on a l'optionnalité soit d'investir dans des CapEx de croissance, soit, possiblement, de

faire du rachat d'action. Le board a un mandat qui lui permet un rachat d'action jusqu'à 10 %, donc cette optionnalité est là, mais pour l'instant, on n'a pas fait de communication d'engagement là-dessus.

Philippe Kehren

Alors, concernant le site de Neder-over-Heembeek, on a effectivement choisi d'y rester. C'était la meilleure solution en termes d'organisation. Maintenant, effectivement, c'est un site qui est beaucoup trop grand par rapport à nos besoins, donc nous avons décidé de le vendre à un développeur qui s'appelle Revive et qui va définir et mettre en œuvre un projet très ambitieux pour ce campus qui a beaucoup d'atouts. Et il a l'ambition d'attirer un certain nombre de parties prenantes pour en faire un campus diversifié. Et nous, on a l'intention de louer, en fait, un bâtiment dans lequel on s'est tous regroupés, parce que c'est vrai que c'était un campus qui était devenu très large. Donc on a mis toutes nos équipes dans un seul bâtiment qu'on a complètement rénové et je pense qu'il donne satisfaction à nos employés qui sont heureux de se retrouver maintenant tous ensemble au même endroit.

Donc voilà le projet. Pour l'instant, c'est une option d'achat que nous avons négociée avec Revive et on est dans le processus, en fait, de due diligence. Et donc, on va bientôt, j'espère, formaliser cette vente.

Dominique Carlier

OK, mes questions "activité". Si je ne me trompe, Oil & Gas est passé 100 % chez Syensqo ou il y a encore un morceau, reliquat, qui est chez vous, parce qu'il y a toujours le problème, effectivement, que j'ai vu depuis des années, la fracturation hydraulique pour le gaz de schiste et de pétrole, qui est une horreur environnementale. Donc est-ce que c'est totalement chez eux ? Parce que pour beaucoup de questions qui ont été posées, c'est en partie Syensqo, en partie chez vous, donc c'est pas toujours clair pour nous de savoir quoi et où.

Pierre Gurdjian

Vous avez d'autres questions relatives à l'activité ?

Dominique Carlier

Oui.

Pierre Gurdjian

Citez-les.

Dominique Carlier

La deuxième question, les batteries. Ça, je sais que c'est en partie chez vous, en partie chez Syensqo, puisque Syensqo m'a répondu que c'est en partie chez vous aussi.

L'an passé, j'étais très optimiste et heureux de voir que Northvolt était un projet pilote en Europe avec une grande ambition. Cette année, je suis très triste de constater que Northvolt, semble-t-il, a fait faillite complètement. Et alors, l'évolution maintenant, chaque semaine, quasi, il y a des évolutions en matière de batterie, puisque Stellantis, le mois passé, a annoncé effectivement la batterie solide. Il y a deux semaines, BYD a annoncé qu'effectivement, pour recharger sa batterie en 80 % en 5 minutes. CATL a annoncé même qu'il peut faire maintenant 1 500 km d'autonomie. Quid à ce sujet-là, est-ce que vous êtes impacté ? Est-ce que vous vous êtes concernés par cela aussi ?

Troisième chose, USA. Selon le tableau dans l'entrée, j'ai lu que vous faites 18 % de chiffre d'affaires aux USA avec 7 sites de production, mais j'ai quand même lu 14 logos S, donc je ne sais pas effectivement comment c'était défini aussi. Est-ce que votre production est uniquement à destination locale ou est-ce que vous exportez une partie de ce qui a été fait aux Etats-Unis ? Et donc, quid des droits de douane ? Et alors, la girouette excitée de la signature d'Executive Orders, qui est dans le bureau Oval (il est tellement habitué à signer n'importe quoi qu'il annule même la limitation du débit du pommeau de douche), a interdit désormais les critères DEI, qui sont diversité, équité et inclusion. Quel est l'impact sur vos 7 ou 14 sites US ? J'ai entendu que vous voulez respecter encore vos valeurs; j'y tiens beaucoup, mais quid par rapport à une obligation légale qui semble-t-il d'ailleurs être contestée devant les tribunaux actuellement, donc il faut encore voir la valeur.

Quatrième chose, les voyages d'affaires. Avez-vous un objectif carbone à ce sujet-là ?

Et alors, j'ai 2, 3 petites questions rapides ESG.

Pierre Gurdjian

On va prendre celle-ci rapidement. Philippe.

