Communiqué de presse | Information réglementée publiée le 4 novembre 2026 à 7h00 CET

Solvay: résultats du troisième trimestre 2026

Solvay poursuit sa transformation stratégique dans un contexte difficile

Faits marquants

- **Nouvelle étape pour accélérer la croissance de l'activité « terres rares » de Solvay**, avec la signature d'un accord à long terme avec Viridis pour l'approvisionnement de matières premières, tandis que les discussions avec OneIM continuent d'avancer.
- **Le chiffre d'affaires net sous-jacent** au T3 2026 a atteint €1 031 millions, en baisse de -3,3% en organique par rapport au T3 2025, reflétant l'impact négatif du conflit au Moyen-Orient sur les opérations de Solvay et la faiblesse persistante du marché du carbonate de soude.
- **L'EBITDA sous-jacent** s'est établi à €173 millions, avec une marge de 16,8%, en baisse de -26,6% en organique par rapport au T3 2025. La baisse en glissement annuel s'explique par un impact d'environ €-25 millions lié au conflit au Moyen-Orient et par le produit d'environ €40 millions tiré de la vente de droits d'émission de CO2 au T3 2025.
- Les initiatives **d'économies de coûts** structurelles ont généré €25 millions supplémentaires au T3 2026, portant les économies cumulées à €283 millions, en bonne voie pour atteindre l'objectif de €300 millions fin 2026.
- **Le résultat net sous-jacent** des activités poursuivies s'est établi à €35 millions au T3 2026, contre €90 millions au T3 2025.
- **Le Free Cash Flow**[1] des neuf premiers mois de 2026 s'est élevé à €70 millions (€54 millions au T3 2026). Les investissements sur 9M ont atteint €203 millions.
- Le Conseil d'administration a approuvé le paiement d'un **acompte sur dividende** brut de €0,97 par action, stable par rapport à l'an dernier, payable le 20 janvier 2027.
- **La dette nette sous-jacente** s'établit à €1,8 milliard, soit un ratio de levier de 2,4x à fin septembre 2026.
- **Perspectives 2026** (telles que révisées le 19 octobre): Solvay prévoit désormais un EBITDA sous-jacent compris entre €720 millions et €740 millions et un Free Cash Flow[1] compris entre €120 millions et €150 millions (net des dépenses de transformation).

Chiffres clés sous-jacents

(en M€)	T3 2026	T3 2025	%	% organique	9M 2026	9M 2025	%	% organique
Chiffre d'affaires net	1 031	1 044	-1,3%	-3,3%	3 059	3 267	-6,4%	-6,4%
EBITDA	173	232	-25,3%	-26,6%	579	712	-18,7%	-18,6%
Marge d'EBITDA	*16,8%*	*22,2%*	-5,4pp		*18,9%*	*21,8%*	-2,9pp	
FCF	54	117	-53,7%		70	214	-67,5%	
ROCE					11,0%	15,4%	-4,4pp	

Philippe Kehren, CEO de Solvay

« Nous continuons d'évoluer dans un environnement économique difficile. Le conflit au Moyen-Orient a un impact significatif sur les opérations de Solvay, l'arrêt temporaire de notre usine Peroxides à Jubail affectant sensiblement la performance à court terme de l'entreprise, comme le reflètent nos perspectives actualisées. Dans ce contexte, Solvay reste concentré sur l'exécution de sa transformation, en gérant activement et en renforçant son portefeuille afin de positionner l'entreprise pour une croissance à long terme.

Grâce à notre accord d'approvisionnement à long terme conclu avec Viridis, nous renforçons notre position dans le domaine de la séparation des terres rares, et établissons une nouvelle chaîne de valeur jusqu'aux clients. Il s'agit d'une étape concrète qui permettra à notre usine de La Rochelle de tirer parti de futures opportunités de croissance.»

[1] Free cash flow (FCF) est le Free cash flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies.

Perspectives 2026

Le conflit au Moyen-Orient continue de peser sur l'EBITDA sous-jacent de l'entreprise, avec un impact de €-20 millions au T2 2026 et de €-25 millions au T3 2026. Cette situation résulte principalement de la suspension prolongée des opérations de l'usine Peroxides du complexe de Sadara à Jubail, en Arabie saoudite, qui a représenté près de €-15 millions au T2 comme au T3 2026.