Philippe Kehren

Alors, Oil & gas, c'est parti chez Syensqo. Donc, on n'a plus de...

Dominique Carlier

100 % ?

Philippe Kehren

Oui, complètement. Oui, 100 %.

Les batteries: nous n'avons pas, contrairement à Syensqo donc, de relations directes avec les fabricants de batteries. En revanche, bien sûr, comme on fait de la chimie essentielle, nos produits sont utilisés très souvent à un moment ou à un autre dans la chaîne de valeurs. Et je peux citer un exemple, le carbonate de soude, qui est utilisé dans le processus d'extraction du lithium. Voilà, donc le lithium, effectivement, est une matière première pour faire les batteries. Et on a besoin de carbonate de soude, dans la plupart des cas, pour la chaîne de valeurs, la chaîne de fabrication du lithium. On a aussi une perspective potentielle, qui est le développement des batteries sodium, puisque le carbonate de soude pourrait être une source de sodium pour fabriquer ces batteries. Les batteries sodium sont effectivement des batteries qui seraient plus utilisées dans les réseaux électriques que dans des petites batteries mobiles.

Les États-Unis, alors, les États-Unis, comme partout, on est plutôt sur du local to local. Donc on va utiliser la production américaine pour fournir le marché américain. Mais on a, malgré tout, quelques flux qui entrent ou sortent des États-Unis. Le plus gros flux, en fait, c'est le carbonate de soude que l'on exporte depuis le Wyoming. Comme nos concurrents, d'ailleurs, puisque, en gros, la moitié... Je crois même que c'est un peu plus de la moitié de la production de carbonate de soude effectuée aux États-Unis est exportée sur les marchés qu'on appelle seaborne, et c'est principalement l'Amérique latine et l'Asie du Sud-Est. Voilà, donc ce sont des marchés qui ont besoin, en fait, de cet approvisionnement américain.

Aujourd'hui, il n'y a pas d'autre option que de faire venir ce carbonate depuis les États-Unis. Avec le futur procédé e.Solvay, on aura peut-être à un moment l'option de mettre en place des usines de production de carbonate plus proches du client.

Sur la partie DEI...

Pierre Gurdjian

On va demander à Mark de la prendre. Mark ?

Mark van Bijsterveld

Yes, thank you. On the DEI question, we recognize that in the current geopolitical landscape, there are indeed diverging views on the topic of diversity and inclusion. It's also been our experience as a company of 160 years that we need to navigate through challenging economic and sometimes geopolitical times. And we have done so successfully by focusing on our strategy and on our values. So, for Solvay, diversity and inclusion is not just a program. It's really part of our values. It's part of what we believe in. And we strive to provide an inclusive workplace for all our employees worldwide. At the same time, it also makes us competitive, I would like to

add, because research shows that diverse and inclusive teams are actually high-performing teams.

And of course, to close with, wherever we operate, we always do that in accordance with local legislation.

Pierre Gurdjian

Jean-Charles, tu peux prendre la question sur le *Travel Carbon Fund* ?

Jean-Charles Djelalian

Oui, alors effectivement, on a adopté chez Solvay une politique de voyage responsable qui a permis de financer un *Travel Carbon Fund*, comme l'a mentionné Pierre. Donc en quoi consiste cette politique? Tout d'abord, nous encourageons nos employés à optimiser leurs déplacements et à préférer les déplacements doux.

Pour autant, on ne peut pas complètement se passer des voyages, et donc nous reconnaissons l'empreinte carbone de nos déplacements, et nous épargnons 100 euros par tonne de CO2 liée à nos déplacements. Ces 100 euros par tonne, à la fin de l'année, sont collectés, et à la fin de l'année 2023, c'était 262 000 euros que nous avons collectés et que nous avons réinjectés dans des projets qualifiés de "Nature-Based Solutions". Ce sont des projets qui bénéficient à la fois à la nature, à la biodiversité, et au climat. Et donc on a financé ainsi trois projets en 2024, avec les fonds collectés en 2023, qui ont été mentionnés par Philippe. Donc il y a un projet à Linne-Herten, aux Pays-Bas, de petite forêt, qui a été plantée au sein de notre site. Il y a un projet à Map Ta Phut, en Thaïlande, de reforestation de la mangrove. Et enfin, il y a un projet à Qingdao, en Chine, de récupération d'eau, qui permet à la fois de faire des économies d'eau, mais aussi des économies d'énergie, parce qu'on va récupérer la chaleur, qui est dans cette eau.

En 2025, nous allons maintenant utiliser les fonds collectés en 2024. Donc c'est 280 000 euros que nous avons collectés en 2024. Je ne vais pas vous dévoiler aujourd'hui les projets qui ont été sélectionnés il y a quelques semaines de cela; nous préparons une communication, mais on est dans cet état d'esprit de financer ce qu'on appelle des *Nature-Based Solutions*, donc des projets qui répondent à la fois aux enjeux de nature et de climat.

Pierre Gurdjian

Merci, Jean-Charles.

Dominique Carlier

Très agréable à entendre. Question ESG, rapide.

Pierre Gurdjian

Rapide, s'il vous plaît.

Dominique Carlier

Oui, alors, à l'ordre du jour au point 9B, vous demandez qu'on vote sur la confirmation d'indépendance d'un candidat administrateur. Comme je l'ai déjà dit à d'autres assemblées générales, c'est totalement absurde. Je sais que chez UCB, Tubize, Sofina, notamment, on le demande. Par contre, chez Ageas et Umicore, on ne le fait pas, parce que, eux, indiquent, "le Conseil d'administration confirme qu'il n'a pas connaissance d'éléments susceptibles de mettre en doute l'indépendance de M. X". Ça aussi. Personnellement, me demander de voter pour confirmer que le Conseil d'administration a fait son boulot, ça me met très mal à l'aise. Soit j'estime qu'il ne fait pas son boulot et, du coup, je ne vote pas la décharge au Conseil d'administration, soit j'estime qu'il fait son boulot et je vois pas pourquoi on me demande de confirmer que le Conseil d'administration fait son boulot en estimant s'il y a quelqu'un d'indépendant ou pas. Umicore non plus ne demande pas de confirmer. Donc, j'estime que cette question est absurde et, par conséquent, je m'abstiendrai.

Alors, question rapide: certification. Est-ce que vous envisagez d'obtenir la certification B Corp, qui est une certification générale, même si, pour Solvay, peut-être que c'est assez particulier ? Par contre, une certification environnementale récente, la SRTI, qui pourrait être intéressante.

Question récurrente: réactiver le club actionnaire. J'ai le souvenir de la grande fête des 150 ans à Neder, où j'ai eu l'occasion d'aller. Et, par contre, j'ai pas eu l'occasion d'aller voir le Solar Impulse. Maintenant, c'est pour Syensqo, mais bon, quand il est venu aussi. Mais ça serait bien d'y penser. Et alors, bravo de réactiver le Fonds Ernest Solvay.

Pierre Gurdjian

Merci. Je vous laisserai la responsabilité de répondre, de voter ou de ne pas voter sur l'indépendance du renouvellement de Wolfgang Colberg. Concernant la certification SRTI, Jean-Charles.

Jean-Charles Djelalian

Alors, non, nous n'avons pas cette certification. Merci de la mentionner. Je l'ai bien noté. Nous avons des certifications ISO pour nos usines, que ce soit en termes de qualité ou, effectivement, environnemental ou développement durable. Donc, je prends note de vos suggestions. Merci.

Pierre Gurdjian

Et Alex, sur le club d'actionnaires.

Alexandre Blum

Oui, donc, on a arrêté le club actionnaire, enfin, néanmoins, on maintient des contacts avec les actionnaires individuels. On a des événements comme celui-ci aujourd'hui. On organise aussi des choses spécifiques et on participe à des événements qui sont réservés aux actionnaires individuels. Donc, voilà, je pense qu'on a maintenu le dialogue et l'équipe relations investisseurs est toujours à la disposition pour répondre aux questions.

Pierre Gurdjian

Merci. Je regarde dans la salle, panneau numéro 2 au bout de la salle.

Actionnaire

Merci, je vais essayer d'être plus court car je pense ne pas être le seul à avoir faim.

Je voudrais m'arrêter sur deux slides. Le premier est le slide sur la sécurité que vous avez mis en évidence dans les premiers moments de l'AG. Ma question va être simple : vu que le Président américain voulait déréguler un peu tous les aspects de la loi américaine, je me demandais si vos radars détectaient une volonté de la part de l'Administration de simplifier voire de faire un saccage dans ce type de législation de protection du travail. Je voudrais ensuite aller sur le slide environnemental. Vous avez mis en avant dans votre exposé la position volontariste de Solvay et les investissements dans quelques sites que je ne citerai pas ici, que nous avons visités. Est-ce que cette position avant-gardiste si l'on regarde, oui, deux aspects importants, donc, justement, ce président qui a réussi à faire annuler par une société allemande, SAP, fournisseur de Solvay, d'ailleurs, faire annuler un objectif environnemental et que la Commission européenne regarde avec une certaine attirance la marche arrière sur le thème environnemental ? Comment caractérisez-vous ce risque de marche arrière environnementale pour Solvay ? Et dans vos scénarios les plus négatifs, est-ce que cette marche arrière environnementale que l'on peut anticiper aujourd'hui ne pourrait pas créer une situation concurrentielle défavorable à Solvay ?