Comme communiqué le 19 octobre 2026, hors revenus potentiels ou mesures de recouvrement de Sadara pour le reste de 2026, les perspectives pour 2026 sont les suivantes :

- EBITDA sous-jacent compris entre €720 millions et €740 millions
- Free Cash Flow des activités poursuivies aux actionnaires de Solvay compris entre €120 millions et €150 millions, net d'environ €90 millions de dépenses de transformation
- Investissements inférieurs à €300 millions, y compris les investissements stratégiques de €15-20 millions annoncés en juillet pour accroître la capacité de séparation des terres rares sur le site de La Rochelle
- Économies de coûts structurelles cumulées en bonne voie pour atteindre €300 millions fin 2026

Les activités de Solvay à Jubail sont exercées par l'intermédiaire d'une coentreprise avec Sadara (elle-même détenue majoritairement par Saudi Aramco). Solvay examine toutes les options disponibles afin d'atténuer l'impact financier de l'arrêt temporaire, le cadre contractuel de la coentreprise comprenant des mécanismes destinés à recouvrer la rentabilité perdue.

Développements dans les terres rares

Comme annoncé précédemment, Solvay poursuit ses discussions avec OneIM, un fonds d'investissement global spécialisé dans les minéraux critiques. Si ces discussions débouchent sur un accord définitif, Solvay apporterait ses activités liées aux terres rares à une coentreprise nouvellement créée, tout en conservant une participation minoritaire significative. Le périmètre Solvay concerné génère environ €80 millions d'EBITDA sous-jacent en base annuelle.

Par ailleurs, Solvay a signé un accord d'approvisionnement à long terme avec Viridis, s'assurant ainsi un approvisionnement stratégique en matières premières de terres rares à partir de 2028 et renforçant la résilience et l'intégration de sa future chaîne d'approvisionnement en terres rares.

Dividende

Le Conseil a décidé de verser un acompte sur dividende brut de €0,97 par action. Celui-ci représente 40% du dividende total 2025 (€2,43 par action), conformément à sa politique de dividende et aux pratiques historiques.

Performance financière

Chiffres clés sous-jacent

(en M€)	T3 2026	T3 2025	%	9M 2026	9M 2025	%
Chiffre d'affaires net	**1 031**	**1 044**	**-1,3%**	**3 059**	**3 267**	**-6,4%**
EBITDA	**173**	**232**	**-25,3%**	**579**	**712**	**-18,7%**
Marge d'EBITDA	*16,8%*	*22,2%*	-5,4pp	*18,9%*	*21,8%*	-2,9pp
EBIT	**99**	**155**	**-35,8%**	**355**	**477**	**-25,5%**
Charges financières nettes	-40	-32	-26,1%	-109	-95	-14,6%
Charges d'impôts	-24	-33	+26,3%	-69	-91	+24,2%
Taux d'imposition				*28.4%*	*24.0%*	+4,4pp
Profit des activités poursuivies	**35**	**90**	**-61,0%**	**178**	**291**	**-39,0%**
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-	-	n.m.	-	-	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-2	-3	-41,1%	-5	-8	-29,3%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	34	88	-61,7%	172	284	-39,2%
Résultat de base par action (en €)	0,32	0,84	-61,7%	1,65	2,72	-39,3%
dont des activités poursuivies	**0,32**	**0,84**	**-61,7%**	**1,65**	**2,72**	**-39,3%**
Investissements des activités poursuivies	**62**	**81**	**-24,0%**	**203**	**214**	**-5,3%**
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	**54**	**117**	**-53,7%**	**70**	**214**	**-67,5%**
Dette nette financière	1 792	1 748	-	1 792	1 748	+2,5%
Ratio de levier sous-jacent	**2,4**	**1,8**	**+32,7%**	**2,4**	**1,8**	**+32,7%**
ROCE (activités poursuivies)				**11,0%**	**15,4%**	**-4,4pp**

Performance du Groupe

Le chiffre d'affaires net sous-jacent de €1 031 millions pour le trimestre a reculé de -1,3% par rapport au troisième trimestre 2025 (-3,3% en organique), avec un impact positif des taux de change (+2,1%), des volumes plus faibles (-5,2%) et des prix légèrement positifs (+1,8%). Les volumes ont principalement diminué dans Peroxides (arrêt de l'usine de Jubail) et dans le carbonate de soude. La hausse des prix au cours du trimestre résulte principalement de l'amélioration significative de Coatis en glissement annuel et de hausses de prix chez Special Chem et Silica.

L'EBITDA sous-jacent de €173 millions au T3 2026 a diminué de -25,3% (-26,6% en organique). La performance a été affectée par le conflit au Moyen-Orient, qui a eu un impact négatif d'environ €-25 millions, principalement en raison de la suspension prolongée des opérations de l'usine Peroxides du complexe de Sadara à Jubail, en Arabie saoudite (environ €-15 millions). Les volumes ont reculé de -27,8%, principalement en raison de Peroxides et de la vente de droits d'émission de CO2 au T3 2025. Le net pricing a diminué (-12,7%) en raison d'une hausse significative des coûts variables, seulement partiellement compensée par les hausses de prix et les économies. Les coûts fixes ont contribué positivement (+4,8%), les économies opérationnelles ayant plus que compensé l'inflation. La marge d'EBITDA sous-jacent a reculé à 16,8%, soit -5,4pp sur un an.