Pierre Gurdjian

Je comprends. Merci. Je passe la parole à Philippe.

Philippe Kehren

Oui, merci. Déjà, nous, on est, juste pour cadrer un peu cette discussion, Solvay a plus de 160 ans, on a des valeurs, on a une vision, on a des objectifs long terme et on ne va pas se laisser, on ne va pas dévier parce qu'il y a des contraintes court terme, etc., même si, bien entendu, nous appliquerons toujours les lois en vigueur dans tous les pays, cela va de soi. Est-ce qu'il peut y avoir des impacts régionaux, en fait, parce que le droit du travail change ou parce que les règles environnementales changent ?

La réponse, elle est très claire, elle est non, puisqu'on applique les mêmes règles partout. Juste un exemple, on a mis il y a quelques années en œuvre le congé parental qui s'applique aux femmes et aux hommes et qui permet d'avoir environ 4 mois de congé parental quel que soit l'endroit où on travaille. Et bien entendu, il y a des pays dans lesquels ce droit n'existait pas et on l'applique quand même, donc on continuera toujours à appliquer les standards les plus élevés partout dans le monde en étant, bien entendu, conformes aux lois des différents pays.

Est-ce qu'il y a un risque de marche arrière, un risque de distorsion ? Les risques de distorsion, ils existent déjà aujourd'hui. On a des règles qui sont différentes sur différents continents et c'était d'ailleurs l'objet aussi de la discussion qu'on a eue hier avec Ursula von der Leyen pour dire, nous, on est d'accord pour faire la transition énergétique, il faut la faire.

Le réchauffement climatique, il existe. Les clients veulent du bas carbone et nous aussi, on veut le faire. On a une responsabilité à laquelle on ne veut pas échapper, mais il ne faut pas que ça se fasse au détriment de la compétitivité et donc il faut faire attention à ça.

Moi, ce que j'observe, c'est quand même que l'industrie, d'une manière générale, et y compris aux Etats-Unis, elle est en train de faire la transition écologique.

Pierre Gurdjian

Merci. Je ne vois plus de questions dans la salle. J'en vois encore deux en étant conscient que le déjeuner est occupé à refroidir.

On va prendre 4. J'ai vu 2 personnes souhaitant intervenir là. Ou une personne. On va prendre le 4 et puis on prendra monsieur ici avec le panneau numéro 1. 4 à ma droite. Oui, s'il vous plaît.

Si vous pouviez dire qui vous êtes.

Marco Roumen

Hello everyone, my name is Marco Roumen. I'm the coordinator of the Global Forum of Solvay and I'm also the Secretary European Works Council. I have no questions by the way. I'd like to

take this opportunity to give you a small report of the work of the employees' representative bodies on the global and European level. As you all know, at the end of 2023, there was a big split between Solvay and Syensqo.

Before or just at this split, Solvay and Syensqo signed the so-called Transition Services Agreement with a maximum duration of two years. At the end of this year, this maximum has been reached. In the meantime, many services agreements have been ended.

At the split, we also signed an agreement with both companies to form a so-called liaison office where EWC of Syensqo and Solvay both were seated to just accompany the process of the services agreements. I can report that we are very thankful of the execution of the process, of the treatment of the people, and I think by, again, we do not always agree with the company, just to state this, but to stay in contact and to stay discussing with each other, we find solutions every time and on time. Now, that's the first one.

Secondly, April this year, the social process of the Target Operating Model (TOM) started. The chairman already mentioned it : we are going to accelerate the transformation.

TOM is a part of the transformation. Just to remind you, the social process for EWC normally, by law, is three months. We should then end the social process somewhere in June, not in Solvay. This is a continuing process enabling us to find solutions everywhere where we have an issue. So again, thank you for that.

I'd like to end : You mentioned our 10,000 employees, but as an effect of the split and of the sites we closed, we lost a lot of good colleagues, colleagues who put maybe all their life in this company. And brought also this company where it is now. I think we all need to realize that.