Le Free cash flow aux actionnaires des activités poursuivies s'est établi à €54 millions au T3 2026, avec des investissements de €-62 millions et une variation du besoin en fonds de roulement de €-26 millions. Les décaissements liés aux provisions se sont élevés à €-46 millions. Le Free Cash Flow du T3 2026 a bénéficié d'un accord avec un assureur concernant une ancienne activité de Solvay, générant un gain exceptionnel de €28 millions. Sur les neuf premiers mois, le Free Cash Flow s'est élevé à €70 millions.

La dette financière nette sous-jacente s'élevait à €1,8 milliard à fin T3 2026, en hausse de €195 millions par rapport à fin 2025, principalement en raison des paiements de dividendes (€254 millions), partiellement compensés par la génération positive de Free Cash Flow. Le ratio de levier sous-jacent s'établissait à 2,4x.

Les provisions ont légèrement diminué pour atteindre €1,3 milliard à fin T3 2026 et incluaient €590 millions d'avantages au personnel (principalement des pensions) et €529 millions de provisions environnementales.

Performance par segment

Chiffres clés par segment (sous-jacents)

(en M€)	T3 2026	T3 2025	%	% organique	9M 2026	9M 2025	%	% organique
Chiffre d'affaires net	**1 031**	**1 044**	**-1,3%**	**-3,3%**	**3 059**	**3 267**	**-6,4%**	**-6,4%**
Basic Chemicals	609	655	-7,1%	*-8,4%*	1 840	1 995	-7,8%	*-7,5%*
Soda Ash & Derivatives	398	427	-6,8%	*-7,5%*	1 198	1 307	-8,3%	*-7,7%*
Peroxides	211	228	-7,7%	*-10,0%*	641	688	-6,7%	*-6,9%*
Performance Chemicals	422	389	+8,6%	*+5,1%*	1 219	1 273	-4,2%	*-4,9%*
Silica	133	121	+9,2%	*+7,3%*	392	399	-1,7%	*-0,9%*
Coatis	138	116	+19,1%	*+10,6%*	384	373	+3,0%	*-1,9%*
Special Chem	152	152	+0,1%	*-1,1%*	443	501	-11,6%	*-10,4%*
Corporate	-	-			-	-		*-97,8%*
EBITDA	**173**	**232**	**-25,3%**	**-26,6%**	**579**	**712**	**-18,7%**	**-18,6%**
Basic Chemicals	123	151	-18,6%	*-20,0%*	386	454	-15,0%	*-14,5%*
Performance Chemicals	72	59	+22,2%	*+17,3%*	234	257	-8,9%	*-9,2%*
Corporate	-22	22	n.m.	*n.m*	-41	1	n.m.	*n.m*
Marge d'EBITDA	***16,8%***	***22,2%***	***-5,4pp***		***18,9%***	***21,8%***	***-2,9pp***	
Basic Chemicals	*20,2%*	*23,1%*	*-2,8pp*		*21,0%*	*22,8%*	*-1,8pp*	
Performance Chemicals	*17,1%*	*15,2%*	*+1,9pp*		*19,2%*	*20,2%*	*-1,0pp*	

Basic Chemicals

Le chiffre d'affaires de Basic Chemicals a reculé de -7,1% (-8,4% en organique) au T3 2026, avec un impact légèrement positif des devises (+1,4%), des volumes plus faibles (-6,8%) et un léger effet prix négatif (-1,6%).

Les ventes de Soda Ash & Derivatives pour le trimestre ont diminué de -6,8% (-7,5% en organique). Les volumes de carbonate de soude ont légèrement reculé et les prix sont restés assez stables sur les marchés domestiques; sur les marchés export, les volumes sont restés stables mais les prix ont baissé sur un an. L'activité bicarbonate est restée très stable.

Les ventes de Peroxides pour le trimestre ont diminué de -7,7% (-10,0% en organique), affectées par des volumes plus faibles en raison de la suspension temporaire des opérations sur le site HPPO de Jubail, en Arabie saoudite. Cette baisse a été partiellement compensée par la forte croissance continue des grades électroniques.

L'EBITDA sous-jacent du segment a diminué de -18,6% (-20,0% en organique), reflétant la baisse des volumes suite à l'arrêt du site Peroxides en Arabie saoudite, la pression persistante sur les prix et un décalage limité du mécanisme d'indexation énergétique dans Soda Ash & Derivatives. La marge d'EBITDA a atteint 20,2%, soit -2,8pp par rapport au T3 2025.

Performance Chemicals

Le chiffre d'affaires de Performance Chemicals au T3 2026 a augmenté de +8,6% (+5,1% en organique), avec un impact positif du périmètre et de la conversion (+3,3%), des volumes plus faibles (-2,4%) et des prix plus élevés (+7,7%).

Les ventes de Silica pour le trimestre ont augmenté de +9,2% (+7,3% en organique). Cette hausse reflète principalement la hausse des prix liée à la répercussion de l'augmentation significative du coût des matières premières enregistrée au deuxième trimestre, tandis que les volumes sont restés stables par rapport à l'année précédente.

Les ventes de Coatis pour le trimestre ont progressé de +19,1% (+10,6% en organique), principalement grâce à des prix plus élevés dans les lignes de produits phénol et solvants, tandis que les volumes sont restés globalement stables.

Les ventes de Special Chem pour le trimestre sont restées pratiquement stables à +0,1% (-1,1% en organique). La baisse des volumes dans l'autocatalyse a été partiellement compensée par une forte demande de Fluorine en Amérique du Nord et dans les applications électroniques de terres rares. Les prix ont augmenté sur un an, sous l'effet de la hausse des coûts.

L'EBITDA sous-jacent du segment a progressé de +22,2% (+17,3% en croissance organique), grâce à une hausse des prix partiellement compensée par une baisse des volumes. La marge d'EBITDA a augmenté de +1,9 pp par rapport à l'année précédente, pour s'établir à 17,1%.

Corporate

Au T3 2026, l'EBITDA sous-jacent du segment Corporate s'est établi à €-22 millions (contre €22 millions au T3 2025). La variation en glissement annuel reflète principalement le gain d'environ €40 millions tiré de la vente de droits d'émission de CO2 comptabilisé au T3 2025.

De plus amples informations, y compris les états financiers consolidés condensés, les notes, la réconciliation de l'APM et les définitions, peuvent être trouvées dans le rapport financier (établi conformément à l'article 11 de l'Arrêté royal du 14 novembre 2007), disponible sur le site web de Solvay.

Calendrier financier

- 18 janvier 2027 : Dividende intérimaire ex-date
- 20 janvier 2027 : Dividende intérimaire date de paiement
- 4 mars 2027 : Résultats du quatrième trimestre et de l'année 2026
- Mars 2027 : évènement pour les investisseurs
- 5 mai 2027 : Résultats du premier trimestre 2027
- 11 mai 2027 : Assemblée Générale ordinaire des actionnaires
- 29 juillet 2027 : résultats du second trimestre et premier semestre 2027
- 4 novembre 2027 : résultats du troisième trimestre et des neufs premiers mois de 2027
- Lien vers le calendrier financier de Solvay

Détails de la conférence téléphonique pour les analystes et les investisseurs

- 4 novembre 2026 – 14h CET
- S'enregistrer pour assister au webcast ici.

Contacts

Investor relations

Geoffroy d'Oultremont: +32 478 88 32 96
Vincent Toussaint: +33 6 74 87 85 65
Charlotte Vandevenne: +32 471 68 01 66
investor.relations@solvay.com

Media relations

Peter Boelaert: +32 479 30 91 59
Laetitia Van Minnenbruggen: +32 484 65 30 47
media.relations@solvay.com

À propos de Solvay

Solvay, une entreprise pionnière de la chimie dont l'héritage s'enracine dans les innovations majeures de son fondateur Ernest Solvay dans le procédé de fabrication du carbonate de soude, s'engage à fournir des solutions essentielles à l'échelle mondiale grâce à ses quelque 8 400 collaborateurs. Depuis 1863, Solvay exploite la puissance de la chimie pour créer des solutions innovantes et durables qui répondent aux besoins les plus essentiels du monde, tels que purifier l'air que nous respirons et l'eau que nous utilisons, préserver nos approvisionnements alimentaires, protéger notre santé et notre bien-être, créer des vêtements respectueux de l'environnement, rendre les pneus de nos voitures plus durables, et nettoyer et protéger nos foyers. L'engagement indéfectible de Solvay accompagne la transition vers un avenir neutre en carbone d'ici 2050, soulignant son attachement à la durabilité et à une transition juste et équitable. En tant qu'entreprise de premier plan avec un chiffre d'affaires net sous-jacent de €4,3 milliards en 2025, Solvay est cotée sur Euronext Brussels et Paris (SOLB). Plus d'informations sont disponibles sur solvay.com ou en suivant Solvay sur Linkedin.

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. Les discussions avec One IM mentionnées dans le présent communiqué de presse se poursuivent. Rien ne garantit que ces discussions aboutiront à la conclusion d'un accord définitif ou qu'une quelconque transaction sera effectivement réalisée. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change ; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits ; du processus d'approbation réglementaire, des scénarios globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

This press release is also available in English.
Dit persbericht is ook in het Nederlands beschikbaar.