Thank you very much.

[Pierre Gurdjian](#)

Thank you, thank you very much. Here, in the front of the room.

[Luc Rosiers, actionnaire](#)

Mijn naam is Luc Rosiers. Er zijn meerdere beursgenoteerde bedrijven die een keuzedividend voorzien. Bij Solvay is dat enkel een cashdividend.

Kunnen jullie daar ook eens aan denken in de toekomst, om ook een keuzedividend te voorzien? Zodat de aandeelhouder de keuze heeft tussen cash of aandelen.

Pierre Gurdjian

Dank voor uw vraag. Ik ga de vraag aan Alex stellen. La question, Alex, est sur l'opportunité d'avoir le choix d'un dividende payé en cash ou en action.

Alex Blum

C'est pour le moment pas quelque chose que l'on a prévu, mais je prends le point. On va se renseigner pour voir s'il y a un intérêt pour ce type d'option. Merci beaucoup.

Pierre Gurdjian

Merci Alex. Une dernière intervention, 4 à ma droite.

Actionnaire

Goedemiddag. Dank u wel voor de uitleg. Een vraag die waarschijnlijk voor meneer Duvall zal zijn. Het gaat over "Les Pétons".

U vermeldde dat u verwacht in de tweede helft van dit jaar een exploitatievergunning te hebben. Zoals u weet, heeft Carmeuse diezelfde ambitie op dezelfde kalkader al dertig jaar. Dus ik neem aan dat u voor wat betreft het personeel en de tewerkstelling ook een plan B hebt.

Dit is mijn eerste vraag.

Pierre Gurdjian

Hebt u nog een tweede vraag?

Actionnaire

De tweede vraag is over de oude site van Gerpinnes.

Ik hoop daar een goed antwoord op te krijgen, want het ziet er verdomd nog altijd uit als een kankerplek. Een litteken in het landschap en dat past niet meer in de nieuwe strategie die meneer Kehren heeft aangekondigd met betrekking tot het biodivers gaan hanteren van de gronden die Solvay in eigendom heeft.

Dank u wel.

Pierre Gurdjian

Dank voor de vraag. Ik kijk even naar mijn collega's. Il y a donc deux questions. L'une concerne le site de Gerpinnes et l'autre concerne la carrière Les Pétons. Lanny, can you take those ?

Lanny Duvall

Thank you. With any industrial company, we obviously have a network of assets that we use. But we are absolutely confident in the strength of our permit process, the feedback that we have received from the regulators, we are confident, based upon the approvals that we are achieving throughout this process, that we will ultimately receive our permit and our expansion. I'm going to have to get back to you on your second question. That site doesn't ring a bell to any of the people on the stage today.

But I will definitely take the question and we will get back to you.

Philippe Kehren

And we will publish the answer.

Pierre Gurdjian

Dank voor uw laatste vragen. Je constate qu'il n'y a plus de question dans l'assemblée ce qui va nous permettre de passer aux votes.

Pierre Gurdjian

Je confirme que nous avons répondu à toutes les questions qui nous ont été posées pour cette assemblée, dans la mesure où la communication de certaines données ou de certains faits n'est pas de nature à porter préjudice aux intérêts de Solvay.

Solvay Ordinary Shareholders' Meeting of May 13, 2025 Q&A transcript - written answer regarding Gerpinnes

During the live Q&A session of the Ordinary Shareholders' Meeting of May 13, 2025 the following question was asked by a shareholder:

“Actionnaire

De tweede vraag is over de oude site van Gerpinnes.

Ik hoop daar een goed antwoord op te krijgen, want het ziet er verdomd nog altijd uit als een kankerplek. Een litteken in het landschap en dat past niet meer in de nieuwe strategie die meneer Kehren heeft aangekondigd met betrekking tot het biodivers gaan hanteren van de gronden die Solvay in eigendom heeft.

Dank u wel.”

As this question was not answered during the Ordinary Shareholders' Meeting, a written answer to the above question can be found below:

Referring to Solvay's historical activities in the vicinity of Gerpinnes, the former Couillet site is a pioneering site for the development and protection of biodiversity promoted by Solvay. The surface rehabilitation of the old settling ponds already started in the 1970's. Thanks to collaboration with nature specialists, the objectives and methods of land restoration have evolved over time to encourage greater biodiversity and the site, as well as the former quarry, now host various remarkable or protected species of plants and animals.